



cluster food
& nutrition



CLUSTER FOOD & NUTRITION

«Share, create, innovate. Together.»

Nadine Lacroix-Oggier, Cluster Manager

Message du président	3
Botschaft des Präsidenten	
Positionnement, ambitions et objectifs	4
Positionierung, Ambitionen und Ziele	
Organisation	5
Organisation	
Prestations	6
Dienstleistungen	
• Évènements, conférences et visites	6
Veranstaltungen, Konferenzen und Besichtigungen	
• Réseautage, échanges et collaborations	8
Networking, Austausch und Kooperationen	
• Soutien à l'innovation	9
Innovationsförderung	
• Formations et ateliers	10
Weiterbildung und Workshops	
Conclusion et perspective	11
Fazit und Ausblick	
Indicateurs de performance	12
Leistungsindikatoren	
Partenaires	13
Partners	

Message du président

« Après ces quelques mois d'activité et de découverte, une des constatations est l'engagement et la force du Cluster Food & Nutrition géré par une équipe formidable. Ce sont eux et vous qui renforcent les valeurs du Cluster et donnent du sens à nos actions.

Depuis sa création, le Cluster Food & Nutrition n'a cessé d'élargir son écosystème. Encore en 2020, nous avons pu souhaiter la bienvenue à 15 nouveaux membres.

Tout comme la plupart d'entre vous, nous avons dû faire face à de nombreuses incertitudes pendant cette année très particulière et nous avons su les gérer au mieux. Pour asseoir notre autonomie et défendre nos engagements, il s'agira de garantir à l'avenir des synergies intelligentes entre le NTN Innobooster et la Stratégie Agroalimentaire du Canton de Fribourg qui puissent être positives pour tout l'écosystème et qui pourront rentabiliser les gros efforts entrepris tout au long de l'année écoulée. Cette mutualisation servira à enrichir toutes nos actions grâce aux compétences et aux connaissances de l'ensemble des acteurs concernés.

Une ambition importante pour 2021 sera de renforcer encore les échanges entre les membres du Cluster Food & Nutrition avec tous les moyens que nous pourrons mettre en place. Espérons que ces échanges soient moins virtuels que ces derniers mois, mais cela, seul l'avenir nous le dira...

Merci pour la bonne collaboration et la confiance témoignée. »

Stephan Buchser
Président du Cluster Food & Nutrition
 CEO Villars Maître Chocolatier



Botschaft des Präsidenten

« Nach wenigen Monaten als Präsident des Clusters, in denen ich dessen Aktivitäten entdecken durfte, komme ich zu folgendem Schluss: das Engagement und die Stärke des Clusters Food & Nutrition bestehen in dem grossartigen Team des Clusters. Dieses Team und auch Sie, liebe Mitglieder, sind es, die die Werte des Clusters stärken und unserem Handeln einen Sinn geben.

Seit seiner Gründung hat der Cluster Food & Nutrition sein Ökosystem ständig erweitert. Noch im Jahr 2020 konnten wir 15 neue Mitglieder begrüßen.

Wie die meisten von Ihnen waren auch wir in diesem besonderen Jahr mit vielen Unsicherheiten konfrontiert, die wir gut gemeistert haben. Damit wir unsere Autonomie etablieren und unsere Verpflichtungen verteidigen können, ist es für die Zukunft unser Ziel, intelligente Synergien zwischen dem NTN Innobooster und der Strategie des Agrar- und Lebensmittelsektors des Kantons Freiburg zu garantieren, die für das gesamte Ökosystem positiv sind und die es ermöglichen, die grossen Anstrengungen des vergangenen Jahres rentabel zu machen. Diese Zusammenarbeit wird alle unsere Aktionen dank der Fähigkeiten und des Wissens aller beteiligten Akteure bereichern.

Ein wichtiges Ziel für 2021 ist die weitere Stärkung des Austausches zwischen den Mitgliedern des Clusters Food & Nutrition mit allen Mitteln, die uns zur Verfügung stehen. Hoffen wir, dass dieser Austausch weniger virtuell sein wird als in den letzten Monaten, aber das wird die Zeit zeigen...

Ich danke Ihnen für die gute Zusammenarbeit und Ihr Vertrauen.»

Stephan Buchser
Präsident des Clusters Food & Nutrition
 CEO Villars Maître Chocolatier

Positionnement, ambitions et objectifs

Le Cluster Food & Nutrition est né d'un projet intercantonal unissant les cantons de Fribourg, de Berne et du Valais. Il est porté par la Région Capitale Suisse et sa réalisation est supportée financièrement par la NPR. Active dans le domaine de l'agroalimentaire depuis 2015, l'association se positionne en tant que plateforme de réseautage et de facilitation aux niveaux régional et national et a comme mission de renforcer la collaboration entre les différents acteurs de l'écosystème agroalimentaire. Elle les soutient également dans leurs démarches d'innovation en combinant la connaissance de la transformation alimentaire avec celle de la nutrition, de la santé et des technologies émergentes et ce, de manière durable et selon les principes de l'économie circulaire.

Plus d'une centaine de membres et partenaires issus des secteurs de l'alimentaire, de l'agriculture, de l'emballage et de la distribution ainsi que des institutions de recherche et de formation, du secteur public et des associations professionnelles font actuellement partie du réseau du Cluster.

Les objectifs du Cluster Food & Nutrition sont les suivants :

- Améliorer, par l'innovation, la compétitivité et la création de valeur dans la filière agroalimentaire ;
- Renforcer les synergies et maximiser les opportunités de mise en réseau et d'affaires entre les membres, les acteurs de la formation et de la R&D ;
- Contribuer au montage de nouveaux projets collaboratifs et faciliter l'accès aux financements ;
- Promouvoir une offre de formation continue adaptée aux besoins des membres ;
- Contribuer au rayonnement du secteur agroalimentaire par des relations soutenues avec les prescripteurs, les médias et le public.

Positionierung, Ambitionen und Ziele

Der Cluster Food & Nutrition ist aus einem interkantonalen Projekt der Kantone Freiburg, Bern und Wallis entstanden. Er wird von der Hauptstadtregion Schweiz unterstützt und von der NRP finanziell gefördert. Der Verband ist seit 2015 im Agrar- und Lebensmittelbereich aktiv. Er positioniert sich als Vernetzungs- und Vermittlungsplattform auf regionaler und nationaler Ebene und hat die Aufgabe, die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Akteuren des Ökosystems der Agrar- und Lebensmittelbranche zu stärken. Er unterstützt diese auch in ihren Innovationsbemühungen, indem er Wissen über Lebensmittelverarbeitung mit Wissen über Ernährung, Gesundheit und neue Technologien auf nachhaltige Weise und nach den Prinzipien der Kreislaufwirtschaft kombiniert.

Mehr als 100 Mitglieder und Partner aus der Lebensmittel-, Landwirtschafts-, Verpackungs- und Distributionsbranche sowie aus Forschungs- und Ausbildungseinrichtungen, dem öffentlichen Sektor und Berufsverbänden sind derzeit Teil des Clusternetzwerks.

Die Ziele des Food & Nutrition Clusters sind:

- Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit und Wertschöpfung in der Agrar- und Lebensmittelbranche durch Innovation;
- Stärkung von Synergien und Maximierung von Netzwerken und Geschäftsmöglichkeiten zwischen Mitgliedern, Akteuren aus den Bereichen Weiterbildung und F&E;
- Beitrag zum Aufbau neuer Kooperationsprojekte und Erleichterung des Zugangs zu Finanzmitteln;
- Förderung eines an die Bedürfnisse der Mitglieder angepassten Weiterbildungsangebots;
- Beitrag zur Stärkung des Einflusses des Agrar- und Lebensmittelbranche durch kontinuierliche Beziehungen zu den Entscheidungsträgern, Medien und der Öffentlichkeit.

Organisation

Les organes de l'Association Cluster Food & Nutrition sont l'assemblée générale, le comité, le bureau du comité, la commission de projets, la Cluster Manager et l'organe de contrôle.

Comité / Vorstand

- **Stephan Buchser, Président**
CEO, Villars Maître Chocolatier SA, Fribourg
- **Christine Bulliard-Marbach, Vice-présidente**
Conseillère nationale / Nationalrätin, Fribourg

Membres du comité / Vorstand Mitglieder

- **Prof. Dr. med. Roger Darioli**
Président, Fondation Swiss Vitamin Institute, Lausanne
Vice-Président, Société Suisse de Nutrition, Lausanne / Berne
- **Dr. David Spreng**
Dekan, Vetsuisse-Fakultät / Universität Bern
- **Dr. Emmanuelle Arias**
Collaboratrice scientifique, Agroscope Liebefeld-Posieux, Berne
- **Prof. Dr. Elisabeth Eugster**
Leiterin Abteilung Food Science & Management, Berner Fachhochschule BFH-HAFL, Bern
- **Dr. Sergio Schmid**
Directeur, Institut des Technologies du vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Rainer Betken**
CEO, Centravo Gruppe, Lyss
Verwaltungsratsmitglied TMF, Extraktionswerk AG, Bazenheid
Mitglied des technischen Komitees (EFPPA), Brüssel
- **Stéphane Bloch**
Vice-Président du Conseil d'administration Chocolats Camille Bloch SA, Courtelary
- **Thierry Favre**
CEO, Délégué du Conseil d'Administration, Patric concept SA, Colombier
- **Vincent Stucky**
Directeur général, Translait SA, Chesopelloz
- **Thomas Wyssa**
Geschäftsführer, Wyssa Gemüse, Galmiz
Mitglied Vorstand Gemüseproduzenten-Vereinigung der Kantone Bern und Freiburg (GVBF)
Mitglied Vorstand Verband Schweizer Gemüseproduzenten

Organisation

Der Cluster Food & Nutrition besteht als Verein. Seine Organe sind die Mitgliederversammlung, der Vorstand, der Vorstandsausschuss, die Projektkommission, die Clustermanagerin und das Revisionsorgan.

Bureau du comité / Ausschuss des Vorstands

- **Stephan Buchser**
Président
CEO, Villars Maître Chocolatier SA, Fribourg
- **Christine Bulliard-Marbach**
Vice-présidente
Conseillère nationale / Nationalrätin, Fribourg
- **Dr. Sergio Schmid**
Directeur, Institut des Technologies du vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Stéphane Bloch**
Vice-Président du Conseil d'administration Chocolats Camille Bloch SA, Courtelary

Commission de projets / ProjektKommission

- **Prof. Dr. Klazine van der Horst**
Leiterin aF&E Ernährung und Diätetik, Fachbereich Gesundheit, Berner Fachhochschule BFH-HAFL, Bern
- **Dr. David Spreng**
Dekan, Vetsuisse-Fakultät / Universität Bern
- **Prof. Dr. Wilfried Andlauer**
Responsable orientation Technologie alimentaire, Institut des Technologies du Vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Dr. Serge Rezzi**
Directeur Institut Suisse des Vitamines, Epalinges
- **Prof. Dr. Katharina Fromm**
Vice-rectrice Recherche et Innovation, Université de Fribourg
- **Dr. Nadine Lacroix Oggier**
Cluster Manager

Cluster Manager

- **Dr. Nadine Lacroix Oggier**

Organe de révision

- **FiduConsult**

Prestations

Évènements, conférences et visites

Le programme événementiel de l'année 2020 a été fortement impacté par la crise du Covid et plusieurs évènements ont dû être annulés / reportés, dont notamment la 3^e édition de l'AgroFood Innovation Forum, qui devait avoir lieu en juin, à St-Aubin. Le Cluster a toutefois pu organiser en présentiel deux workshops collaboratifs dans le cadre de l'élaboration de la stratégie agroalimentaire cantonale. Ces deux workshops ont réuni plus d'une centaine de participants, acteurs de l'agroalimentaire et provenant de différents cantons. Deux autres évènements ont pu avoir lieu de façon virtuelle ; l'Assemblée Générale du Cluster ainsi que le lancement du NTN Innobooster « Swiss Food Ecosystems » qui a réuni plus de 100 personnes en ligne.

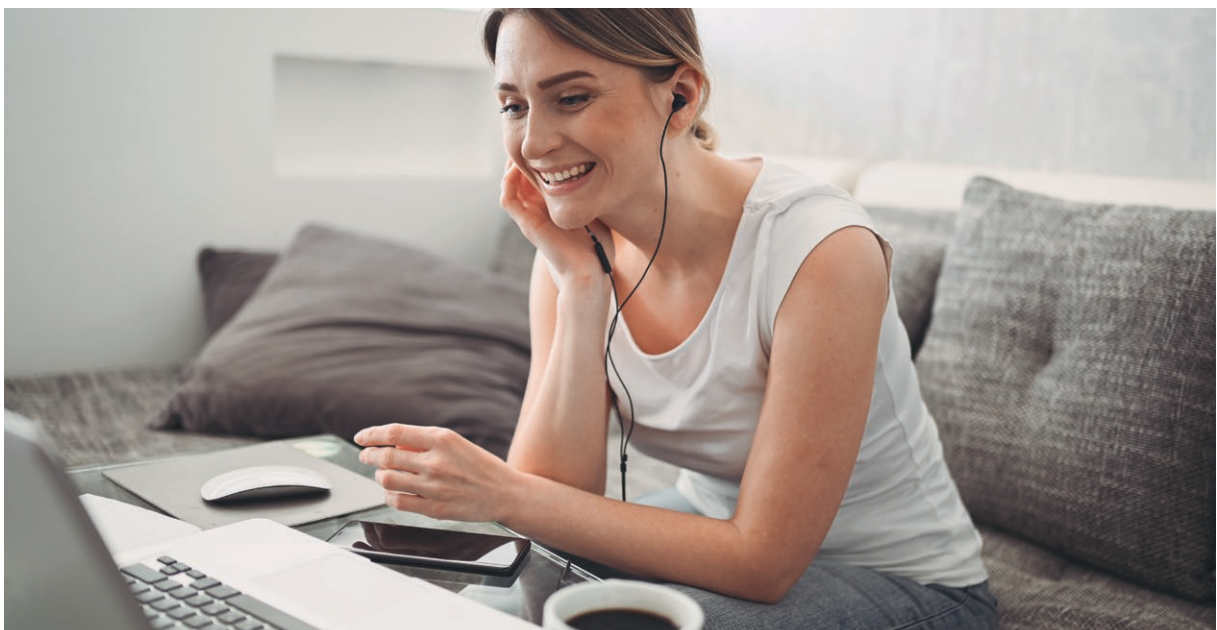
Malgré tout, l'année 2020 a été propice au développement de nouvelles activités dédiées aux membres ; le concept des « **Petits-déjeuners du Cluster** » a d'ailleurs pu être développé et un programme préliminaire mis sur pied. Organisés en petits groupes et dédiés exclusivement aux membres, les petits-déjeuners offrent une opportunité unique de rencontrer et de réseauter avec les acteurs de l'innovation agroalimentaire à travers une visite ou la présentation d'un projet, concept ou produit innovant.

Dienstleistungen

Veranstaltungen, Konferenzen und Besichtigungen

Das Veranstaltungsprogramm für das Jahr 2020 wurde durch die Covid-Krise stark beeinträchtigt und mehrere Veranstaltungen mussten abgesagt oder verschoben werden, darunter auch die 3. Ausgabe des AgroFood Innovation Forums, das im Juni in St-Aubin stattfinden sollte. Allerdings konnte der Cluster im Rahmen der Entwicklung der kantonalen Agrar- und Lebensmittelstrategie zwei Kooperationsworkshops veranstalten, die noch vor Ort stattfinden konnten. An diesen beiden Workshops nahmen mehr als hundert Teilnehmer aus der Lebensmittelindustrie und aus verschiedenen Kantonen teil. Zwei weitere Veranstaltungen konnten virtuell stattfinden: die Generalversammlung des Clusters sowie der NTN Innobooster Launch-Event «Swiss Food Ecosystems», an dem mehr als 100 Personen online teilnahmen.

Trotz allem war das Jahr 2020 auch ein gutes Jahr für die Entwicklung neuer Aktivitäten für unsere neuen Mitglieder: das Konzept des «**Cluster-Frühstücks**» wurde weiter entwickelt und ein vorläufiges Programm aufgestellt. Die Frühstücke wurden in kleinen Gruppen organisiert und waren ausschliesslich für Mitglieder zugänglich. Sie boten eine einmalige Gelegenheit, sich mit Akteuren der Agrar- und Lebensmittelinnovation zu treffen und zu vernetzen, indem ein innovatives Projekt, Konzept oder Produkt vorgestellt wird.



Résumé des principaux évènements du Cluster en 2020 :

- 13.02.2020** 1^{er} workshop collaboratif dans le cadre de l'élaboration de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg
-
- 03.03.2020** 2^e workshop collaboratif dans le cadre de l'élaboration de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg
-
- 16.06.2020** 3^e édition de l'AgroFood Innovation Forum (AFIF), campus AgriCo, Saint-Aubin (reporté en 2021 en raison de la pandémie)
-
- 18.06.2020** Assemblée générale 2020 du Cluster Food & Nutrition (virtuellement)
-
- 05.11.2020** Visite du Food Innovation Campus de Bossy Céréales SA (reporté en 2021 en raison de la pandémie)
-
- 24.11.2020** Lancement du NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystems (virtuellement)
-

Zusammenfassung der wichtigsten Ereignisse des Clusters im Jahr 2020:

- 13.02.2020** Erster kollaborativer Workshop im Rahmen der Entwicklung der Agrar- und Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg
-
- 03.03.2020** Zweiter kollaborativer Workshop im Rahmen der Entwicklung der Agrar- und Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg
-
- 16.06.2020** Dritte Ausgabe des AgroFood Innovation Forum (AFIF), AgriCo-Campus, Saint-Aubin (wegen der Pandemie auf 2021 verschoben)
-
- 18.06.2020** 2020 Generalversammlung des Clusters Food & Nutrition (virtuell)
-
- 05.11.2020** Besuch des Food Innovation Campus von Bossy Céréales AG wegen der Pandemie auf 2021 verschoben)
-
- 24.11.2020** Start des NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystems (virtuell)
-



Réseautage, échanges et collaborations

L'année 2020 est caractérisée par de nouvelles collaborations et un renforcement important du positionnement du Cluster et de son implication dans diverses initiatives en lien avec l'agroalimentaire tant au niveau régional que national.

Au niveau national, l'une des réalisations les plus importantes de 2020 consiste en l'obtention d'un financement Innosuisse pour l'animation du **NTN Innovation booster « Swiss Food Ecosystems »** un réseau thématique national dédié à l'agroalimentaire. Le Cluster assurera le lead de ce réseau conjointement avec Swiss Food Research. Ainsi, les entreprises membres du Cluster et de Swiss Food Research pourront dès 2021 tester de nouvelles idées et projets innovants à l'aide de méthodologies agiles telles que le Design Thinking et bénéficier d'un financement direct.

Au niveau cantonal, le Cluster a été activement impliqué dans l'élaboration de la **stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg**, dont la concrétisation et le déploiement permettront d'offrir de nouvelles perspectives pour les acteurs de la branche et de renforcer le positionnement et l'impact du Cluster.

De même, deux nouvelles collaborations stratégiques ont pu être concrétisées en 2020, complétant les prestations du Cluster et consolidant encore plus son réseau ; l'adhésion à la **Swiss Food & Nutrition Valley** (les membres du Cluster deviennent automatiquement membres de la SFNV et peuvent dès lors bénéficier de tous les avantages en termes de visibilité) ainsi qu'un partenariat avec la **plateforme STI (Swiss Triple Impact)** qui permettra d'offrir une réduction de 30% à tous les membres du Cluster qui souhaitent s'engager activement dans le programme. Ces collaborations bénéficieront directement aux membres et accroîtront l'attractivité du Cluster Food & Nutrition.

Réseaux sociaux

Le nombre d'abonnés sur la page LinkedIn du Cluster est passé de 150 (juin 2020) à **plus de 600** fin décembre 2020. Cette page LinkedIn est un canal important qui permet au Cluster de renforcer sa visibilité et de communiquer plus largement à propos de ses différentes activités et également de mettre en valeur les réalisations de ses membres.

Networking, Austausch und Kooperationen

Das Jahr 2020 war geprägt von neuen Kooperationen und einer deutlichen Stärkung der Positionierung des Clusters und seiner Einbindung in verschiedene Initiativen zum Thema Agrar- und Lebensmittelwirtschaft auf regionaler und nationaler Ebene.

Auf nationaler Ebene war eine der wichtigsten Errungenschaften des Jahres 2020 die Innosuisse-Förderung für die Animation des **NTN-Innovationsboosters «Swiss Food Ecosystems»**, einem nationalen thematischen Netzwerk, das sich der Lebensmittelindustrie widmet. Der Cluster wird dieses Netzwerk gemeinsam mit Swiss Food Research leiten. Ab 2021 können die Mitgliedsunternehmen des Clusters und Swiss Food Research neue Ideen und innovative Projekte mit agilen Methoden wie Design Thinking testen und von einer direkten Förderung profitieren.

Auf kantonaler Ebene war der Cluster aktiv an der Entwicklung der **Agrar- und Lebensmittelstrategie** des Kantons Freiburg beteiligt, deren Konkretisierung und Umsetzung neue Perspektiven für die Akteure des Sektors bieten und die Positionierung und Wirkung des Clusters stärken.

Ebenso wurden im Jahr 2020 zwei neue strategische Kooperationen geschlossen, die das Angebot des Clusters vervollständigen und sein Netzwerk weiter ausbauen: die Mitgliedschaft beim **Swiss Food & Nutrition Valley** (Clustermitglieder werden automatisch Mitglieder des SFNV und können somit von allen Vorteilen in Bezug auf die Sichtbarkeit profitieren) sowie eine Partnerschaft mit der Plattform **STI (Swiss Triple Impact)**, die es ermöglicht, allen Clustermitgliedern, die sich aktiv am Programm beteiligen möchten, einen Rabatt von 30% anzubieten. Diese Kooperationen kommen den Mitgliedern direkt zugute und erhöhen die Attraktivität des Clusters Food & Nutrition.

Soziale Netzwerke

Die Anzahl der Abonnenten auf der LinkedIn-Seite des Clusters ist von 150 (Juni 2020) auf **mehr als 600** Ende Dezember 2020 gestiegen. Diese LinkedIn-Seite ist ein wichtiger Kanal, der es dem Cluster ermöglicht, seine Sichtbarkeit zu stärken und breiter über seine verschiedenen Aktivitäten zu kommunizieren und auch die Leistungen seiner Mitglieder hervorzuheben.

Nouveaux membres et partenaires

Malgré une situation particulièrement difficile, le Cluster a gagné **un total de 15 nouveaux membres et partenaires** en 2020 (soit 4 de plus qu'en 2019), témoignant du besoin des acteurs de la branche de se regrouper et de faire partie d'un tel réseau afin de multiplier les opportunités d'innovation et de collaboration. Fin décembre 2020, le réseau du Cluster compte donc 102 membres et partenaires.

Soutien à l'innovation

En 2020, de nombreuses pistes de projets ont été discutées et plusieurs heures ont été investies par le Cluster ainsi que différents partenaires afin de concrétiser quelques-unes de ces idées. Le Cluster a été impliqué de façon active dans les 5 initiatives suivantes :

- Projet dans le domaine de la **digitalisation dans la branche laitière** – mise en contact entre une entreprise fribourgeoise et l'institut ICosys de la HEIA-FR – demande pour un chèque Innosuisse afin de réaliser une étude préliminaire, des projets d'étudiants suivront le chèque Innosuisse.
- Mise sur pied du concept **d'ateliers de co-création en mode Design Thinking**. Développés en partenariat avec FriUp, le Food Ecosystem Institute (HEG-FR) et Grangeneuve, ces ateliers sont entièrement dédiés aux acteurs de l'agroalimentaire et réalisés sur mesure, selon les besoins. Un soutien financier de la part de la DIAF (Services de l'Agriculture) a permis de conceptualiser un premier atelier « pilote » en collaboration avec BioFribourg, sur la thématique de la valorisation des légumineuses locales et bio.
- **Projet NPR inter-filières KERA** – valorisation de la kératine des plumes de poulet pour de nouveaux biomatériaux. Grâce au réseau du Cluster, le projet KERA a pu développer une dimension plus holistique. En effet, la participation de l'entreprise Centravo (Berne) et de la BFH-HAFL de Zollikofen permettent d'amener des compétences complémentaires notamment dans le domaine de la valorisation des co-produits, du Consumer Insights et de l'analyse du cycle de vie. Le Cluster participera également à la valorisation des résultats obtenus dans le cadre de ce projet.

Neue Mitglieder und Partner

Trotz der besonders schwierigen Situation konnte der Cluster im Jahr 2020 **insgesamt 15 neue Mitglieder und Partner** gewinnen (4 mehr als im Jahr 2019), was klar zeigt, wie wichtig es für die Akteure der Branche ist, sich zusammen zu tun und sich in einem Netzwerk verbinden, um die Chancen für Innovation und Zusammenarbeit zu erhöhen. Auf Ende Dezember 2020 zählt das Netzwerk des Clusters somit 102 Mitglieder und Partner.

Innovationsförderung

im Jahr 2020 haben der Cluster und seine Partner viele Projektideen bearbeitet und viel Energie in die Umsetzung einiger dieser Ideen investiert. Der Cluster hat sich aktiv an den folgenden fünf Initiativen beteiligt:

- Projekt im Bereich der **Digitalisierung in der Milchwirtschaft** - Kontaktförderung eines Freiburger Unternehmens mit dem Institut ICosys der HTA-FR - Beantragung eines Innosuisse-Schecks für die Durchführung einer Vorstudie, Studentenprojekte werden dem Innosuisse-Scheck folgen.
- Entwicklung des Konzepts von **Co-Creation-Workshops im Design Thinking-Modus**. Diese Workshops, die in Zusammenarbeit mit FriUp, dem Food Ecosystem Institute (HEG-FR) und Grangeneuve entwickelt wurden, richten sich vollständig an die Akteure der Lebensmittelindustrie und werden je nach Bedarf massgeschneidert. Die finanzielle Unterstützung durch das ILFD (Institutionen der Land- und Forstwirtschaft) ermöglichte die Konzeption eines ersten «Pilotworkshops» in Zusammenarbeit mit BioFribourg zum Thema Valorisierung von lokalen und biologischen Hülsenfrüchten.
- **Branchenübergreifendes NRP-Projekt von KERA** – Verwertung des Keratins von Hühnerfedern für neue Biomaterialien. Dank des Netzwerks des Clusters konnte das KERA-Projekt eine ganzheitlichere Dimension entwickeln. Die Beteiligung von Centravo (Bern) und der BFH-HAFL in Zollikofen bringt komplementäre Kompetenzen, insbesondere in den Bereichen Co-Produktentwicklung, Consumer Insights und Ökobilanzierung. Der Cluster wird sich auch an der Wertschätzung der im Rahmen dieses Projekts erzielten Ergebnisse beteiligen.

- **Projet NPR téléopération** – participation du Cluster afin d'investiguer le potentiel de la téléopération dans le domaine de l'agriculture et de l'agroalimentaire ; robots autonomes, logistique, circuits courts etc. Les résultats obtenus dans le cadre du projet téléopération permettront effectivement de développer diverses applications dans le secteur de l'agroalimentaire et pourront donc découler sur le montage d'autres projets innovants en collaboration avec des partenaires industriels de la branche.
- **Projet de cartographie des acteurs de l'agroalimentaire dans la région de la Broye** - En collaboration avec la COREB, les services de l'agriculture du canton de Vaud et Grangeneuve, le Cluster a contribué à ce projet de « mapping » afin de développer un outil agile et digital permettant de catalyser le développement d'initiatives et de projets innovants en agroalimentaire et de trouver des partenaires intéressés à y prendre part. Ce projet intercantonal a bénéficié d'un soutien financier de la part des cantons de Fribourg et de Vaud.
- **NRP-Projekt Teleoperation** – Beteiligung des Clusters, um das Potenzial der Teleoperation im Bereich der Landwirtschaft und der Agrar- und Lebensmittelwirtschaft zu untersuchen; autonome Roboter, Logistik, kurze Transportwege. Durch die im Rahmen des Teleoperationsprojekts erzielten Ergebnisse können verschiedene Anwendungen im Agrar- und Lebensmittelsektor entwickelt werden, was zur Durchführung weiterer innovativer Projekte in Zusammenarbeit mit industriellen Partnern des Sektors führen kann.
- **Projet zur Erfassung der Akteure aus dem Agrar- und Lebensmittelbereich in der Broye-Region** - In Zusammenarbeit mit der COREB, den landwirtschaftlichen Diensten des Kantons Waadt und des Instituts Grangeneuve, hat der Cluster zu diesem Kartierungsprojekt beigetragen, um ein agiles und digitales Tool zu entwickeln, das die Entwicklung innovativer Initiativen und Projekte im Agrar- und Lebensmittelsektor fördern und Partner finden soll, die an einer Teilnahme interessiert sind. Dieses interkantonale Projekt wurde von den Kantonen Freiburg und Waadt finanziell unterstützt.

Formations et ateliers

De toutes nouvelles formations ont été développées par le Cluster en collaboration avec différents partenaires académiques et experts dans différents domaines. **Trois nouveaux ateliers-formations (emballages, plantes alpines et aromatiques, digitalisation)** ont donc vu le jour en 2020 et seront offerts dès le printemps 2021 aux acteurs de la branche et aux membres du Cluster (qui bénéficieront d'un tarif préférentiel). Ce nouveau format, décliné sur une demi-journée ou une journée, offre une plus grande flexibilité et permet de compléter les cotisations de base des membres avec une gamme de mini formations et ateliers adaptée aux besoins variés de chacun (offre à la carte). Ces nouveaux ateliers-formations ont d'ailleurs pu bénéficier d'un soutien financier de la part de la NPR fribourgeoise.

Weiterbildung und Workshops

Der Cluster hat in Zusammenarbeit mit verschiedenen akademischen Partnern und Experten aus unterschiedlichen Bereichen ein neues Weiterbildungsprogramm entwickelt. **Drei neue Ausbildungsworkshops (Verpackung, alpine und aromatische Pflanzen, Digitalisierung)** wurden im Jahr 2020 entwickelt und werden ab Frühling 2021 für Branchenakteure und Clustermitglieder (die von einem Vorzugspreis profitieren) angeboten. Dieses neue Format, das in halb- oder ganztägigen Workshops angeboten wird, bietet mehr Flexibilität und ermöglicht es, die Mitgliederbeiträge durch eine Reihe von Mini-Ausbildungen und Workshops zu ergänzen, die an die unterschiedlichen Bedürfnisse jedes Einzelnen angepasst sind (Angebot à la carte). Diese neuen Ausbildungsworkshops konnten auch von der finanziellen Unterstützung durch die NRP Freiburg profitieren.

Conclusion et perspectives

Malgré l'impact négatif de la pandémie sur le volet événementiel et réseautage du Cluster, l'année 2020 a tout de même été fructueuse et riche en développements, collaborations et accomplissements. Le Cluster a su garder le cap en développant de nouvelles activités pour ses membres et à travers une implication active dans divers projets et initiatives. De même, le réseau s'est enrichi de 15 nouveaux membres et partenaires ; autant de compétences et savoir-faire qui viennent renforcer et enrichir la diversité de l'écosystème.

Les perspectives de développement pour le futur s'annoncent très positives avec d'une part un grand potentiel de développement et de fortes synergies avec la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg et d'autre part le déploiement du réseau national thématique « NTN Innobooster » Swiss Food Ecosystems. Grâce à ce contexte favorable, le Cluster pourra continuer sur sa lancée et soutenir encore plus ses membres afin de contribuer à leur compétitivité et à l'émergence d'initiatives innovantes, impactantes et durables.

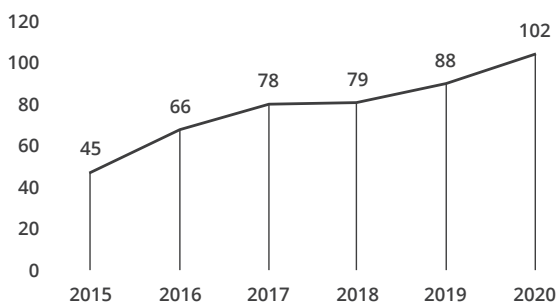
Fazit und Ausblick

Trotz der negativen Auswirkungen der Pandemie auf die Veranstaltungs- und Vernetzungskomponente des Clusters war das Jahr 2020 dennoch fruchtbar und reich an Entwicklungen, Kooperationen und Erfolgen. Der Cluster konnte durch die Entwicklung neuer Aktivitäten für seine Mitglieder und durch die aktive Beteiligung an verschiedenen Projekten und Initiativen seinen Kurs beibehalten. Ebenso wurde das Netzwerk durch 15 neue Mitglieder und Partner bereichert: so viele Fähigkeiten und Know-how, die die Vielfalt des Ökosystems verstärken und bereichern!

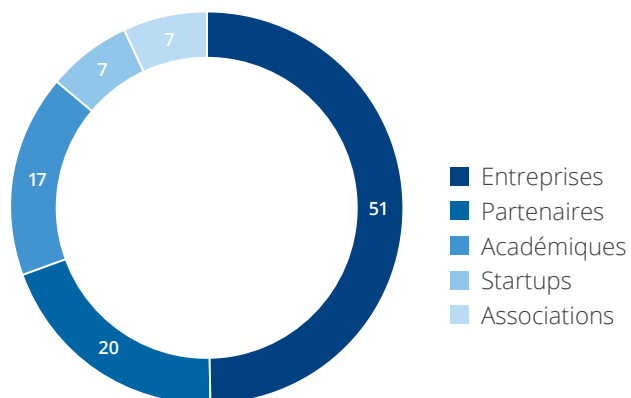
Die Entwicklungsperspektiven für die Zukunft gestalten sich sehr positiv mit einerseits grossem Entwicklungspotenzial und starken Synergien durch die Agrar- und Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg und andererseits mit dem Einsatz des nationalen thematischen Netzwerks «NTN Innobooster» Swiss Food Ecosystems. Dank dieses günstigen Kontextes wird der Cluster in der Lage sein, seinen Dynamismus beizubehalten und seine Mitglieder noch mehr zu unterstützen, um zu ihrer Wettbewerbsfähigkeit und dem Entstehen innovativer, wirkungsvoller und nachhaltiger Initiativen beizutragen.

Indicateurs de performance Leistungsindikatoren

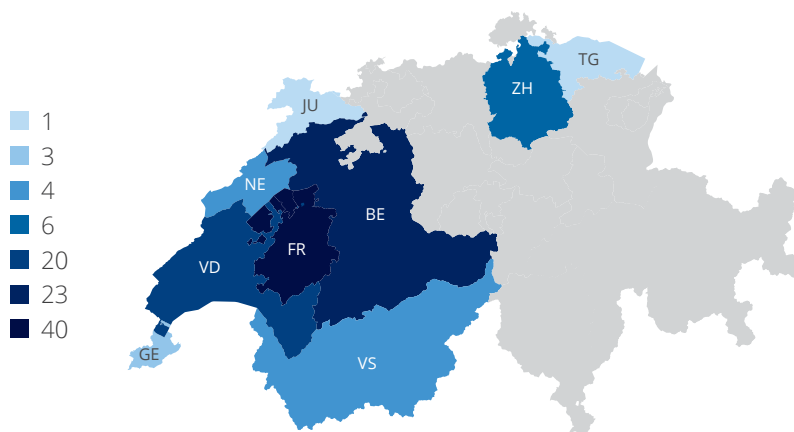
**Evolution du nombre de membres et partenaires depuis 2015 /
Entwicklung der Anzahl Mitglieder und Partner seit 2015**



**Répartition des membres par catégories /
Verteilung der Mitglieder nach Kategorie**



**Répartition des membres par cantons /
Verteilung der Mitglieder nach Kanton**





cluster food
& nutrition

Partenaires / Partner

Active-Food SA • AFRY Suisse SA • Agrico Campus • Agridea • Agroscope Liebefeld-Posieux • Alliance Consulting Switzerland • Association des Artisans Fromagers Romands • Bat-Mann Constructeur Intégral SA • Beelong Sàrl • Berner Bauern Verband • Berner Fachhochschule Gesundheit - aF&E Ernährung & Diätetik • Bigler AG • Biofruits SA • Biscuits Agathe • BNPO Schweiz • BO Butter GmbH • Bossy Céréales SA • Bundesamt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen BLV • Buobpack gmbh • BusinessIn • Centravo AG • Chocolats Camille Bloch SA • Cogiterre Sàrl • COREB - Communauté régionale de la Broye • Cremo SA • Dificfood sàrl • Ecole Polytechnique fédérale de Lausanne CNU • Emblematik • Emmentaler Switzerland • Fenaco société coopérative • Fondation Rurale Interjurassienne • FoodHack • Foodways Consulting GmbH • Fri Up • Fromages Spielhofer SA • Gelateria di Berna AG • genialregional GmbH • Gutknecht Gemüse • Hauptstadregion Schweiz • Haute école d'ingénierie et d'architecture Fribourg • Haute école de gestion de Fribourg • HEIG-VD - Laboratoire Emballage & Conditionnement • Helvetibox • Hempfy • HES-SO // Valais-Wallis - Haute école d'ingénierie • Hochschule für Agrar- Forst- und Lebensmittelwissenschaften HAFL • Hydrolina Sàrl • Icube SA • IE Industrial Engineering Zürich AG - Succursale de Nyon • INFORAMA • Infoteam Informatique Technique SA • Innosquare • Institut agricole de Grangeneuve • Institut des technologies chimiques • Institut Suisse des Vitamines • Interprofession du Gruyère • Interprofession Vacherin Fribourgeois • JNJ automation SA • Kompetenznetzwerk Ernährungswirtschaft • Maison de l'Absinthe • Mediplant • Micarna SA • Milco SA • Moulin de Sévery • Multi-Color Suisse SA • Niels Rodin producteur d'agrumes • Pascal Gross • Patric concept SA • PhytoArk • Plastics Innovation Competence Center • Produits du Terroir du Pays de Fribourg • Produits Epagny SA • Promotion économique du Canton de Fribourg • Proveg AG • Reitzel Suisse SA • ResiLi AG • SCC Swiss China Consulting • Seedstars • Seeland Bio- Christen Etter Goetschi • seif Management & Consulting GmbH • Simplibon • SOFIES • SVIAL ASIAT • Swiss Food & Nutrition Valley • Swiss Food Group • Swiss Food Research • Swiss Integrative Center for Human Health (SICHH) • Swiss Plastics Cluster • Swiss Triple Impact • SwissDeCode Sàrl • Switzerland Global Enterprise • techniConcept Sàrl • Terraviva AG • Tetrapak Schweiz AG • Translait SA • Universität Bern - Vetsuisse-Fakultät • Université de Fribourg • Vegipack • Villars Maître Chocolatier SA • Wander AG • Wyssa Gemüse • Yasai GmbH