



CLUSTER FOOD & NUTRITION

«Share, create, innovate. Together.»

Message du président	3
Grusswort des Präsidenten	
Positionnement, ambitions et objectifs	4
Positionierung, Ambitionen und Ziele	
Organisation	5
Organisation	
Prestations	6
Dienstleistungen	
• Événements, conférences et visites Veranstaltungen, Konferenzen & Besichtigungen	6
• Réseautage, échanges et collaborations Vernetzung, Austausch und Zusammenarbeit	8
• Soutien à l'innovation Innovationsförderung	9
• Formations et ateliers Weiterbildung und Workshops	10
• Visibilité, découverte et inspiration Sichtbarkeit, Entdeckung und Inspiration	11
Conclusion et perspectives	12
Fazit und Ausblick	
Indicateurs de performance	13
Leistungsindikatoren	
Membres et partenaires	14
Mitglieder und Partner	

Message du président

C'est avec une satisfaction profonde que je me remémore les accomplissements de notre Cluster au cours de la dernière année. Celle-ci a été marquée par des moments clés mettant en lumière un engagement continu et de fortes synergies au sein de notre communauté dynamique. Je pense notamment à notre Assemblée Générale et InnoFood & co, qui ont rassemblé près de 180 participants, reflétant la vitalité de notre réseau. À cette occasion, la collaboration fructueuse avec Fribourg, Ville du Goût 2023 a renforcé notre position en tant qu'acteur influent dans le domaine de l'alimentation et de la nutrition.

Notre participation active à l'Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* souligne notre engagement envers l'innovation et notre quête de solutions novatrices pour relever les défis de notre système alimentaire. Un nouvel Innovation Booster, dénommé Future Food Farming, guidera nos actions de 2024 à 2027 et renforcera notre travail pour un avenir durable.

En 2023, notre famille s'est agrandie, tant en termes de membres que d'abonnés sur notre compte LinkedIn. Cette évolution témoigne de l'attrait et de la pertinence de notre Cluster dans le paysage professionnel. Maintenir la proximité avec nos membres restera une priorité, malgré la croissance rapide de notre réseau.

En conclusion, je tiens à exprimer ma gratitude envers chacun d'entre vous pour votre contribution, votre dévouement et votre engagement continu. Ensemble, nous avons édifié une communauté dynamique et prospère. En route vers de nouveaux horizons, je suis convaincu que notre Cluster continuera à être un catalyseur d'innovation et de succès pour tous.

Stephan Buchser
Président du Cluster Food & Nutrition
CEO Villars Maître Chocolatier



Grusswort des Präsidenten

Mit grosser Zufriedenheit blicke ich auf die Errungenschaften unseres Clusters im letzten Jahr zurück. Dieses war von Schlüsselmomenten geprägt, die das kontinuierliche Engagement und die starken Synergien innerhalb unserer dynamischen Gemeinschaft hervorheben. Ich denke dabei insbesondere an unsere Generalversammlung und unseren Event InnoFood & co, die mit fast 180 Teilnehmern die Vitalität unseres Netzwerks widerspiegeln. Bei dieser Gelegenheit hat die fruchtbare Zusammenarbeit mit Freiburg, GenussStadt, unsere Position als einflussreicher Akteur in der Agrar- und Lebensmittelbranche gestärkt.

Unsere aktive Teilnahme am Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* unterstreicht unser Engagement für Innovation und unsere Suche nach innovativen Lösungen für die Herausforderungen unseres Ernährungssystems. Ein neuer Innovation Booster mit dem Namen Future Food Farming wird unsere Aktionen von 2024 bis 2027 leiten und unsere Arbeit für eine nachhaltige Zukunft stärken.

Im Jahr 2023 ist unsere Familie gewachsen, sowohl was die Mitgliederzahl als auch die Abonnenten unseres LinkedIn-Accounts betrifft. Diese Entwicklung zeugt von der Attraktivität und Relevanz unseres Clusters in der Berufslandschaft. Die Nähe zu unseren Mitgliedern aufrechtzuerhalten wird trotz des schnellen Wachstums unseres Netzwerks eine Priorität bleiben.

Abschliessend möchte ich jedem Einzelnen von Ihnen meine Dankbarkeit für Ihren Beitrag, Ihre Hingabe und Ihr kontinuierliches Engagement ausdrücken. Gemeinsam haben wir eine dynamische und erfolgreiche Gemeinschaft aufgebaut. Auf dem Weg zu neuen Horizons bin ich überzeugt, dass unser Cluster auch weiterhin ein Katalysator für Innovation und Erfolg für uns alle sein wird.

Stephan Buchser
Präsident des Clusters Food & Nutrition
CEO Villars Maître Chocolatier

Positionnement, ambitions et objectifs

Le Cluster Food & Nutrition est né d'un projet intercantonal unissant les cantons de Fribourg, de Berne et du Valais. Il est porté par la Région Capitale Suisse et sa réalisation est supportée financièrement par la Nouvelle Politique Régionale (NPR). Active dans le domaine de l'agroalimentaire depuis 2015, l'association se positionne en tant que plateforme de réseautage et de facilitation aux niveaux régional et national, et a comme mission de renforcer la collaboration entre les différents acteurs de l'écosystème agroalimentaire. Elle les soutient également dans leurs démarches d'innovation en combinant la connaissance de la transformation alimentaire avec celle de la nutrition, de la santé et des technologies émergentes et ce, de manière durable et selon les principes de l'économie circulaire.

Plus de 180 membres et partenaires issus des secteurs de l'alimentaire, de l'agriculture, de l'emballage et de la distribution, ainsi que des institutions de recherche et de formation, du secteur public et des associations professionnelles, font actuellement partie du réseau du Cluster.

Les objectifs du Cluster Food & Nutrition sont les suivants :

- Améliorer, par l'innovation, la compétitivité et la création de valeur dans la filière agroalimentaire ;
- Renforcer les synergies et maximiser les opportunités de mise en réseau et d'affaires entre les membres, les acteurs de la formation et de la R&D ;
- Contribuer au montage de nouveaux projets collaboratifs et faciliter l'accès aux financements ;
- Promouvoir une offre de formation continue adaptée aux besoins des membres ;
- Contribuer au rayonnement du secteur agroalimentaire par des relations soutenues avec les prescripteurs, les médias et le public.

Positionierung, Ambitionen und Ziele

Der Cluster Food & Nutrition ist aus einem interkantonalen Projekt der Kantone Freiburg, Bern und Wallis hervorgegangen. Er wird von der Hauptstadtregion Schweiz getragen und seine Umsetzung wird finanziell von der Neuen Regionalpolitik (NRP) unterstützt. Der seit 2015 im Bereich der Land- und Ernährungswirtschaft tätige Verein positioniert sich als Vernetzungs- und Vermittlerplattform auf regionaler und nationaler Ebene und hat es sich zur Aufgabe gemacht, die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Akteuren des Ökosystems der Agrar- und Lebensmittelbranche zu stärken. Ausserdem unterstützt der Cluster diese bei ihren Innovationsbemühungen, indem er das Wissen über die Lebensmittelverarbeitung mit dem Wissen über Ernährung, Gesundheit und aufkommende Technologien verbindet. Er macht dies nachhaltig und nach den Grundsätzen der Kreislaufwirtschaft.

Über 180 Mitglieder und Partner aus den Bereichen Lebensmittel, Landwirtschaft, Verpackung und Einzelhandel sowie aus Forschungs- und Bildungseinrichtungen, dem öffentlichen Sektor und Berufsverbänden gehören derzeit zum Netzwerk des Clusters.

Die Ziele des Clusters Food & Nutrition sind:

- Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit und Wertschöpfung in der Agrar- und Lebensmittelbranche durch Innovation;
- Stärkung von Synergien und Maximierung von Netzwerken und Geschäftsmöglichkeiten zwischen Mitgliedern und Akteuren aus den Bereichen Weiterbildung und F&E;
- Beitrag zum Aufbau neuer Kooperationsprojekte und Erleichterung des Zugangs zu Finanzmitteln;
- Förderung eines auf die Bedürfnisse der Mitglieder massgeschneiderten Weiterbildungsangebots;
- Beitrag zur Stärkung des Einflusses des Agrar- und Lebensmittelbranche durch kontinuierliche Beziehungen zu den Entscheidungsträgern, Medien und der Öffentlichkeit.

Organisation

Les organes de l'Association Cluster Food & Nutrition sont l'assemblée générale, le comité, le bureau du comité, la commission de projets, la co-direction et l'organe de contrôle.

Comité / Vorstand

- **Stephan Buchser, Président**
CEO, Villars Maître Chocolatier SA, Fribourg
- **Jerry Krattiger, Vice-président**
Directeur, Promotion économique du canton de Fribourg
- **Pascal Toffel, Vice-président**
Directeur, Grangeneuve, Posieux
- **Prof. Dr. med. Roger Darioli**
Président, Swiss Nutrition and Health foundation, Épalinges
- **Dr. Emmanuelle Arias**
Collaboratrice scientifique, Agroscope, Berne
- **Prof. Dr. Elisabeth Eugster**
Leiterin Fachbereich Food Science & Management, Berner Fachhochschule BFH-HAFL, Zollikofen
- **Dr. Sergio Schmid**
Responsable de l'institut Technologies du vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Rainer Betken**
CEO, Centravo Gruppe, Lyss
Präsident, Verein Plattform Agrarexport PAE, Liebefeld
Vizepräsident, EcoCircular, Lyss
- **Stéphane Bloch**
Vice-Président du Conseil d'administration, Chocolats Camille Bloch SA, Courtelary
- **Thierry Favre**
CEO, Délégué du Conseil d'Administration, Patric concept SA, Colombier / NE
- **Vincent Stucky**
Directeur, Translait SA, Corminboeuf
- **Thomas Wyssa**
Geschäftsführer, Wyssa Gemüse, Galmiz
Mitglied Vorstand, Gemüseproduzenten-Vereinigung der Kantone Bern und Freiburg (GVBF)
Mitglied Vorstand, Verband Schweizer Gemüseproduzenten

Bureau du comité / Vorstandsausschuss

- **Stephan Buchser, Président**
CEO, Villars Maître Chocolatier SA, Fribourg

Organisation

Die Organe des Vereins Cluster Food & Nutrition sind die Generalversammlung, der Vorstand, der Vorstandsausschuss, die Projektkommission, die Co-Direktion und das Kontrollorgan.

• Jerry Krattiger, Vice-président

Directeur, Promotion économique du canton de Fribourg

• Pascal Toffel, Vice-président

Directeur, Grangeneuve, Posieux

• Dr. Sergio Schmid

Responsable de l'institut Technologies du vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion

• Stéphane Bloch

Vice-Président du Conseil d'administration, Chocolats Camille Bloch SA, Courtelary

Commission de projets / Projektkommission

• Prof. Dr. Klazine van der Horst

Direktorin, Departement Gesundheit, Berner Fachhochschule, Bern

• Dr. David Spreng

Dekan, Vetsuisse-Fakultät, Universität Bern

• Prof. Dr. Wilfried Andlauer

Responsable orientation Technologie alimentaire, Institut des Technologies du Vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion

• Dr. Serge Rezzi

Directeur, Swiss Nutrition and Health foundation, Épalinges

• Prof. Dr. Katharina Fromm

Vice-rectrice Recherche et Innovation, Université de Fribourg

• Dr. Nadine Lacroix Oggier

Co-directrice, Cluster Food & Nutrition, Fribourg

Équipe opérationnelle / Operatives Team

• Dr. Nadine Lacroix Oggier, co-directrice

• Joël Reinhard, co-directeur

• Simon Meister, chef de projet

• Flavia Rothen, assistante de projet

• Helen Schaller, collaboratrice administrative

• Tayan Wagner, assistant opérationnel

Organe de révision / Revisionsstelle

- **SwissAudit (Mittelland) SA**

Prestations

Événements, conférences et visites

Pour les membres et partenaires du Cluster Food & Nutrition, l'année 2023 a été riche en opportunités de rencontres et de découvertes. Rapidement adoptés et plébiscités dès leur lancement en 2021, les **petits-déjeuners du Cluster** ont désormais trouvé leur place dans l'agenda de notre communauté. En 2023, ce sont neuf organisations qui ont accueilli un total de plus de 150 participant-e-s à travers toute la Suisse, toujours dans un esprit d'ouverture et de convivialité. Autres rendez-vous devenus incontournables : les **événements de présentation de nos nouveaux membres**. Que ce soit sur le site d'Agropôle à Molondin en avril ou au Domaine Notre-Dame de la Route à Villars-sur-Glâne en novembre, ces manifestations ont permis à notre écosystème de mieux se connaître et d'intensifier les échanges.

Comme l'année précédente, le point d'orgue du programme événementiel du Cluster a eu lieu à la fin du printemps, avec l'organisation de la 2^e édition d'**InnoFood & co**, précédée par l'**Assemblée Générale** du Cluster Food & Nutrition. En 2023, un partenariat étroit avec Fribourg, Ville du Goût a permis à notre manifestation de passer un cap en proposant notamment une traduction simultanée en français et allemand de toutes les conférences. Plus de 180 personnes étaient présentes à la BCF Arena de Fribourg pour cet événement dont l'avenir s'annonce prometteur.

Deux nouveautés peuvent également être mentionnées au chapitre des événements organisés en 2023 : un **webinaire conçu conjointement avec Swissnex China et Swissnex Brazil**, dont le but était d'offrir un panorama de l'innovation agroalimentaire dans ces deux marchés émergents, et une plongée dans le monde des nanomatériaux au sein de la **plateforme SwissNanoAnalytics** de l'institut Adolphe Merkle à Fribourg.

Leistungen

Veranstaltungen, Konferenzen & Besichtigungen

Für die Mitglieder und Partner des Clusters Food & Nutrition war das Jahr 2023 reich an Begegnungen und Entdeckungen. Die **Cluster-Frühstücke**, die seit ihrer Einführung im Jahr 2021 schnell auf Anklang stiessen, haben mittlerweile ihren festen Platz im Terminkalender unserer Community gefunden. Im Jahr 2023 waren es neun Unternehmen, die insgesamt mehr als 150 Teilnehmerinnen und Teilnehmer aus der ganzen Schweiz mit Offenheit und Geselligkeit begrüßten. Andere mittlerweile unumgängliche Termine sind die **Veranstaltungen zur Vorstellung unserer neuen Mitglieder**. Ob auf dem Gelände von Agropôle in Molondin im April oder auf der Domaine Notre-Dame de la Route in Villars-sur-Glâne im November - diese Veranstaltungen ermöglichten es unserem Ökosystem, sich besser kennen zu lernen und den Austausch zu intensivieren.

Wie im Vorjahr fand der Höhepunkt des Veranstaltungsprogramms des Clusters im späten Frühjahr mit der Organisation der 2. Ausgabe von **InnoFood & co** statt, der die **Generalversammlung** des Clusters Food & Nutrition voranging. Im Jahr 2023 konnte unsere Veranstaltung dank einer engen Partnerschaft mit Freiburg, GenussStadt, einen Meilenstein erreichen, indem insbesondere eine Simultanübersetzung aller Vorträge in Deutsch und Französisch angeboten wurde. Mehr als 180 Personen waren in der BCF Arena in Freiburg bei dieser Veranstaltung anwesend, deren Zukunft sich vielversprechend ankündigt.

Zwei Neuheiten können auch im Kapitel der 2023 organisierten Veranstaltungen erwähnt werden: ein **gemeinsam mit Swissnex China und Swissnex Brazil konzipiertes Webinar**, das einen Überblick über Innovationen in der Agrar- und Lebensmittelbranche in diesen beiden aufstrebenden Märkten sowie einen Einblick in die Welt der Nanomaterialien in der **SwissNanoAnalytics-Plattform** des Adolphe Merkle Instituts in Freiburg bieten sollte.

Résumé des principaux événements du Cluster en 2023 :

19.01.2023	Petit-déjeuner du Cluster - visite de Produits Epagny SA (Pringy)
23.03.2023	Petit-déjeuner du Cluster - visite de JNJ Group (Romont)
20.04.2023	Événement commun CFN-Star'Terre-Agropôle (Molondin)
27.04.2023	Petit-déjeuner du Cluster - visite de Biofruits (Vétroz)
11.05.2023	Événement commun CFN-Star'Terre (Grangeneuve)
25.05.2023	Petit-déjeuner du Cluster - visite de Spiruline SwissMade (Lonay)
15.06.2023	Assemblée générale 2023 du Cluster Food & Nutrition + 2 ^e édition d'InnoFood & co (Fribourg)
22.06.2023	Petit-déjeuner du Cluster - visite de Lucul (Murist)
01.09.2023	Petit-déjeuner du Cluster - visite de Notes de Fève (Matran)
03.10.2023	Atelier-découverte SwissNanoAnalytics (Fribourg)
13.10.2023	Petit-déjeuner du Cluster - visite d'Afiro et Maison Galatà (Ecublens)
02.11.2023	Petit-déjeuner du Cluster - visite de Fromagerie Spielhofer (St-Imier)
09.11.2023	Événement commun CFN-Star'Terre (Sion)
22.11.2023	Événement de fin d'année CFN-ASIAT (Villars-sur-Glâne)
01.12.2023	Petit-déjeuner du Cluster - visite d'Aquaforum (Zollikofen)
05.12.2023	Food Innovation Discovery Webinar - Swissnex China/Brazil (en ligne)

Zusammenfassung der wichtigsten Ereignisse des Clusters im Jahr 2023:

19.01.2023	Cluster-Frühstück – Besichtigung von Produits Epagny SA (Pringy)
23.03.2023	Cluster-Frühstück - Besichtigung von JNJ Group (Romont)
20.04.2023	Gemeinsame Veranstaltung CFN-Star'Terre-Agropôle (Molondin)
27.04.2023	Cluster-Frühstück - Besichtigung von Biofruits (Vétroz)
11.05.2023	Gemeinsame Veranstaltung CFN-Star'Terre (Grangeneuve)
25.05.2023	Cluster-Frühstück - Besichtigung von Spiruline SwissMade (Lonay)
15.06.2023	Generalversammlung 2023 des Clusters Food & Nutrition + 2. Ausgabe von InnoFood & co (Freiburg)
22.06.2023	Cluster-Frühstück - Besichtigung von Lucul (Murist)
01.09.2023	Cluster-Frühstück - Besichtigung von Notes de Fève (Matran)
03.10.2023	Entdeckungsworkshop SwissNanoAnalytics (Freiburg)
13.10.2023	Cluster-Frühstück - Besichtigung von Afiro und Maison Galatà (Ecublens)
02.11.2023	Cluster-Frühstück - Besichtigung der Käserei Spielhofer (St-Imier)
09.11.2023	Gemeinsame Veranstaltung CFN-Star'Terre (Sion)
22.11.2023	Jahresendveranstaltung CFN-SVIAL (Villars-sur-Glâne)
01.12.2023	Cluster-Frühstück - Besichtigung des Aquaforum (Zollikofen)
05.12.2023	Food Innovation Discovery Webinar - Swissnex China/Brazil (online)



Réseautage, échanges et collaborations

Au cœur de l'écosystème agroalimentaire suisse, le Cluster a poursuivi sa collaboration avec de nombreux acteurs, toujours dans le but de développer des synergies au service de ses membres et de favoriser les innovations dans ce secteur extrêmement dynamique. Pour la troisième année consécutive, **Swiss Food Research** a été un partenaire de choix en tant que co-organisateur de l'Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* (soutenu par Innosuisse). Un partenariat étroit avec **Star'Terre** a également jalonné l'année 2023 avec une série de trois événements organisés conjointement à la découverte des lieux d'innovation au service de tous les acteurs des filières agricoles et alimentaires. Au mois de novembre, c'est avec **l'ASIAT** que notre événement de fin d'année a permis d'intensifier les liens. D'autres projets et initiatives ont également été menés conjointement avec des partenaires tels que **BusinessIn, Switzerland Global Enterprise (S-GE), SHIFT Vaud, Swiss Food & Nutrition Valley** ou encore **IT Valley**.

Dans la foulée de la collaboration avec Fribourg, Ville du Goût, le Cluster Food & Nutrition s'est largement impliqué dans le dépôt de la candidature de la **Ville de Fribourg** pour intégrer le **Réseau des Villes créatives de l'UNESCO** (section gastronomie). Ce travail collaboratif s'est conclu par une nouvelle réjouissante annoncée à la fin du mois d'octobre : Fribourg est la première ville de Suisse (avec Montreux pour la section musique) à rejoindre ce réseau. Une excellente opportunité pour le Cluster, et particulièrement pour la pérennisation d'InnoFood & co, qui fait partie intégrante du plan d'actions de cette candidature.

Nouveaux membres et partenaires

Le Cluster Food & Nutrition s'est enrichi de **31 nouveaux membres et partenaires** en 2023, une évolution réjouissante qui démontre le dynamisme de la branche et le besoin de ses acteurs-trices d'échanger et d'innover de manière collaborative. Au 31 décembre 2023, le Cluster compte 185 membres et partenaires qui font la richesse et la diversité de ce réseau.

Vernetzung, Austausch und Kooperationen

Mit seiner Position im Herzen des Schweizer Agrar- und Lebensmittel-Ökosystems hat der Cluster seine Zusammenarbeit mit zahlreichen Akteuren fortgesetzt. Dies stets mit dem Ziel, Synergien für seine Mitglieder zu entwickeln und die Innovationen in diesem äusserst dynamischen Sektor zu fördern. Im dritten Jahr in Folge war **Swiss Food Research** als Mitorganisator des Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* (unterstützt von Innosuisse) ein geschätzter Partner. Eine enge Partnerschaft mit **Star'Terre** prägte auch das Jahr 2023 mit einer Reihe von drei gemeinsam organisierten Veranstaltungen mit dem Ziel, Orte der Innovation zu entdecken, die allen Akteuren der Agrar- und Lebensmittelbranche dienen. Im November konnten die Beziehungen bei der Jahresendveranstaltung mit **SVIAL** vertieft werden. Weitere Projekte und Initiativen wurden gemeinsam mit Partnern wie **BusinessIn, Switzerland Global Enterprise (S-GE), SHIFT Vaud, Swiss Food & Nutrition Valley** oder **IT Valley** durchgeführt.

Im Anschluss an die Zusammenarbeit mit Freiburg, GenussStadt, hat sich der Cluster Food & Nutrition umfassend an der Einreichung der Kandidatur der **Stadt Freiburg** für die Aufnahme in das **UNESCO-Netzwerk der kreativen Städte** (Sektion Gastronomie) beteiligt. Diese kollaborative Arbeit endete mit einer erfreulichen Nachricht, die Ende Oktober bekannt gegeben wurde: Freiburg ist die erste Stadt in der Schweiz (zusammen mit Montreux für die Sektion Musik), die diesem Netzwerk beitrifft. Eine ausgezeichnete Gelegenheit für den Cluster und insbesondere für den Fortbestand von InnoFood & co, der integraler Bestandteil des Aktionsplans dieser Kandidatur ist.

Neue Mitglieder und Partner

Der Cluster Food & Nutrition ist im Jahr 2023 um **31 neue Mitglieder und Partner** gewachsen. Diese erfreuliche Entwicklung zeigt die Dynamik der Branche und das Bedürfnis ihrer Akteure, sich auszutauschen und kollaborativ zu Innovationen beizutragen. Am 31. Dezember 2023 zählte der Cluster 185 Mitglieder und Partner, die den Ideenreichtum und die Vielfalt dieses Netzwerks ausmachen.

Soutien à l'innovation

Pour sa troisième année d'activité, le programme **Innovation Booster Swiss Food Ecosystems**, soutenu par Innosuisse, a permis de réunir les compétences de 80 personnes lors de trois ateliers basés sur la méthodologie de l'arbre à problèmes. Cette première étape faisait partie d'un processus qui, grâce à l'expertise et l'engagement des équipes du Cluster Food & Nutrition et de Swiss Food Research, a offert un soutien d'un total de CHF 250'000 à des idées innovantes. Portée par le succès de ce programme, une nouvelle initiative soutenue par Innosuisse prendra forme dès 2024 : l'**Innovation Booster Future Food Farming**, dont la volonté est de renforcer le lien et la compréhension mutuelle entre agriculteurs et consommateurs.

Au niveau cantonal, le Cluster a poursuivi son mandat de mise en œuvre et de coordination de la **stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg**. Initiée et portée par le canton, **Fribourg Agri&Food** met en place des actions concrètes pour dynamiser, valoriser, soutenir et mettre en réseau les acteurs de l'innovation agroalimentaire. Une initiative qui va bien au-delà des frontières du canton de Fribourg et dans laquelle le Cluster joue un rôle prépondérant grâce à sa capacité à fédérer et renforcer la collaboration tout au long de la chaîne de valeur.

Le Cluster a également continué de se positionner comme un catalyseur pour favoriser l'émergence de **projets collaboratifs** et d'orienter les équipes vers les sources de financement adaptées à leur degré de maturité. Ce travail de longue haleine n'a pas débouché sur la concrétisation de projets soutenus par la Nouvelle Politique Régionale en 2023. Plusieurs projets verront toutefois le jour grâce à d'autres soutiens, notamment à travers Fribourg Agri&Food. La **valorisation des co-produits** de l'industrie agroalimentaire a pris une place prépondérante au cœur des réflexions, avec notamment plusieurs projets offrant des solutions pour transformer le **petit-lait** en produits à haute valeur ajoutée, ou encore une approche systémique pour faire un meilleur usage des co-produits maraîchers dans la région du Seeland. Enfin, des thématiques telles que l'**optimisation énergétique** de l'industrie agroalimentaire ou la création de **nouvelles filières locales** ont également été des sujets centraux.

Innovationsförderung

Im dritten Jahr seines Bestehens hat das von Innosuisse unterstützte Programm **Innovation Booster Swiss Food Ecosystems** die Kompetenzen von 80 Personen in drei Workshops vereint, die auf der Methodik des Problembaums basierten. Dieser erste Schritt war Teil eines Prozesses, der dank der Expertise und des Engagements der Teams des Clusters Food & Nutrition und von Swiss Food Research innovative Ideen mit insgesamt CHF 250'000 unterstützte. Getragen vom Erfolg dieses Programms wird ab 2024 eine neue, von Innosuisse unterstützte Initiative Gestalt annehmen: der **Innovation Booster Future Food Farming**, dessen Ziel es ist, die Verbindung und das gegenseitige Verständnis zwischen Landwirten und Konsumenten zu stärken.

Auf kantonaler Ebene hat der Cluster sein Mandat zur Umsetzung und Koordination **der Agrar- und Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg** fortgesetzt. Die vom Kanton initiierte und getragene Initiative **Fribourg Agri&Food** setzt konkrete Aktionen um, um die Akteure der Innovation im Agrar- und Lebensmittelbereich zu dynamisieren, aufzuwerten, zu unterstützen und zu vernetzen. Eine Initiative, die weit über die Grenzen des Kantons Freiburg hinausgeht und bei der der Cluster dank seiner Fähigkeit, die Zusammenarbeit entlang der gesamten Wertschöpfungskette zu bündeln und zu stärken, eine tragende Rolle spielt.

Der Cluster hat sich auch weiterhin als Katalysator positioniert, um die Entstehung **kollaborativer Projekte** zu fördern und die Teams an die für ihren Reifegrad geeigneten Finanzierungsquellen zu verweisen. Diese zeitintensive Arbeit führte nicht zur Konkretisierung von Projekten, die im Rahmen der Neuen Regionalpolitik 2023 unterstützt werden. Mehrere Projekte werden jedoch dank anderer Unterstützungen, insbesondere über Fribourg Agri&Food, zustande kommen. Die **Verwertung von Nebenprodukten** der Agrar- und Lebensmittelindustrie stand im Zentrum der Überlegungen, insbesondere mit mehreren Projekten, die Lösungen zur Umwandlung von **Molke** in Produkte mit hoher Wertschöpfung anbieten, oder mit einem systemischen Ansatz zur besseren Nutzung von Nebenprodukten des Gemüseanbaus in der Region Seeland. Schliesslich waren auch Themen wie die **Energieoptimierung** in der Agrar- und Lebensmittelindustrie oder die Schaffung **neuer lokaler Wertschöpfungsketten** von zentraler Bedeutung.

Formations et ateliers

Dans le cadre de sa mission de promotion d'une offre de formation continue adaptée aux besoins de ses membres, le Cluster a continué de proposer une **gamme d'ateliers** sur un format d'une demi-journée durant l'année 2023. Ces formations ont permis aux participant-e-s, pour la plupart des membres du Cluster Food & Nutrition, de se former au contact d'experts du domaine sur les thématiques suivantes :

- Digitalisation de la production
- Emballages en agroalimentaire
- Plantes aromatiques et médicinales (formation théorique dans un premier temps, atelier pratique dans un deuxième temps)

L'événement InnoFood & co a également permis de proposer deux ateliers pratiques. Le premier, proposé par la BFH-HAFL, a emmené les participant-e-s à la découverte des spécificités de l'**analyse sensorielle** à travers la dégustation de produits locaux. Le deuxième a permis à une dizaine de personnes de vivre l'expérience du **Design Thinking** durant un atelier de deux heures riche en surprises et en échanges.

En collaboration avec notre partenaire Swiss Triple Impact, un programme de trois ateliers en présentiel et deux conférences en ligne devait voir le jour en septembre 2023 et permettre aux acteurs de l'agroalimentaire de se lancer dans une **démarche de durabilité**. Malgré la qualité de son contenu et l'engagement de nombreuses personnes prêtes à partager leur expérience, il s'est avéré que de nombreuses entreprises membres du Cluster étaient déjà impliquées dans des démarches de durabilité ou n'étaient pas en mesure d'investir suffisamment de ressources dans un tel programme. Le projet a donc été mis en pause et sera réévalué dans quelques mois selon l'intérêt des membres de notre réseau.

Weiterbildung und Workshops

Im Rahmen seiner Aufgabe, ein auf die Bedürfnisse seiner Mitglieder zugeschnittenes Weiterbildungsangebot zu fördern, bot der Cluster auch im Jahr 2023 eine **Reihe von Workshops** in einem halbtägigen Format an. Diese Fortbildungen ermöglichten es den Teilnehmer und Teilnehmerinnen, von denen die meisten Mitglieder des Clusters Food & Nutrition waren, sich im Kontakt mit Experten aus dem Bereich zu folgenden Themen weiterzubilden:

- Digitalisierung der Produktion
- Verpackungen in der Agrar- und Lebensmittelbranche
- Aroma- und Heilpflanzen (theoretische Ausbildung in der ersten Phase, praktischer Workshop in der zweiten Phase)

Im Rahmen der Veranstaltung InnoFood & co wurden auch zwei praktische Workshops angeboten. Der erste wurde von der BFH-HAFL angeboten und führte die Teilnehmer und Teilnehmerinnen durch die Degustation lokaler Produkte auf eine Entdeckungsreise durch die Besonderheiten der **sensorischen Analyse**. Im zweiten Workshop erlebten rund zehn Personen das **Design Thinking** in einem zweistündigen Workshop voller Überraschungen und reich an Gesprächen.

In Zusammenarbeit mit unserem Partner Swiss Triple Impact sollte im September 2023 ein Programm mit drei Präsenzworkshops und zwei Online-Konferenzen entstehen, das es Akteuren der Agrar- und Lebensmittelbranche ermöglichen sollte, einen **Nachhaltigkeitsprozess** in Gang zu setzen. Trotz der Qualität des Inhalts und des Engagements zahlreicher Personen, die bereit waren, ihre Erfahrungen zu teilen, stellte sich heraus, dass viele Mitgliedsunternehmen des Clusters bereits in Nachhaltigkeitsprozesse involviert waren oder nicht in der Lage waren, ausreichend Ressourcen in ein solches Programm zu investieren. Das Projekt wurde daher pausiert und soll in einigen Monaten je nach Interesse der Mitglieder unseres Netzwerks neu bewertet werden.

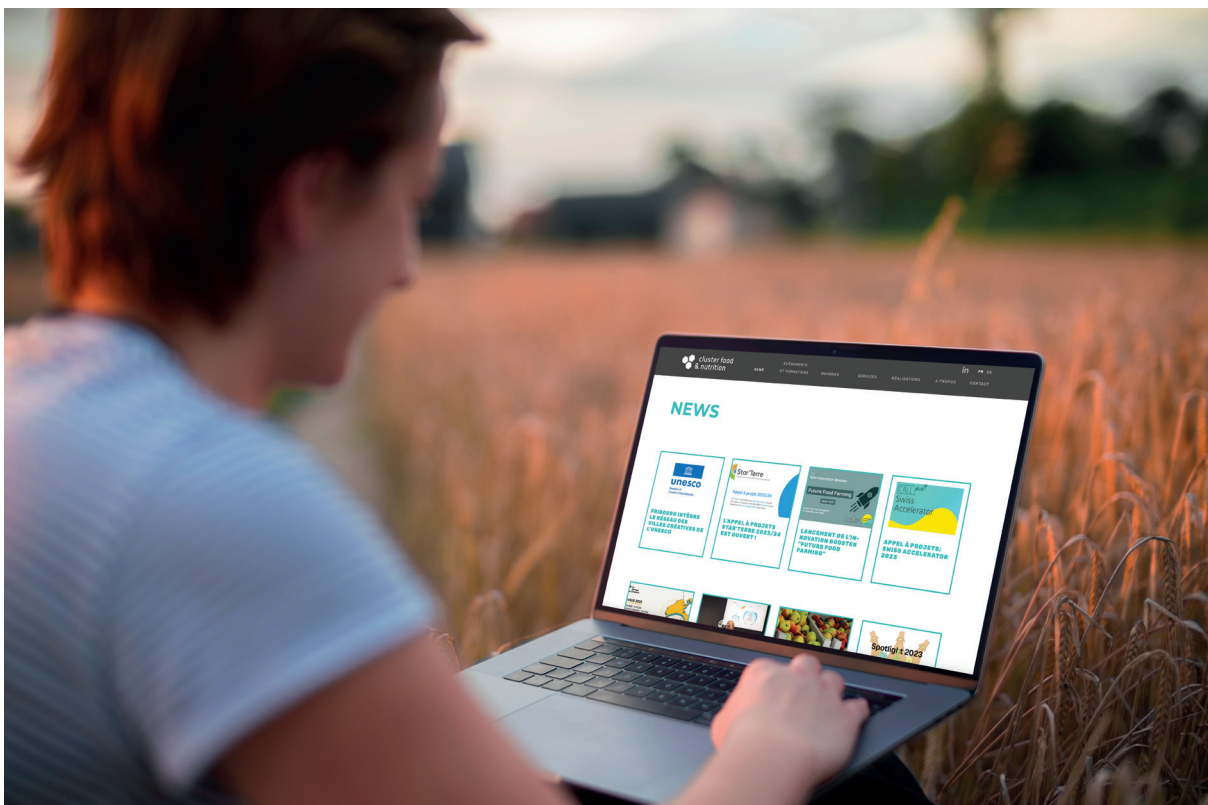


Visibilité, découverte et inspiration

Sur la lancée des dernières années, l'équipe opérationnelle a poursuivi son travail quotidien pour offrir à ses membres et partenaires un maximum de visibilité à travers ses différents canaux. La page **LinkedIn** du Cluster approche les 4'000 abonné-e-s alors qu'elle n'était suivie que par 500 personnes en 2020 ! Une croissance qui va de pair avec le succès de notre **site internet**, visité par 13'237 personnes en 2023 (+ 6% par rapport à 2022). Enfin, notre **newsletter** mensuelle affiche toujours un taux d'ouverture moyen de plus de 40%, un chiffre réjouissant qui démontre la pertinence des contenus relayés. De manière générale, cette évolution très positive depuis plusieurs années représente une vraie plus-value pour les membres du Cluster. Leurs diverses réalisations sont mises en lumière, et ils ont la possibilité de rester informés sur les actualités de l'écosystème agroalimentaire tout au long de l'année.

Sichtbarkeit, Entdeckungen und Inspiration

Auf der Grundlage der letzten Jahre hat das operative Team seine tägliche Arbeit fortgesetzt, um seinen Mitgliedern und Partnern über die verschiedenen Kanäle ein Maximum an Sichtbarkeit zu bieten. Die **LinkedIn**-Seite des Clusters nähert sich 4.000 Abonnentinnen und Abonnenten, während diese Zahl im Jahr 2020 noch bei 500 Personen lag! Dieses Wachstum geht Hand in Hand mit dem Erfolg unserer **Website**, die 2023 von 13'237 Personen besucht wurde (+6% im Vergleich zu 2022). Schliesslich weist unser monatlicher **Newsletter** immer noch eine durchschnittliche Öffnungsrate von über 40% auf, eine erfreuliche Zahl, die die Relevanz der weitergeleiteten Inhalte belegt. Im Allgemeinen stellt diese seit mehreren Jahren sehr positive Entwicklung einen echten Mehrwert für die Mitglieder des Clusters dar. Ihre verschiedenen Leistungen werden hervorgehoben und sie haben die Möglichkeit, das ganze Jahr über die Neuigkeiten des Agrar- und Lebensmittelökosystems auf dem Laufenden zu bleiben.



Conclusion et perspectives

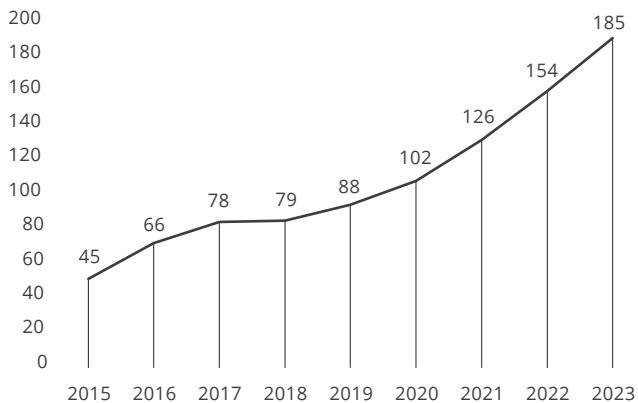
Ensemble pour un écosystème alimentaire fort, innovant et durable : un slogan qui, année après année, fait de plus en plus de sens pour une organisation comme le Cluster Food & Nutrition, qui a su trouver sa place et sa raison d'être au cœur de ce secteur. La croissance organique de notre réseau va de pair avec une augmentation exponentielle des opportunités de collaboration, grâce à la diversité de nouvelles compétences et expertises. Les défis auxquels fait face l'industrie agroalimentaire sont nombreux et complexes ; à ce titre, amener des solutions innovantes à travers une approche pluridisciplinaire et systémique est plus que nécessaire. C'est dans cette direction que toute l'équipe du Cluster Food & Nutrition, qui a pu se renforcer en 2023 avec l'arrivée de quatre nouvelles personnes, poursuivra ses efforts en 2024. Avec humilité et en restant proches de nos membres et partenaires, ce qui fait l'ADN de notre association, nous nous réjouissons de développer de nouveaux projets au service d'un système alimentaire fort et durable.

Fazit und Ausblick

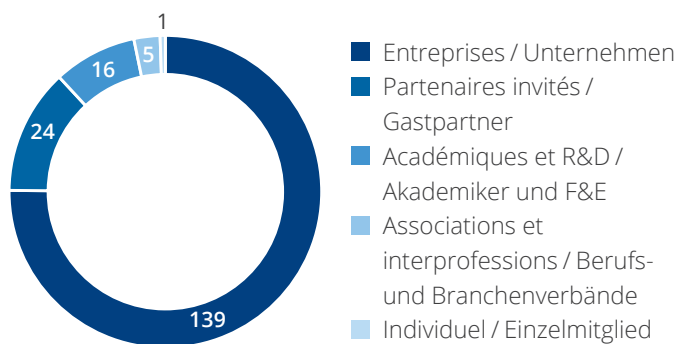
Gemeinsam für ein starkes, innovatives und nachhaltiges Lebensmittelökosystem: Ein Slogan, der für einen Verein wie den Cluster Food & Nutrition, der seinen Platz und seine Daseinsberechtigung im Herzen dieses Sektors gefunden hat, Jahr für Jahr immer mehr Sinn macht. Das organische Wachstum unseres Netzwerks geht mit einer exponentiellen Zunahme der Möglichkeiten zur Zusammenarbeit einher, die sich aus der Vielfalt neuer Kompetenzen und Expertisen ergibt. Die Herausforderungen, denen sich die Agrar- und Lebensmittelbranche gegenüber sieht, sind zahlreich und komplex. Innovative Lösungen durch einen multidisziplinären und systemischen Ansatz sind daher mehr als notwendig. In diesem Sinne wird das gesamte Team des Clusters Food & Nutrition, das 2023 durch die Ankunft von vier neuen Personen verstärkt wurde, seine Bemühungen auch 2024 fortsetzen. Mit Bescheidenheit und der Nähe zu unseren Mitgliedern und Partnern, die die DNA unseres Verbandes ausmachen, freuen wir uns darauf, neue Projekte im Dienste eines starken und nachhaltigen Ernährungssystems zu entwickeln.

Indicateurs de performance Leistungsindikatoren

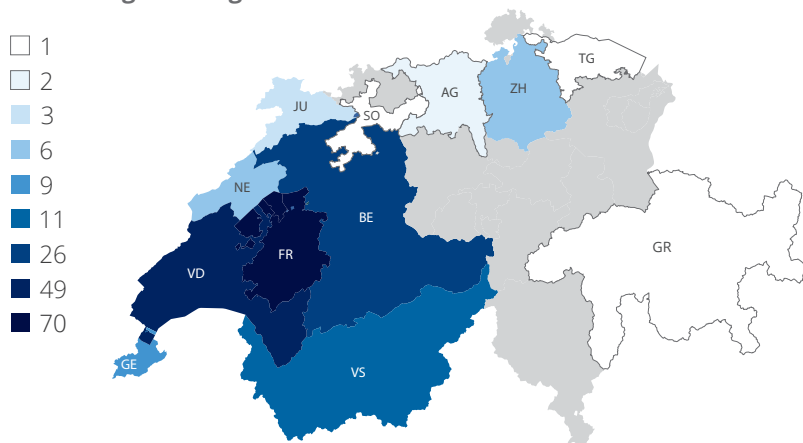
Evolution du nombre de membres et partenaires
Entwicklung der Anzahl Mitglieder und Partner



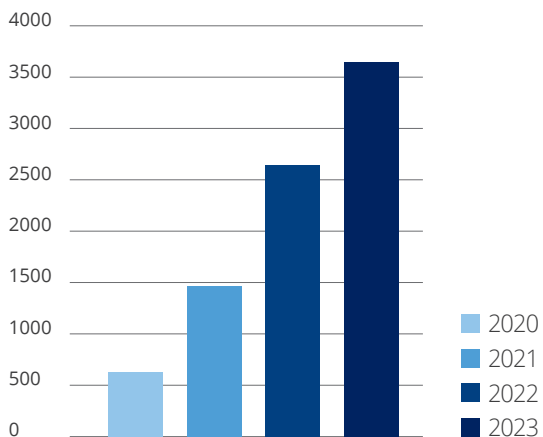
Répartition des membres par catégories
Verteilung der Mitglieder nach Kategorien



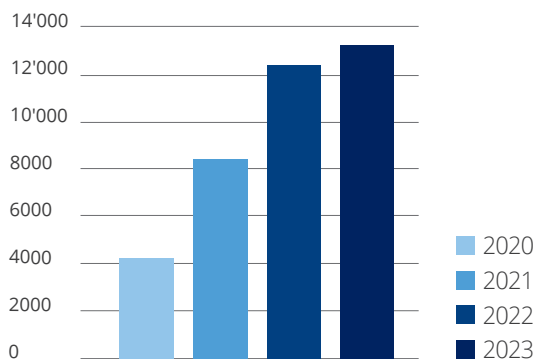
Répartition des membres par cantons
Verteilung der Mitglieder auf Kantone



Evolution du nombre d'abonnés sur la page LinkedIn du Cluster
Entwicklung der Anzahl Abonnenten auf die LinkedIn-Seite des Clusters



Evolution du nombre de visiteurs sur le site internet du Cluster
Entwicklung der Anzahl Besucher auf der Website des Clusters





cluster food
& nutrition

Membres et partenaires Mitglieder und Partner

About You Services SA • Active-Food SA • Afiro Association • AFRY Suisse SA • Agence MiNT Sàrl • AgriCo Campus • AGRIDEA • Agropôle SA • Agroscope • Agytec SA • Algaltek Sàrl • Allcook Kitchen • Alliance Consulting Switzerland • Alver World SA • Amanzi AG • Amicolab SA • Apiphen Sàrl • Association des Artisans Fromagers Romands • Association Free Go • Avance Management Services SA • AWA Switzerland Ltd. • azeo Sàrl • Bat-Mann Constructeur Intégral SA • Beelong Sàrl • BFH Gesundheit - aF&E Ernährung & Diätetik • Biofruits SA • Bizerba Busch AG • Bluefactory Fribourg • BNPO Schweiz • BO Butter GmbH • Bossy Céréales SA • Buobpack GmbH • Business France Suisse – Consulat général de France en Suisse • BusinessIn • Centravo AG • Chef Gourmet SA • Chill Infusion Sàrl • Chocolats Camille Bloch SA • CIS - Domaine Notre-Dame de la Route • Cogiterre Sàrl • COREB • Cremo SA • Dicifood Sàrl • dss+ • Eclair Vuilleumier SA • ECPF • Ecuacao Swiss SA • EEat • Mexican Products GmbH - EL MAIZ • Emmentaler Switzerland • EPFL-IFNC • Equal Profit • Eurofins Scientific AG • Everink • eXMAR • Fenaco société coopérative • Ferme de Lilan • Ferme de Praz-Romond Sàrl • Filament Europe • Fondation Rurale Interjurassienne • Fondation Suisse de Nutrition et Santé • FoodHack • FoodTechScout AG • Fri Up • Fromage Gruyère SA • Fromages Spielhofer SA • fud läb sàrl • Gakomo SA • Gelateria di Berna AG • Gfeller Famille maraîcher bio • Grangeneuve • Gran'Hola • Green Protecta • Groupe Minoteries SA • Hauptstadtregion Schweiz • Haute école de gestion de Fribourg • Haute école d'ingénierie et d'architecture Fribourg • HEIG-VD - Laboratoire Emballage & Conditionnement • HES-SO // Valais-Wallis - Haute école d'ingénierie • Hochschule für Agrar- Forst- und Lebensmittelwissenschaften HAFL • Huiles-Santé-Beauté.ch • Hydrolina Sàrl • HySwiss SA • Icube SA • IE Industrial Engineering Zürich AG - Succursale de Lausanne • INFORAMA • Infoteam Informatique Technique SA • Innoptim SA • INNOQIP Sàrl • INNOSQUARE • Institut iPrint • Institut fédéral de métrologie • Interprofession du Gruyère • Interprofession du Vacherin Fribourgeois • IT Valley • JNJ automation SA • Katzarov SA • Kompetenznetzwerk Ernährungswirtschaft • L'Artisan Glacier SA • La Coffolaterie • La Golée • La Petite Cantine Sàrl • La Petite Épicerie • La Semeuse • L'Affineur Alpin • Läser AG • Laudato Si' • Le lait équitable Faireswiss • Lentilles Saveurs & Santé - Association de producteurs • Les Fondues Wyssmüller SA • Local'Ice SA • Local Impact Sàrl • Louis Morand & Cie SA • Lowimpact Food SA • Lucul Production et Distribution SA • Lumartix SA • Lupi'Food • Made in Maple Sàrl • Maison Agathe SA • Maison Amarella SA • Maison Galatà Sàrl • Mediplant • Micarna SA • Milco SA • Moulin de Sévery • Multi-Color Suisse SA • NEAT Science • Notes de fève Sàrl • Novopac SA • Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires • Omnia Holding SA • Opaline SA • Overney Technologie Sàrl • Patric concept SA • Pharma Futura SA • PhytoArk SA • Pisciculture de la Gruyère SA • Plastics Innovation Competence Center • Polygravia arts graphiques SA • Polypus Suisse Sàrl • Pousses en l'air • Primatessa AG • Produits du Terroir du Pays de Fribourg • Produits Epagny SA • Promotion économique du Canton de Fribourg • ProSeed • Provins SA • Reitzel Group • ResLi AG • Roggen Sàrl, Droguerie-Herboristerie • Seedstars • Seeland Bio- Christen Etter Goetschi • seif Management & Consulting GmbH • Siftlink SA • Spiruline SwissMade • SQTS • Station Viticole Cantonale de Neuchâtel • SVIAL ASIAT • Swiss Food & Nutrition Valley • Swiss Food Group • Swiss Food Research • Swiss Plastics Cluster • Swiss Triple Impact • SwissDeCode Sàrl • Switzerland Global Enterprise • Tagueynet&Co • techniConcept Sàrl • Terraviva AG • Tetrapak Schweiz AG • Thibault-Bergeron Suisse • Translait SA • Union Maraîchère de Genève • Universität Bern - Vetsuisse-Fakultät • Université de Fribourg • Unpack • Villars Maître Chocolatier SA • Vivent SA • W. Kündig & Cie AG • Waliponics Sàrl • Wander AG • Watair GmbH • Wyssa Gemüse • XXL Fondation • Yasai GmbH