



### ORDRE DU JOUR | TAGESORDNUNG

- 1. Désignation des scrutateurs I Bezeichnung der Stimmenzähler
- 2. Allocution de bienvenue et rapport du président Willkommensgruss und Bericht des Präsidenten
- 3. Approbation du PV de l'assemblée générale 2019 (vote par écrit) Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung 2019
- 4. Rapport du cluster manager I Bericht der Cluster Managerin
- 5. Comptes 2019, bilan, rapport de l'organe de révision, budget 2020 Jahresrechnung 2019, Bilanz, Revisorenbericht, Budget 2020
- 6. Approbation des comptes 2019 (vote par écrit)
  Genehmigung der Jahresrechnung 2019 (schriftliche Simmabgabe)
- 7. Décharge du comité (vote par écrit)
  Entlastung des Vorstands (Decharge) (schriftliche Stimmabgabe)
- 8. Présentation et approbation du nouveau modèle de cotisations (vote par écrit)
  Präsentation und Annahme des neuen Modells der Mitgliederbeiträge (schriftliche Stimmabgabe)
- Approbation des nouveaux statuts (vote par écrit)
   Genehmigung der neuen Statuten (schriftliche Stimmabgabe)
- Présentation et élection nouveau président (vote par écrit)
   Präsentation und Wahl des neuen Präsidenten (schriftliche Stimmabgabe)
- 11. Perspectives 2020 | Ausblick 2020
- 12. Divers I Verschiedenes



1/12 Désignation des scrutateurs Bezeichnung der Stimmenzähler

Paul Niederhäuser, Cremo SA



2/12 Allocution de bienvenue et rapport du président | Willkommensgruss und Bericht des Präsidenten

Paul Niederhäuser, Cremo SA



### Le mot du président / Wort des Präsidenten

#### **Ambitions et objectifs / Ambitionen und Ziele**

Les ambitions restent intactes – les objectifs = un joli challenge / Die Ambitionen bleiben intakt – Die Ziele eine schöne Herausforderung

"Le Cluster Food & Nutrition est né en 2015 d'un projet intercantonal unissant les cantons de Fribourg, de Bern et du Valais. Il est porté par la Région Capitale Suisse et bénéficie du soutien financier de la NPR. Constitué en tant qu'association depuis février 2016, il poursuit sa lancée pour la période 2020-2024.

Son but suprême reste « d'améliorer l'innovation, la compétivité et créer de la valeur ajouteée dans la filière agroalimentaire»

"Der Cluster Food & Nutrition ist 2015 aus einem interkantonalen Projekt hervorgegangen, das die Kantone Freiburg, Bern und Wallis vereint. Er wird von der Hauptstadtregion Schweiz getragen und profitiert von der finanziellen Unterstützung der NRP. 2016 als Verein gegründet, nimmt er seinen Schwung auch für die Periode 2020-2024 mit."

Sein übergeordnetes Ziel bleibt die Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit und der Wertschöpfung im Agrar- und Ernährungssektor mittels Innovation."



### Highlights et bilan / Highlights und Bilanz

- Les premières conférences thématiques / Thematische Veranstaltungen
- Le Forum de la Région Capitale Suisse / Forum der Hauptstadtregion Schweiz
- Le Projet Agri & Co Challenge / Projekt Agri & Co Challenge
- Les premiers projets collaboratifs / Die ersten gemeinsamen Projekte
- Les échanges, l'engagement et la stabilité du comité / Der Austausch, das Engagement und die Stabilität des Vorstands
- Le chemin vers l'indépendance / Der Weg in die Selbständigkeit
- Le développement d'une équipe / Die Bildung eines Teams
- Le soutien du financement par les autorités pour la période 2020-2024 / Die finanzielle Unterstützung der Behörden für die Periode 2020-2024
- Création du Suisse Agro Food Leadinghouse en vue du NTN Innobooster / Gründung des Suisse Agro Food Leadinghouse im Hinblick auf den NTN Innobooster
- Last but not least le soutien financier du canton de Fribourg dans la situation du covid-19 /
  Last but not least die finanzielle Unterstützung des Kantons Freiburg in der covid-19Situation



### Remerciements / Dankeschön

Je remercie / Ich danke:

- La HEIA FR en tant que promoteur du projet / Der HTA FR als Projektpromotor
- La Région Capitale Suisse et les cantons de Fribourg, de Berne et du Valais ainsi que la NPR pour leur soutien / Der Hauptstadtregion Schweiz, den Kantonen Freiburg, Bern und Wallis sowie der NRP für ihre Unterstützung
- INNOSQUARE en tant qu'incubateur en fournissant l'infrastructure et les ressources / INNOSQUARE welche als Inkubator die Infrastruktur und Ressourcen bereitstellte
- Vous chers membres pour votre engagement et votre fidélité / Ihnen werte Mitglieder für euer Engagement und Treue
- Les membres du comité et du bureau pour leurs accompagnement compétent / Den Mitgliedern des Vorstands und des Ausschusses für deren kompetente Begleitung

Un immense merci j'exprime à notre Manager Nadine Lacroix pour sa collaboration précieuse, sa compétence et son efficacité / Ein grosses Dankeschön richte ich an unsere Managerin Nadine Lacroix für Ihre wertvolle Zusammenarbeit, Ihre Kompetenz und Effizienz

Je remercie mon successeur Stephan Buchser d'accepter cette fonction et je lui souhaite plein succès / Meinem Nachfolger Stephan Buchser danke ich für die Bereitschaft das Amt anzunehmen und wünsche ihm vollen Erfolg



3/12 Approbation du PV de l'assemblée constitutive 2019 | Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung 2019



4/12 Rapport du cluster manager | Bericht der Cluster Managerin

Nadine Lacroix Oggier



## Développement du Cluster Entwicklung des Clusters

Membres & partenaires | Mitglieder & Partner (état déc. 2019 | Stand Dez. 2019)

### 88 (FR 35 BE 24 VD 14 VS 3 NE 4 autres / andere 8)

Entreprises   Unternehmen	44
Académiques   Forschung & Ausbildung	15
Autres   Weitere	14
Partenaires   Partner	15



## Développement du Cluster Entwicklung des Clusters

### *Nouveaux membres | Neue Mitglieder 2019 (11)*

SEIF, Switzerland Global Enterprise (SGE), Swiss Plastics Cluster, SVIAL/ASIAT, SimpliBon, Reitzel Suisse, Coreb, Beelong, Food Hack, Terroir Fribourg, Seedstars

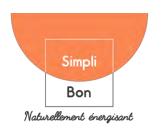
### Départs | Austritte 2019 (1)

Cailler (discussions en cour avec Nestlé Suisse)



## Bienvenue aux membres 2019! Herzlich willkommen Mitglieder 2019!

























...et aux tout nouveaux membres 2020!

... und an alle neuen Mitglieder 2020!













## Evènements | Veranstaltungen 2019

### • Mars | März

- 11.03 Formation transformation du lait de chèvre, Fribourg
- 18.03 Business lunch avec S-GE; Indonesia & Vietnam; opportunities for food companies, Fribourg
- 21.03 2e édition AgroFood Innovation Forum, Zürich

### Juin | Juni

14.06 – Assemblée générale 2019 | Generalversammlung 2019, BlueFactory Fribourg

### • Septembre | September

- 05.09 Visite de la nouvelle ligne de production Gelateria Di Berna, Berne (reporté /verschoben)
- 13.09 Workshop collaboratif avec la COREB; l'agroalimentaire dans la région de la Broye, VD

### Novembre | November

• 5.11 –6.11 - Visite Stadler champignons, Aigle (reporté / verschoben)

### Décembre | Dezember

10.12 – Workshop collaboratif BioVal, Fribourg



5/12 Comptes 2019, bilan, rapport organe de révision, budget 2020 | Jahresrechnung 2019, Bilanz, Revisorenbericht, Budget 2020

Nadine Lacroix Oggier



# Comptes | Jahresrechnung 2019

Produits		Budget CFN 2019
1. Cotisations et activités Cluster		
Cotisations des membres 2019		29 300
Projets et mandats du Cluster Food & Nutrition		0
Résultat évènements et formation		4140
Contribution Innosquare		3586.10
Provision 2018		23 372.75
	Sous-total 1	60 398.85
2. Fonds de tiers		
Sponsoring entreprises		0
	Sous-total 2	0
	Total des produits	60 398.85



# Comptes | Jahresrechnung 2019

Charges		Budget CFN 2019
1. Charges de personnel	The state of the s	
Gestion Cluster Manager		0
Cluster Manager		0
Prestations INNOSQUARE		31 900
Formation continue		2100
Autres frais du personnel		187.10
	Sous-total 1	34 187.10
2. Marketing et promotion		
Communication		0
Représentation et débours personnel		3528.20
Frais événements et formations		4147.50
	Sous-total 2	7675.70
3. Charges administrative, équipements et commun	nication_	
Informatique (nouveau site web)		12 690.30
Mobilier, téléphone, internet		0
Frais de bureau		272.50
Frais de rédaction et traductions		81.20
Loyer BlueFACTORY		0
Honoraires révision		2154
Frais comité, AG, séances		2697.80
Frais bancaires		48.65
	Sous-total 3	17 944.45

	Sous-total 4	1898
Autres charges d'exploitation		138
Perte sur débiteurs		1760



# Bilan | Bilanz 2019

BILAN AU 31 DECEMBRE	Annexe	2019
		CHF
ACTIF		
Actif circulant		
Trésorerie		
banque		28'447.85
Créances résultant de prestations de services	3	3'986.10
Actifs de régularisation	4	1'120.10
TOTAL DE L'ACTIF		33'554.05



BILAN AU 31 DECEMBRE	Annexe	2019
		CHF
PASSIF		
Capitaux étrangers à court terme		
Dettes résultant de l'achat de biens		
et de prestations de services		32'860.45
Passifs de régularisation	5	2'000.00
TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME	1	34'860.45
Capitaux étrangers à long terme		
Provision site internet		0.00
TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME		0.00
Capitaux propres		
Résultat reporté		23'372.75
Résultat de l'exercice		(24'679.15)
TOTAL CAPITAUX PROPRES		(1'306.40)
TOTAL DU PASSIF		33'554.05



## Rapport organe de révision | Revisionsbericht



Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée des membres de l'Association

Cluster Food & Nutrition, Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'Association Cluster Food & Nutrition pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette nome requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalles significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Nous attirons votre attention sur le fait que votre association présente une fortune négative au 31 décembre 2019.

Fribourg, le 24 mars 2020

FIDUCONSULT FRIBOURG SA

Frédéric Neuhaus Expert-réviseur agréé (Réviseur responsable)

23 250.60



## Budget 2020 | Budgetvoranschlag 2020

RESULTAT

Total des produits 305 093.60

Produits		Budget CFN 2020
1. Cotisations et activités Cluster		
Cotisations des membres 2020		25 000
Projets et mandats du Cluster Food & Nutrition		33 400
Résultat évènements et formation		0
Provision 2019		(1306.40)
	Sous-total 1	57 093.60
2. Financement cantonal NPR		
Subvention canton Fribourg		150 000
Autres contributions cantonales		20 000
Contribution canton Fribourg aux ressources du Cluster		78 000
	Sous-total 2	248 000

Charges 1. Charges de personnel		CFN 2020
Salaires employés de l'association		174 803
Délégué du canton de Fribourg		78 000
Frais gestion du personnel		840
	Sous-total 1	253 643
2. Marketing, promotion et communication		
Communication		500
Représentation et débours personnel		2500
	Sous-total 2	3000
3. Charges matérielles et administratives		
Equipement informatique		3000
Mobilier		1000
Site web, ajustements et maintenance		4500
Téléphone, internet		1000
Frais de bureau		1000
Loyer BlueFACTORY/St-Aubin		4200
Comptabilité		4900
Honoraires révision fiduciaire		2500
Frais comité, AG, séances		2000
Frais bancaires		100
Dépenses admin diverse		1000
	Sous-total 3	25 200
Total des charges d'exploitation		281 843



6/12 Approbation des comptes 2019 Genehmigung der Jahresrechnung 2019



7/12 Décharge du comité Entlastung des Vorstands (Decharge)



8/12

Présentation et approbation du nouveau modèle de cotisations



### Nouveau modèle pour les cotisations

Proposition d'implémenter un modèle avec cotisation annuelle de base (abordable) et différentes options supplémentaires payantes, à la carte

- Avantages du modèle:
  - Cotisations abordables pour tous
  - Simplification au niveau administratif
  - Plus de flexibilité, on paie pour ce dont on a besoin (options supplémentaires)
  - Définition très claire des services de base
  - Partenariats et collaborations plus intensifs, booste l'écosystème, fédère les acteurs du domaine, amène du dynamisme



### Neues Modell für die Mitliederbeiträge

Vorschlag zur Einführung eines Modells mit einer jährlichen Grundgebühr (erschwinglich) und zusätzliche gebührenpflichtige Optionen, à la carte

- Vorteile des Modells:
  - Erschwingliche Beiträge für alle
  - Vereinfachung auf Verwaltungsebene
  - Mehr Flexibilität: man bezahlt für die Leistungen, die man benötigt (zusätzliche Optionen)
  - Sehr klare Definition der Basisleistungen
  - Intensivere Partnerschaften und Kooperationen, stärkt das Ökosystem, bündelt die Akteure der Branche, bringt Dynamik



### Cotisations de base

#### Modèle actuel

• Startups: 0.-

1-49 EPT: 200.-

• 50-249 EPT: 400.-

Académiques: 600.-

250 EPT +: 800.-

Associations/interprofessions: 1500.-

#### Nouveau modèle

• Startups: 300.-

1-49 EPT: 300.-

50-249 EPT: 500.-

Académiques: 500.-

250 EPT + : 500.-

Associations\*: 500.- / 1500.-

Interprofessions: 1500.-

#### \* Deux types d'associations:

- Asso professionnelle élargie: L'association se substitue à ses membres; tous les membres individuels peuvent bénéficier des avantages: 1500.-
- Asso professionnelle limitée: L'association ne se substitue pas à ses membres; uniquement membres de la direction/comité peuvent bénéficier des avantages: 500.-
- Partenaire invité: Réseaux du même type, adhésion réciproque équivalente possible, contrepartie à définir et discuter au cas par cas



## Grundbeitrag

#### **Aktuelles Modell**

• Startups: 0.-

1-49 FTE: 200.-

• 50-249 FTE: 400.-

Akademisch / F&E: 600.-

250 FTE + : 800.-

Vereine/Branchenverbände: 1500.-

#### **Neues Modell**

• Startups : 300.-

1-49 FTE: 300.-

• 50-249 FTE: 500.-

Akademisch / F&E: 500.-

• 250 FTE +: 500.-

Vereine und Verbände\*: 500.- / 1500.-

Branchenverbände: 1500.-

#### \* Zwei Arten von Verbänden:

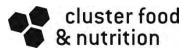
- Erweiterter Berufsverband: der Verband tritt nicht an die Stelle seiner Mitglieder; alle Einzelmitglieder können von den Vorteilen profitieren: 1500.-
- Begrenzter Berufsverband: der Verband tritt an die Stelle seiner Mitglieder; nur Direktions- und Vorstandsmitglieder können von den Vorteilen profitieren: 500.-
- Eingeladene Partner: gleichartige Netzwerkorganisationen, gleichwertige gegenseitige Mitgliedschaft möglich, Gegenleistung gilt es von Fall zu Fall zu definieren und diskutieren



### Atelier formation sur les emballages en agroalimentaire

- Vous souhaitez en connaître un peu plus sur la thématique des emballages : les propriétés des différents matériaux d'emballages et les performances des emballages, les bioplastiques, les nouvelles tendances ? Vous êtes confronté à une problématique en lien avec les emballages? Vous souhaitez évaluer techniquement vos emballages pour votre produit ?
- Organisé en collaboration avec le Laboratoire Emballage et Conditionnement (LEC) de la HEIG-VD, le Cluster Food & Nutrition vous offre la possibilité de participer à un atelier d'une demi journée, qui vous proposera d'aborder une des thématique liée aux emballages avec cas concrets, de poser vos questions aux experts dans un groupe restreint et de visiter la plateforme technologique et les équipements du LEC.
- Public cible: PME, artisans, et associations actives dans l'agroalimentaire qui souhaitent acquérir de nouvelles connaissances en lien avec les emballages et leurs propriétés







Dates des ateliers de formation collectifs (max 10 participants)

Mars 2021 – HEIG-VD, Yverdon	
Septembre 2021 – HEIG-VD, Yverdon	
Tarif membre: tbc (y.c. lunch)	
Tarif non-membre: tbc (y.c. lunch)	

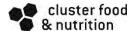


### Atelier conférence sur le potentiel des plantes aromatiques et médicinales en agroalimentaire

- Cet atelier conférence d'une demi journée vous donnera un aperçu des nombreuses opportunités de développement et d'innovation qu'offrent les PAM (plantes aromatiques et médicinales), découverte et dégustation de nouvelles variétés de baies riches en antioxydants telles que la camerise et la Goji
- Informations sur les principes actifs et exemples d'utilisation en agroalimentaire avec aspects galéniques. Un travail pratique vous sera également proposé; réaliser diverses associations jus de fruits et plantes avec analyse sensorielle.
- Le tout complété par une visite des serres et terrains de culture du site d'Agroscope Conthey, de la plateforme technologique de Mediplant et du séchoir à plantes médicinales.
- Public cible: Artisans de l'agroalimentaire, PME et associations qui souhaitent découvrir le potentiel des plantes aromatiques et médicinales pour la création de valeur ajoutée et les technologies de transformation associées















#### Dates des ateliers conférence collectifs (max 10 participants)

Juillet 2021 – Agroscope Conthey
Septembre 2021 – Agroscope Conthey
Tarif membre: tbc (y.c. lunch)
Tarif non-membre: tbc (y.c. lunch)

L'atelier peut également être décliné en mode privatif. Tarifs sur demande



9/12 Approbation des nouveaux statuts Annahme der neuen Statuten



10/12

Présentation et élection nouveau président Präsentation und Wahl des neuen Präsidenten

Soumis à votation par écrit Unterliegt der schriftlichen Stimmabgabe



### Stephan Buchser, CEO Villars Maître Chocolatier



Après une formation professionnelle de pâtissier-confiseur-glacier, Stephan Buchser a obtenu un brevet fédéral de coordinateur de vente. Titulaire également de plusieurs certificats dans le domaine du management, du marketing, de la communication et de la conduite, il a débuté sa carrière dans l'industrie alimentaire. Dès 1997, il est entré dans la Grande distribution et a conduit la première implantation d'un secteur alimentaire \*\*\*delicatessa en Suisse romande à Lausanne. Ensuite, il a été manager de vente à Globus Genève puis a dirigé en tant que directeur, les Grands Magasins Globus de Neuchâtel, puis de Berne. En juin 2006, il rejoint Compass Group (Suisse) SA, entreprise active dans la restauration collective. Il commence par gérer les opérations en Suisse Romande et ensuite dirige celles-ci à l'échelon national. Dans ce cadre, il a la responsabilité de plus de 300 restaurants d'entreprise et conduit avec son équipe environ 2000 collaborateurs. Le 1er mai 2011 Stephan Buchser a été nommé CEO de Villars Holding. Cette société est active à l'échelon national dans le secteur commercial et l'immobilier. Dans le secteur commercial ce sont principalement des bars à café dans les centres commerciaux, des boulangeries-pâtisseries dans la région de Fribourg et des shops sur le réseau routier et autoroutier de Suisse qui sont exploités. Le 1er avril 2018, il a décidé de donner une nouvelle orientation à sa carrière et a repris la direction générale de l'entreprise Villars Maître Chocolatier.

Villars Maître Chocolatier est une entreprise installée à Fribourg depuis 1901. Elle emploie 150 collaborateurs engagés, dont 10 apprentis, elle fabrique et commercialise près de 350 variétés de chocolats dans plus de 60 pays à travers le monde.



### Stephan Buchser, CEO Villars Maître Chocolatier



Nach einer abgeschlossenen Berufslehre als Pâtissier-Confiseur-Glacier erwarb Stephan Buchser einen eidgenössischen Abschluss als Verkaufskoordinator und weitere Diplome in den Bereichen Management, Marketing, Kommunikation und Unternehmensführung. Er begann seine Karriere in der Lebensmittelindustrie. 1997 ist er in den Detailhandel eingestiegen: Stephan Buchser leitete den Aufbau der ersten Niederlassung der Feinkostabteilung \*\*\*delicatessa von Globus in Lausanne in der Westschweiz. Danach arbeitete er als Verkaufsleiter bei Globus Genf und leitete später als Direktor die Globus Warenhäuser in Neuenburg und Bern. Im Juni 2006 trat er in die Compass Group (Suisse) SA ein, ein Unternehmen, das in der Gastronomiebranche tätig ist. Er leitete zunächst die Geschäfte in der Westschweiz, später auf nationaler Ebene. In dieser Funktion war Stephan Buchser für mehr als 300 Betriebsrestaurants verantwortlich und leitete zusammen mit seinem Team rund 2000 Mitarbeiter.

Am 1. Mai 2011 wurde Stephan Buchser zum CEO der Villars Holding ernannt. Das Unternehmen ist landesweit in den Bereichen Detailhandel und Immobilien tätig und betreibt Kaffeebars in Einkaufszentren, Bäckereien/Konditoreien in der Region Fribourg sowie Geschäfte entlang dem Schweizer Strassen- und Autobahnnetz. Am 1. April 2018 gab Stephan Buchser seiner Karriere eine neue Richtung und übernahm die Generaldirektion der Firma Villars Maître Chocolatier.

Das Unternehmen ist seit 1901 in Freiburg ansässig und beschäftigt 150 engagierte Mitarbeiter, darunter 10 Auszubildende. Villars Maître Chocolatier produziert und vermarktet fast 350 Schokoladensorten in mehr als 60 Ländern weltweit.



# Membres du comité 2020 Vorstandsmitglieder 2020

#	Nom	Entité	Fonction
1	Stephan Buchser	Villars Chocolats (FR)	président, bureau
2	Christine Bulliard-Marbach	Conseil National (FR)	vice-présidente, bureau
3	Klazine Van der Horst	BFH, aF&E Ernährung und Diätetik	membre du comité
4	Stephane Bloch	Camille Bloch SA (BE)	membre du comité, bureau
5	Roger Darioli	Swiss Vitamin Institute (VD)	membre du comité
6	David Spreng	Vetsuisse, UniBe	membre du comité
7	Emmanuelle Arias	Agroscope Liebefeld- Posieux (BE)	membre du comité
8	Elisabeth Eugster	BFH-HAFL (BE)	membre du comité
9	Sergio Schmid	HES-SO Valais//Wallis (VS)	membre du comité, bureau
10	Rainer Betken	Centravo Holding AG (BE)	membre du comité
11	Thierry Favre	Patric Concept SA (NE)	membre du comité
12	Vincent Stucky	Translait SA (FR)	membre du comité
13	Thomas Wyssa	Wyssa Gemüse (FR)	membre du comité



11/12 Perspectives 2020 | Ausblick 2020

Nadine Lacroix Oggier



- Nouvelle commission de projet activation cet automne
  - Wilfried Andlauer (Inst. Technol. Du Vivant, HESSO Valais Wallis)
  - Klazine Van der Horst (BFH, aF&E Ernährung und Diätetik, Fachbereich Gesundheit, Berner Fachhochschule, Bern/BE)
  - Serge Rezzi (Institut Suisse des Vitamines, Vaud)
  - David Spreng (Vetsuisse-Fakultät / Universität Bern)
  - A confirmer
- Adhésion du Cluster à la Swiss Food & Nutrition Valley
  - Soutien du canton de Fribourg
- Candidature pour un NTN Innobooster (2021-2024)
  - Conjointement avec Swiss Food Research
  - Soutien de la Swiss Food & Nutrition Valley
- Rôle actif dans la stratégie agroalimentaire canton Fribourg en cours d'élaboration
- 75% des cotisations des membres industriels prises en charge par le canton de Fribourg (pour 2020)



- Neue Projektkommission Aktivierung im Herbst 2020
  - Wilfried Andlauer (Inst. Technol. Du Vivant, HESSO Valais Wallis)
  - Klazine Van der Horst (BFH, aF&E Ernährung und Diätetik, Fachbereich Gesundheit, Berner Fachhochschule, Bern/BE)
  - Serge Rezzi (Institut Suisse des Vitamines, Vaud)
  - David Spreng (Vetsuisse-Fakultät / Universität Bern)
  - Zu bestätigen
- Beitritt des Clusters zum Swiss Food & Nutrition Valley
  - Unterstützung des Kantons Freiburg
- Kandidatur f
   ür NTN Innobooster (2021-2024)
  - Gemeinsam mit Swiss Food Research
  - Unterstützung des Swiss Food & Nutrition Valley
- Aktive Rolle in der Strategie für den Nahrungsmittelsektor des Kantons Freiburg, die derzeit entwickelt wird
- 75% der Mitgliederbeiträge für Industrielle werden vom Kanton Freiburg übernommen (für 2020)



12/12 Divers | Diverses

Nadine Lacroix Oggier



### Save the date

24 juin | 24. Juni 2021

3e edition AgroFood Innovation Forum – St-Aubin

3. Ausgabe AgroFood Innovation Forum – St-Aubin





# MERCI!



# **APERO**



