

1

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019  
TÄTIGKEITSBERICHT 2019



cluster food  
& nutrition

# CLUSTER FOOD AND NUTRITION

«Working together for a robust, sustainable, healthy and innovative agro-food chain»

---

**Nadine Lacroix-Oggier, CFN Cluster Manager**

## **Message du président**

### **Botschaft des Präsidenten**

## **Ambitions et objectifs**

### **Ambitionen und Ziele**

## **Organisation**

### **Organisation**

## **Prestations**

### **Dienstleistungen**

- Réseau & Coopération  
Netzwerk und Zusammenarbeit
- Technologie & Innovation  
Technologie & Innovation
- Formation spécialisée  
Aus- und Weiterbildung

## **Conclusion**

### **Fazit**

## **Indicateurs de performance**

### **Leistungsindikatoren**

4

5

6

7

7

9

9

10

11



cluster food  
& nutrition

## Partenaires / Partner

Association des Artisans Fromagers Romands • Berner Bauern Verband • Emmentaler Switzerland • Fri Up • Interprofession du Gruyère • Interprofession Vacherin Fribourgeois • Bundesamt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen BLV • BusinessIn • Circle Platform SA • Emblematik • Entomeal SA • FoodHack • Foodways Consulting GmbH • Helvetibox • Hydrolina Sàrl • Imedic • Kompetenznetzwerk Ernährungswirtschaft • Niels Rodin producteur d'agrumes • Plastics Innovation Competence Center • Produits du Terroir du Pays de Fribourg • Promotion économique du Canton de Berne • Promotion économique du Canton de Fribourg • seif Management & Consulting GmbH • Swiss Food Research • SwissDeCode Sàrl • Agroscope Liebefeld-Posieux • Berner Fachhochschule Gesundheit - aF&E Ernährung & Diätetik • Ecole Polytechnique fédérale de Lausanne CNU • Fondation Rurale Interjurassienne • Haute école de gestion de Fribourg • Haute école d'ingénierie et d'architecture Fribourg • HEIG-VD - Laboratoire Emballage & Conditionnement • HES-SO // Valais-Wallis - Haute école d'ingénierie • Hochschule für Agrar- Forst- und Lebensmittelwissenschaften HAFL • INFORAMA • Institut agricole de Grangeneuve • Institut des technologies chimiques • Institut Suisse des Vitamines • Mediplant • Swiss Integrative Center for Human Health (SICHH) • Universität Bern - Vetsuisse-Fakultät • AF TOSCANO SA • Bat-Mann Constructeur Intégral SA • BNPO Schweiz • Buobpack gmbh • Cogiterre Sàrl • Icube SA • IE Industrial Engineering Nyon • Infoteam Informatique Technique SA • JNJ automation SA • Multi-Color Suisse SA • Pascal Gross • Patric concept SA • SCC Swiss China Consulting • SOFIES • Tetrapak Schweiz AG • Bigler AG • Biofruits SA • BO Butter GmbH • Cailler, Nestlé Suisse SA • Centravo AG • Chocolats Camille Bloch SA • Cremo SA • Fenaco société coopérative • Fromages Spielhofer SA • Gelateria di Berna AG • genialregional GmbH • Gutknecht Gemüse • Hempfy • Maison de l'absinthe • Micarna SA • Milco SA • Moulin de Sévery • Produits Epagny SA • Proveg AG • Seeland Bio- Christen Etter Goetschi • Terraviva AG • Translait SA • Villars Maître Chocolatier SA • Wander AG • Wyssa Gemüse

## Message du président

Pour le Cluster Food & Nutrition, la période 2015-2019 correspond à sa phase de démarrage. Durant cette phase, INNOSQUARE nous a soutenu en tant qu'incubateur en fournissant l'infrastructure et les ressources administratives nécessaires. Avec la mise en place d'événements thématiques compétents et le lancement des premiers projets de coopération, le cluster s'est développé dans toute la zone économique de Berne-Suisse occidentale et jouit d'une reconnaissance qui nous rend optimistes pour une nouvelle phase de croissance 2020-2024.



## Botschaft des Präsidenten

Für den Cluster Food & Nutrition gilt die Periode 2015-2019 als start-up Phase. In dieser Phase unterstützte uns INNOSQUARE als Inkubator mit der Bereitstellung der nötigen Infrastruktur und administrativen Ressourcen. Mit der Durchführung kompetenter thematischer Veranstaltungen und der Initiierung erster Gemeinschaftsprojekte entwickelte sich der Cluster im ganzen Wirtschaftsraum Bern/Westschweiz und

erfreut sich einer Anerkennung, die für eine weitere Wachstumsphase 2020-2024 optimistisch stimmt.

**Paul Niederhäuser**  
**Präsident des Cluster Food & Nutrition**

Responsable Développement d'entreprise,  
Membre de la direction Cremo

## Ambitions et objectifs

Le Cluster Food & Nutrition est né d'un projet intercantonal unissant les cantons de Fribourg, de Berne et du Valais. Il est porté par la Région Capitale Suisse et bénéficie du soutien financier de la NPR. Constitué depuis février 2016, le Cluster Food & Nutrition poursuit sa lancée vers la réalisation d'activités concrètes.

Le Cluster Food & Nutrition a pour mission d'appuyer les acteurs dans leur démarche d'innovation en combinant le savoir de la production et de la transformation alimentaire avec ceux de la nutrition, de la santé et des technologies émergentes dans une logique de développement durable et de respect du terroir.

### **Les objectifs du Cluster Food & Nutrition sont les suivants :**

- Améliorer, par l'innovation, la compétitivité et la création de valeur dans la filière agroalimentaire
- Renforcer les synergies et maximiser les opportunités de mise en réseau et d'affaires entre les membres, les acteurs de la formation et de la R&D
- Concevoir de nouveaux projets collaboratifs et faciliter l'accès aux financements
- Promouvoir une offre de formation continue adaptée aux besoins des membres
- Contribuer au rayonnement du secteur agroalimentaire par des relations soutenues avec les prescripteurs, les médias et le public.

## Ambitionen und Ziele

Der Cluster Food & Nutrition ist aus einem interkantonalen Projekt hervorgegangen, das die Kantone Freiburg, Bern und Wallis vereint. Es wird von der Schweizer Hauptstadtregion unterstützt und profitiert von der finanziellen Unterstützung der NPR. Der im Februar 2016 gegründete Cluster Food & Nutrition strebt weiterhin die Umsetzung konkreter Aktivitäten an.

Die Aufgabe des Cluster Food & Nutrition besteht darin, die Akteure in ihrem Innovationsprozess zu unterstützen, indem die Kenntnis der Lebensmittelproduktion und -verarbeitung mit dem Wissen über Ernährung, Gesundheit und neue Technologien in einer nachhaltigen Entwicklungslogik und dem Respekt für das Land kombiniert wird.

### **Die Ziele des Cluster Food & Nutrition sind die folgenden:**

- Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit und Wertschöpfung im Agrar- und Ernährungssektor durch Innovation
- Verstärkung der Synergien und Maximierung der Netzwerk- und Geschäftsmöglichkeiten zwischen Mitgliedern, Ausbildungs- und F&E-Akteuren
- Konzeption neuer gemeinschaftlicher Projekte und Erleichterung des Zugangs zu Finanzmitteln
- Förderung eines an die Bedürfnisse der Mitglieder angepassten Weiterbildungsangebots
- Beitrag zur Einflussnahme des Agrarlebensmittel-sektors durch kontinuierliche Beziehungen zu den Gesetzgebern, den Medien und der Öffentlichkeit.

## Organisation

Les organes de l'Association Cluster Food & Nutrition sont l'assemblée générale, le comité, le bureau du comité, le Conseil scientifique (en constitution), la Cluster Manager, les groupes de compétences et l'organe de contrôle. Le cluster est soutenu dans son développement par la plateforme INNOSQUARE dans le cadre d'un projet NPR sur la période 2016-2019.

### Comité/Vorstand

- **Paul Niederhäuser, Président**  
Responsable du Développement Cremo
- **Christine Bulliard-Marbach, Vice-Présidente**  
Conseillère nationale, Ueberstorf/FR  
Présidente der Kommission für Wissenschaft, Bildung und Kultur NR (WBK-NR)

### Membres/Mitglieder

- **Prof. Dr. med. Roger Darioli**  
Président de la Fondation Swiss Vitamin Institute,  
Vice-Président Société Suisse de Nutrition,  
Hospvd, Lausanne/VD
- **Prof. Dr. Klazine van der Horst**  
Leiterin aF&E Ernährung und Diätetik, Fachbereich  
Gesundheit, Berner Fachhochschule, Bern/BE
- **Prof. Dr. David Spreng**  
Dekan, Vetsuisse-Fakultät / Universität Bern
- **Dr. Emmanuelle Arias**  
Agroscope Liebefeld-Posieux, Bern / BE
- **Dr. Elisabeth Eugster**  
Leiterin Abteilung Food Science & Management  
Berner Fachhochschule BFH / BE
- **Dr. Sergio Schmid**  
Directeur, Institut des Technologies du vivant,  
HES-SO Valais-Wallis, Sion / VS
- **Rainer Betken**  
CEO Centravo Gruppe, Lyss  
Verwaltungsratsmitglied TMF Extraktionswerk,  
Centravo, Lyss / BE, Bazenheid Mitglied des  
technischen Komitees (EFPR), Brüssel

## Organisation

Die Organe des Vereins Cluster Food & Nutrition sind die Generalversammlung, der Vorstand, der Ausschuss des Vorstands, der wissenschaftliche Beirat (im Aufbau), die Cluster Managerin, die Kompetenzgruppen und die Revisionsstelle. Unterstützt wird der Cluster in seiner Entwicklung von der Plattform INNOSQUARE, dies im Rahmen des Projekts NPR für den Zeitraum 2016-2019.

### • Stéphane Bloch

Vice-Président du Conseil d'administration  
Chocolats Camille Bloch, Courtelary / BE

### • Thierry Favre

CEO, Délégué du Conseil d'Administration Patric  
concept, Colombier / NE

### • Vincent Stucky

Directeur général Translait, Chesopelloz / FR

### • Thomas Wyssa

Geschäftsführer Wyssa Gemüse, Galmiz / FR

### Bureau du comité/Ausschuss des Vorstands

#### • Paul Niederhäuser, Président

Responsable Développement Cremo

#### • Christine Bulliard-Marbach, Vice-présidente

Conseillère nationale (Fribourg)

#### • Dr. Sergio Schmid,

HES-SO Valais-Wallis, Sion / VS Directeur Institut  
des Technologies du vivant, Sion

#### • Stéphane Bloch

Vice-Président du CA, Chocolats Bloch

### Cluster Manager

#### • Nadine Lacroix Oggier

## Prestations

### Réseau & Coopération

L'année 2019 est marquée par les nombreux événements organisés par le cluster et l'élaboration du plan d'affaires en lien au soutien financier NPR de la prochaine période 2020-2023. En 2019, un total de 11 nouveaux membres et partenaires ont rejoint les rangs du Cluster Food & Nutrition, portant le nombre total à 88 membres. Le cluster s'est réuni en assemblée générale en juin 2019.

Le nouveau site web du cluster offre une meilleure visibilité des activités du cluster et de ses membres. De plus, la présence du CFN sur le réseau social (LinkedIn) avec sa page dédiée renforce la communication sur les nombreuses actions de mise en réseau et de promotion des technologies durables. Le cluster pourra compter sur les compétences en communication digitale de Madame Tanja Nösberger, assistante en communication du cluster qui suit actuellement une formation spécialisée dans ce domaine. Le cluster étend son réseau en disposant d'une antenne sur le site du campus AgriCo, le Swiss Campus for Agri & Food Innovation à St-Aubin. La présence du cluster sur ce site assure un contact direct avec cet écosystème innovant constitué de startups et d'entreprises. Le cluster a bénéficié d'une belle couverture médiatique en 2019, notamment dans les articles des journaux « Le Temps » et « La Gruyère ».

Les discussions concernant une collaboration étroite avec le réseau Swiss Food Research ont été menées en 2019 dans l'objectif d'associer les forces des deux réseaux ayant un impact national sur le secteur de l'agroalimentaire. Le cluster est activement impliqué au sein de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg qui offre des perspectives intéressantes pour le futur. Monsieur Pius Odermatt, chargé de projet agroalimentaires à l'État de Fribourg, a rejoint l'équipe de management du cluster pour renforcer la présence du cluster en Suisse alémanique.

## Dienstleistungen

### Netzwerk und Zusammenarbeit

Das Jahr 2019 steht im Zeichen der zahlreichen Veranstaltungen des Clusters und der Entwicklung des Geschäftsplans in Verbindung mit der finanziellen Unterstützung der NRP für die nächste NRP-Periode 2020-2023. Im Jahr 2019 stiessen insgesamt 11 neue Mitglieder und Partner zum Cluster Food & Nutrition, womit die Gesamtzahl auf 86 Mitglieder stieg. Der Cluster traf sich im Juni 2019 zu einer Generalversammlung.

Die neue Website des Clusters bietet seinen Mitgliedern eine bessere Sichtbarkeit seiner Aktivitäten. Darüber hinaus verstärkt die Präsenz des CFN in sozialen Netzwerken (LinkedIn) mit einer eigenen Seite die Kommunikation über die zahlreichen Netzwerkaktionen und die Förderung nachhaltiger Technologien. Der Cluster kann auf die digitalen Kommunikationskompetenzen von Tanja Nösberger, der Kommunikationsassistentin des Clusters, zurückgreifen, die sich derzeit in einer Fachausbildung auf diesem Gebiet befindet. Der Cluster erweitert sein Netzwerk mit einer Zweigstelle auf dem Gelände von AgriCo, dem Schweizer Campus für Agrar- und Lebensmittelinnovation in St-Aubin. Die Präsenz des Clusters vor Ort gewährleistet den direkten Kontakt mit diesem innovativen Ökosystem von Start-ups und Unternehmen. Der Cluster erhielt 2019 eine gute Medienberichterstattung, insbesondere in Artikeln in den Zeitungen «Le Temps» und «La Gruyère».

Im Jahr 2019 wurden Gespräche über eine enge Zusammenarbeit mit dem Netzwerk der Schweizerischen Lebensmittelforschung geführt, um die Stärken beider Netzwerke, die nationale Auswirkungen auf den Agrar- und Lebensmittelsektor haben, zu kombinieren. Der Cluster beteiligt sich aktiv an der Agrar- und Ernährungsstrategie des Kantons Freiburg, die interessante Perspektiven für die Zukunft bietet. Herr Pius Odermatt, Projektleiter für den Bereich Landwirtschaft und Ernährung des Kantons Freiburg, hat sich dem Managementteam des Clusters angeschlossen, um die Präsenz des Clusters in der Deutschschweiz zu verstärken.

Les séances des groupes de compétences du cluster n'ont pas été reconduites en 2019. Un nouveau format, plus efficace et impactant a été déployé sous forme de workshops collaboratifs thématiques. L'encadrement professionnel de ces workshops par des animateurs experts du domaine et expérimentés à l'animation de groupes (méthodes : design thinking, circulab game, etc.) a dynamisé les échanges avec les participants et a favorisé l'émergence d'idées innovantes et les collaborations.

Die Sitzungen der Cluster-Kompetenzgruppen wurden 2019 nicht fortgesetzt. Ein neues, effizienteres und wirkungsvolleres Format wurde in Form von themenbezogenen kollaborativen Workshops eingesetzt. Die professionelle Betreuung dieser Workshops durch Moderatoren, die Experten auf diesem Gebiet sind und Erfahrung in der Leitung von Gruppen haben (Methoden: Design Thinking, Circulab-Spiel usw.), hat den Austausch mit den Teilnehmern gefördert und die Entstehung innovativer Ideen und Kooperationen begünstigt.

### Principaux événements du cluster en 2019

<b>11-12.03.19</b>	Formation Transformation du lait de chèvre
<b>18.03.19</b>	Business lunch avec S-GE; Indonesia & Vietnam; opportunities for companies active in the food industry
<b>21.03.19</b>	2ème Édition de l'Agro Food Innovation Forum, Technopark Zürich
<b>14.06.19</b>	Assemblée générale 2019 sur la thématique de l'économie circulaire et visite des installations du PICC
<b>13.09.19</b>	Workshop collaboratif avec la COREB – Agroalimentaire dans la région de la Broye
<b>05.11.19</b>	Visite de la nouvelle ligne de production – Gelateria Di Berna (reporté)
<b>22.10.19</b>	NutrEvent – Food, Feed, Nutrition & Health, Rennes, France
<b>06.11.19</b>	Visite Stadler champignons, Aigle (reporté)
<b>10.12.19</b>	Workshop collaboratif BioVal avec le Swiss Plastics Cluster

### Hauptevents des Clusters 2019

<b>11-12.03.19</b>	Ausbildung in der Verarbeitung von Ziegenmilch
<b>18.03.19</b>	Business Lunch mit S-GE; Indonesien & Vietnam; Möglichkeiten für in der Lebensmittelindustrie tätige Unternehmen
<b>21.03.19</b>	2. Ausgabe des Agro Food Innovation Forum, Technopark Zürich
<b>14.06.19</b>	Generalversammlung 2019 zum Thema Kreislaufwirtschaft und Besuch der PICC-Einrichtungen
<b>13.09.19</b>	Gemeinsamer Workshop mit COREB - Agrarnahrungsmittel in der Region Broye
<b>05.11.19</b>	Besuch der neuen Produktionslinie - Gelateria Di Berna (verschoben)
<b>22.10.19</b>	NutrEvent - Food, Feed, Nutrition & Health, Rennes, Frankreich
<b>06.11.19</b>	Besuch Stadler-Pilze, Aigle (verschoben)
<b>10.12.19</b>	Kollaborativer Workshop von BioVal - mit dem Swiss Plastics Cluster



### Technologie & Innovation

Les workshops collaboratifs réalisés en septembre et décembre 2019 ont permis d'identifier plusieurs idées de projets concrets, dont au moins deux qui pourront faire l'objet de demandes de financement en 2020. Un projet de cartographie de l'agroalimentaire dans la région de la Broye s'est concrétisé. Ce projet sera réalisé par les acteurs fribourgeois et vaudois de la branche qui sont le Cluster Food & Nutrition, l'Institut Agricole de Grangeneuve, le DGAV et Pro Conseil. Le financement du projet sera assuré conjointement par la COREB, la SPEI vaudoise et la PromFR. Également résultat des workshops collaboratifs, deux autres idées de projets sont en cours de développement.

### Formation spécialisée

Suite au succès rencontré en 2016 et 2017, la formation continue sur la transformation du lait de chèvre a été rééditée les 11 et 12 mars 2019 à l'Institut Agricole de Grangeneuve. Lors de cette édition, le nouveau programme de formations incluant la fabrication de glaces artisanales à base de lait de chèvre a rencontré un vif succès.

### Technologie & Innovation

Die gemeinsamen Workshops im September und Dezember 2019 haben mehrere konkrete Projektideen hervorgebracht, von denen mindestens zwei im Jahr 2020 Gegenstand von Finanzierungsanträgen sein können. Es wurde ein Projekt zur Kartierung der Agrar- und Nahrungsmittelindustrie in der Region Broye durchgeführt. Dieses Projekt wird von den Freiburger und Waadtländer Akteuren des Sektors durchgeführt, d.h. dem Cluster Lebensmittel und Ernährung, dem Landwirtschaftsinstitut Grangeneuve, der DGAV und Pro Conseil. Das Projekt wird gemeinsam von COREB, SPEI Vaudoise und PromFR finanziert. Ebenfalls als Ergebnis der gemeinsamen Workshops werden zwei weitere Projektideen entwickelt.

### Spezifische Fachausbildung

Nach dem Erfolg in den Jahren 2016 und 2017 wurde der Weiterbildungskurs über die Verarbeitung von Ziegenmilch am 11. und 12. März 2019 am Institut Agricole de Grangeneuve neu aufgelegt. Während dieser Veranstaltung war das neue Schulungsprogramm, das die Herstellung von hausgemachtem Eis aus Ziegenmilch einschliesst, ein grosser Erfolg.



## Conclusion

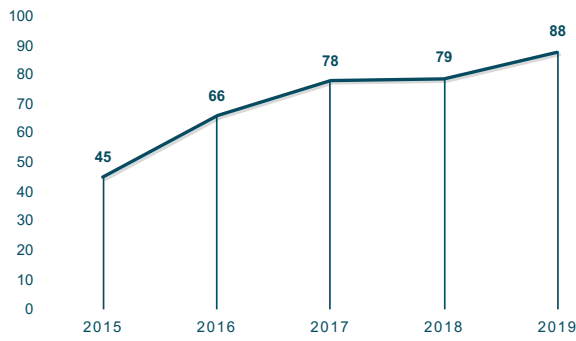
L'année 2019 a été fructueuse en termes de collaborations et d'accomplissements. Depuis les quatre dernières années, les diverses activités et réalisations du cluster ont permis d'acquérir une image favorable, d'accroître significativement le réseau et d'obtenir un positionnement reconnu en tant qu'acteur clé de l'agroalimentaire. De même, le renforcement de la visibilité du cluster à travers diverses initiatives et collaborations permettra de démarrer la période 2020-2023 sur de bonnes assises. Le sondage de satisfaction sur les besoins des membres a permis d'identifier plusieurs points d'amélioration et de mieux cibler les actions selon les attentes des membres. Pour la prochaine période, l'accent sera mis sur le transfert d'information (notamment à travers une veille innovation et événementielle), sur des activités en mode collaboratif, sur les opportunités accrues de réseautage, de mise en relation et sur le développement d'activités permettant de fédérer les acteurs et de stimuler l'innovation au sein des entreprises. Les enjeux consisteront principalement à atteindre une bonne adéquation entre les ressources humaines et financières disponibles et à assurer un développement optimal et la pérennisation du cluster.

## Fazit

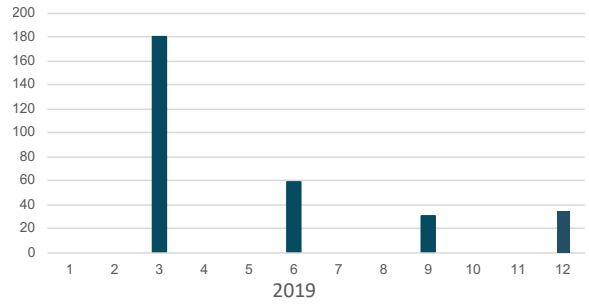
Das Jahr 2019 war in Hinblick auf Kooperationen und Errungenschaften fruchtbar. In den letzten vier Jahren haben die verschiedenen Aktivitäten und Leistungen des Clusters dazu beigetragen, ein positives Image zu erwerben, das Netzwerk deutlich zu vergrößern und eine anerkannte Positionierung als Schlüsselakteur in der Agrar- und Nahrungsmittelindustrie zu erreichen. Ebenso wird die Stärkung der Sichtbarkeit des Clusters durch verschiedene Initiativen und Kooperationen ermöglichen den Zeitraum 2020-2023 auf einer guten Grundlage zu beginnen. Die Umfrage zur Zufriedenheit und zu den Bedürfnissen der Mitglieder hat mehrere Punkte ermittelt, die verbessert werden können, und es wurden gezielte Massnahmen entsprechend den Erwartungen der Mitglieder entwickelt. Für die nächste Periode wird der Schwerpunkt auf den Informationstransfer (insbesondere durch Innovations- und Veranstaltungsmonitoring) gelegt, auf gemeinsame Aktivitäten und auf verstärkte Netzwerk- und Vernetzungsmöglichkeiten. Die Entwicklung von Aktivitäten zur Zusammenführung von Interessengruppen und zur Förderung von Innovationen in Unternehmen werden ebenfalls im Mittelpunkt stehen. Die wichtigsten Herausforderungen werden darin liegen, eine gute Übereinstimmung zwischen den verfügbaren personellen und finanziellen Ressourcen zu erreichen und eine optimale Entwicklung und Nachhaltigkeit des Clusters zu gewährleisten.

# INDICATEURS DE PERFORMANCE LEISTUNGSINDIKATOREN

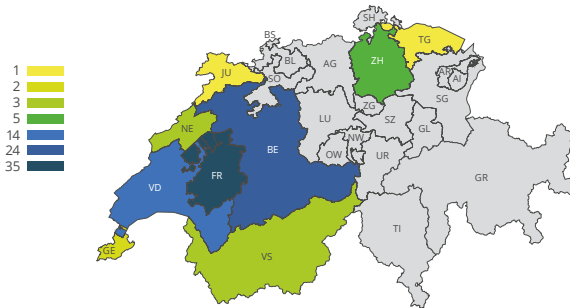
MEMBERSHIP DEVELOPMENT



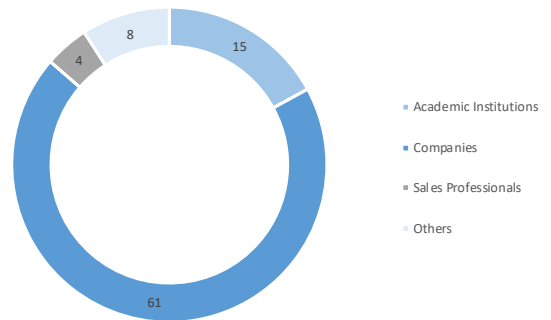
PARTICIPANT NUMBER OF CLUSTER EVENTS  
DURING 12 MONTHS OF 2019



MEMBERSHIP DISTRIBUTION PER CANTON



MEMBERSHIP DISTRIBUTION PER MEMBER TYPE



**NPR 2016-08 Project : INNOSQUARE CFN**  
**Financial Statement 2016-2019**

	2016-2019		2019	
	<b>Total Budgeted Incomes</b>	<b>Real Incomes 2016-2018</b>	<b>Budgeted Incomes 2018</b>	<b>Real Incomes 2018</b>
<b>Total Incomes</b>	<b>650 780</b>	<b>623 148</b>	<b>195 000</b>	<b>129 687</b>
Cofinancing by Cluster Food & Nutrition	97 000	141 500	41 000	31 900
Projects and Mandates performed by Cluster Food & Nutrition	32 000	4 925		0
Sponsoring	66 000	5 103	26 000	0
NRP Financial Grant	455 780	471 620	128 000	97 787
	<b>Total Budgeted Expenses</b>	<b>Incurred Charges 2016-2018</b>	<b>Budgeted Expenses 2018</b>	<b>Incurred Charges 2018</b>
<b>Total Expenses</b>	<b>650 780</b>	<b>623 148</b>	<b>165 000</b>	<b>156 550</b>
Personal expenses	586 200	568 617	148 000	144 702
Material expenses	6 000	40	1 000	0
Operating expenses	35 000	27 696	9 000	7 586
Administration expenses	23 580	26 795	7 000	4 262
<b>EBITDA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30 000</b>	<b>-26 863</b>
Cofinancing rate of Cluster Food & Nutrition	30,0%	24,3%	24,8%	20,4%

## CONTACT KONTAKT

**Cluster Food & Nutrition**  
**clusterfoodnutrition.ch**

Nadine Lacroix-Oggier  
Passage du Cardinal 11  
1700 Fribourg

[Nadine.Lacroix@clusterfoodnutrition.ch](mailto:Nadine.Lacroix@clusterfoodnutrition.ch)