

Procès-verbal de l'Assemblée générale du Cluster Food & Nutrition du 14 juin 2022 à 09h30, Espace Gruyère, Rue de Vevey 136, 1630 Bulle

L'AG compte 43 participants selon la liste des présences (disponible en ligne).

Stephan Buchser, Président du Cluster, ouvre l'Assemblée générale à 09h35.

1. Désignation des scrutateurs

Les deux scrutateurs désignés, Claire Casteran et Thierry Brodard, sont approuvés à l'unanimité.

2. Mot de bienvenue et rapport du Président

Stephan Buchser insiste sur le côté résolument humain du Cluster. Il repose sur les efforts et la bonne volonté de tous, en particulier celles et ceux qui composent les membres du comité et la commission de projets qui acceptent de consacrer une partie de leur temps pour faire vivre toutes les activités qui renforcent le tissu économique de l'agroalimentaire.

Il remercie chaleureusement l'équipe opérationnelle qui anime de manière très professionnelle toutes ces démarches tout au long de l'année.

Durant toute cette année écoulée, le travail s'est également poursuivi et a été intense pour le NTN Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* et la Stratégie agroalimentaire du Canton de Fribourg. Le lancement du programme des petits-déjeuners du Cluster a également été très apprécié, tout comme les échanges réguliers avec les membres durant toute l'année.

3. Approbation du PV de l'Assemblée générale 2021

Le procès-verbal est approuvé par l'assemblée, hormis une abstention.

4. Revue de l'année 2021

Joël Reinhard et Nadine Lacroix relèvent les principaux faits marquants de l'année 2021.

A la fin 2021, nous relevons :

- 126 membres et partenaires (24 nouveaux membres et 8 départs sur l'année 2021)
- 1'447 abonnés sur notre compte LinkedIn (+131% par rapport à 2020)
- 8'489 visiteurs sur notre site internet (+98% par rapport à 2020)

9 événements ont été organisés par le Cluster en 2021 :

- 16.03.2021 : Atelier d'introduction au programme Swiss Triple Impact (virtuel)
- 04.05.2021 : Kick-off des groupes de travail de la stratégie agroalimentaire (SAA) du canton de Fribourg (virtuel)
- 29.06.2021 : Assemblée générale 2021 (à l'HEIA-FR)
- 31.08.2021 : 3^{ème} édition de l'Agro Food Innovation Forum (à Kempthal)
- 06.09.2021 : 1^{ère} séance plénière avec les groupes de travail de la SAA (virtuel)
- 15.10.2021 : Petit-déjeuner du Cluster – visite de Bossy Céréales SA (Cousset)
- 21.10.2021 : 2^{ème} séance plénière avec les groupes de travail de la SAA (virtuel)
- 18.11.2021 : Petit-déjeuner du Cluster – visite de BFH-HAFL (Zollikofen)
- 15.12.2021 : Atelier de priorisation Swiss Triple Impact pour le secteur agroalimentaire (Grangeneuve)

Au niveau national, la première année d'activité du programme NTN Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* a permis de développer des synergies stratégiques et opérationnelles avec Swiss Food Research. Parmi 60 solutions visant à changer notre système alimentaire défaillant, 25 idées ont été récompensées pour un total de CHF 262'000.

Le Cluster a également continué de se positionner comme un catalyseur pour favoriser le lancement de nombreux projets collaboratifs en 2021, parmi lesquels le Mapping Agrofood Broye, une cartographie des acteurs de l'agroalimentaire dans la région de la Broye.

D'autres discussions pouvant mener à des financements de la part de la NPR fribourgeoise ont été initiées, tout comme une collaboration avec la HEIA-FR et la HEG-FR pour un programme de promotion de la relève de Swissuniversities.

Un premier atelier-formation sur la thématique des emballages en agroalimentaire a également pu voir le jour à l'automne 2021.

Enfin, le Cluster avait le mandat de coordonner la mise sur pied de 3 nouveaux programmes phares dans le cadre de la Stratégie agroalimentaire (SAA) du canton de Fribourg. Ces programmes ont été créés pour soutenir l'innovation pluridisciplinaire sur des thématiques clés pour l'avenir – valorisation de la biomasse, Food Living Lab – agriculture 4.0. Au total, 40 participants de 30 entités, répartis en 3 groupes de travail, y ont contribué. 10 projets ont été élaborés de manière collaborative, dont 3 qui ont été sélectionnés pour être concrétisés en 2022 avec un budget de CHF 1 million.

5. Ratification du rapport d'activités 2021

[Le rapport d'activités 2021 est approuvé à l'unanimité.](#)

6. Comptes 2021, bilan, rapport de l'organe de révision, budget 2022

Les comptes annuels 2021, le rapport de l'organe de révision et le budget pour 2022 sont présentés brièvement. Il n'y a pas de questions après la présentation des chiffres.

L'exercice 2021 boucle sur un solde positif de CHF 48'869 (CHF 56'698 avec la provision de 2020), un excellent résultat rendu possible en grande partie grâce au Canton de Fribourg et au mandat de coordination pour la SAA. Ce résultat permettra au Cluster de fonctionner de façon plus confortable ces prochaines années et d'offrir de nouvelles prestations aux membres.

En ce qui concerne le budget prévisionnel 2022, nous prévoyons une augmentation de nos membres, ce qui se reflète sur le niveau des cotisations. Un résultat positif est prévu pour 2022, principalement grâce au Canton de Fribourg à travers le mandat de coordination pour la SAA, qui nous donne les moyens de réaliser nos différentes missions.

7. Approbation des comptes 2021

[Les comptes sont acceptés par l'Assemblée à l'unanimité.](#)

8. Décharge du Comité

[La décharge est donnée au comité à l'unanimité.](#)

9. Élection de l'organe de contrôle pour la période 2022-2024

Joël Reinhard explique la transition administrative que le Cluster va vivre au début de l'année 2023. Une collaboration démarrera prochainement avec la fiduciaire Wealthings (Mittelland) SA pour des prestations de comptabilité, RH et conseils juridiques, des services jusqu'ici fournis par la HEIA-FR. La fiduciaire SwissAudit faisant partie du groupe Wealthings, mais étant 100% indépendante, il est proposé aux membres de lui confier le mandat d'organe de contrôle pour l'examen annuel des comptes de l'association. Il s'agirait d'une solution idéale pour le Cluster afin de travailler avec un interlocuteur unique pour tout ce qui a trait à la comptabilité.

SwissAudit est élu comme nouvel organe de contrôle pour la période 2022-2024 à l'unanimité.

10. Election à la vice-présidence du Cluster

Stephan Buchser présente les candidats à la co-vice-présidence du Cluster : Pascal Toffel, Directeur de Grangeneuve et Jerry Krattiger, Directeur de la Promotion économique du canton de Fribourg. Ils sont élus avec effet immédiat et à l'unanimité.

Stephan Buchser remercie Christine Bulliard-Marbach pour son implication au sein du Cluster en tant que vice-présidente, et ce depuis les débuts du Cluster en 2016. Christine n'ayant pas pu être présente à l'AG en raison d'autres engagements, elle sera remerciée officiellement lors d'une prochaine séance de comité.

11. Modification des statuts (section III, article 5, alinéa 3)

Joël Reinhard présente le dernier point de vote du jour. Jusqu'à l'année dernière, les start-ups qui souhaitaient rejoindre le Cluster étaient considérées comme des partenaires invités et ne payaient pas de cotisation. Depuis l'année dernière, elles sont considérées comme des membres à part entière et paient une cotisation de CHF 300 par année. Cette modification des cotisations avait déjà été validée, mais elle engendre une modification des statuts qui doit être officiellement votée par l'Assemblée générale.

Ainsi, il est proposé de modifier la section III, article 5, alinéa 3 des statuts comme suit : « Sont partenaires invités de l'Association « Cluster Food & Nutrition » les personnes morales ou physiques, ~~les Start-ups~~, les autres clusters Suisses ou étrangers ainsi que les corporations de droit public intéressées à soutenir les activités du cluster en ne rentrant pas dans les descriptions des groupes de membres du paragraphe 2 du présent article. Les partenaires invités ne disposent pas de droit de vote ».

La modification est approuvée à l'unanimité.

12. Perspectives 2022

Joël Reinhard présente les perspectives 2022 du Cluster :

- Retour sur l'événement de lancement de l'année qui a eu lieu le 24 mars au Théâtre Equilibre de Fribourg, avec la présentation des nouveaux membres 2020-2021 ainsi qu'une table ronde sur la thématique du partage des valeurs. L'événement a été un succès et le Cluster souhaite continuer à offrir à ses nouveaux membres une vitrine à l'avenir.

- Le mardi 15 novembre sera la prochaine manifestation majeure du Cluster avec une présentation des membres qui nous ont rejoint depuis la fin 2021. L'idée est de profiter de cette occasion pour présenter le Food & Farm Living Lab de la SAA.
- Le programme de petits-déjeuners du Cluster se poursuivra cet automne et hiver. Des visites sont déjà agendées chez Dicifood/Moulin de Sévery, à la Pisciculture de la Gruyère et chez Morand, avec PhytoArk et Mediplant, ces prochains mois.
- Différents projets soutenus par la NPR sont également en cours de conception, ou déjà lancés. Exemple : Fruival, un projet porté par la HEG-FR qui consiste en une étude de la viabilité économique d'une chaîne de valorisation de co-produits fruitiers, à savoir la pomme. Ce projet a obtenu un financement de la NPR fribourgeoise et réunit plusieurs acteurs, pour la majorité membres du Cluster. Un autre projet en lien avec l'analyse de la durabilité des produits AOP du canton de Fribourg est en cours de montage.
- L'année 2022 sera également une année de transition administrative, avec l'objectif d'être 100% indépendant de la HEIA-FR dès le 1^{er} janvier 2023. Cette transition permettra au Cluster d'être plus agile et de mieux pouvoir remplir ses différentes missions.

Joël Reinhard présente également l'équipe opérationnelle :

- Nadine Lacroix Oggier, directrice opérationnelle
- Joël Reinhard, chef de projet innovation
- Chloé Pittet, responsable administration et communication
- Anka Pilauer, cheffe de projet SAA

Nadine Lacroix présente les perspectives 2022 de la SAA, une stratégie qui a été co-créée avec les acteurs de la branche. Le Cluster est fier d'y avoir fortement contribué et souhaite désormais pérenniser cette stratégie, qui est d'ailleurs intégrée à la nouvelle législature 2022-26. Elle présente les comités de projet et de pilotage de la SAA.

Enfin, elle fait un point de situation sur le NTN Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems*, dont le processus a été adapté pour travailler avec une méthodologie basée sur les problèmes plutôt que les solutions. Deux workshops seront organisés les 23 août et 29 septembre prochains. Ils permettront aux participants d'identifier des opportunités et de déposer des idées par la suite, qui pourront être financées à hauteur de CHF 20'000.

13. Divers

Nadine Lacroix annonce la date de la 2^{ème} édition d'InnoFood & co : jeudi 15 juin 2023.

14. Requêtes et propositions de la part des membres

Deux idées sont proposées par les membres présents :

- Alexis Richard (Biscuits Agathe) : création d'un forum pour collecter les offres d'emploi des membres et les publier sur le site internet du Cluster.
- Patrick Flury (Novopac) : création d'un glossaire avec les acronymes et abréviations utilisés dans les divers documents et projets du Cluster (ex : NPR, NTN, etc.)

Le président remercie encore une fois les membres pour leur soutien et participation active.

L'Assemblée se termine à 10h20.

Bulle, le 20 juin 2022 - Chloé Pittet, Joël Reinhard et Nadine Lacroix-Oggier