

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018
TÄTIGKEITSBERICHT 2018



cluster food
& nutrition

CLUSTER FOOD & NUTRITION

«Working together for a robust, sustainable, healthy and innovative agro-food chain»

Nadine Lacroix-Oggier, CFN Cluster Manager

Ambitions et objectifs
Ambitionen und Ziele

3

Organisation
Organisation

4

Prestations
Dienstleistungen

5

- Réseau et coopération
Netzwerk und Zusammenarbeit
- Technologie & Innovation
Technologie & Innovation
- Formation spécialisée
Spezifische Fachausbildung

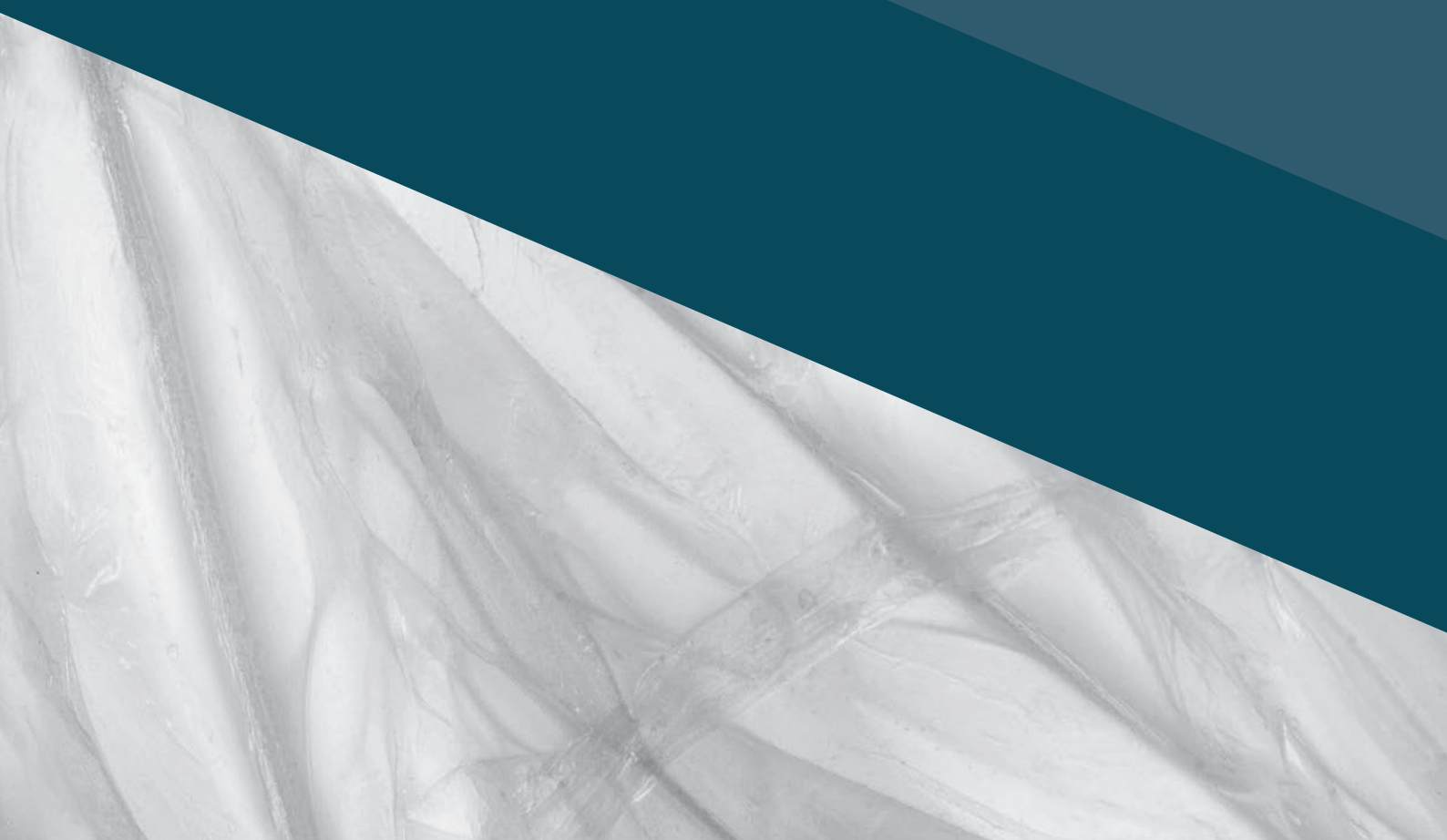
5

8

8

Conclusion
Fazit

9



Ambitions et objectifs

Le Cluster Food & Nutrition est né d'un projet intercantonal unissant les cantons de Fribourg, de Berne et du Valais. Il est porté par la Région Capitale Suisse et bénéficie du soutien financier de la NPR. Opérationnel depuis avril 2015 et officiellement constitué en Association depuis février 2016, le Cluster Food & Nutrition poursuit sa lancée vers la réalisation d'activités concrètes.

L'année 2018 a notamment permis au cluster de concrétiser l'initiative Agri & Co Challenge, un appel à projets innovants dans le domaine de l'agroalimentaire initié par le canton de Fribourg. Le succès rencontré par Agri & Co aux niveaux national et international a permis d'accroître fortement la visibilité du Cluster Food et de ses activités et de renforcer le positionnement du canton en tant qu'acteur clé de l'agroalimentaire.

Le Cluster Food & Nutrition a pour mission d'appuyer les acteurs dans leur démarche d'innovation en combinant le savoir de la production et de la transformation alimentaire avec ceux de la nutrition, de la santé et des technologies émergentes dans une logique de développement durable et de respect du terroir.

Les objectifs du Cluster Food & Nutrition sont les suivants :

- Améliorer, par l'innovation, la compétitivité et la création de valeur dans la filière agroalimentaire
- Renforcer les synergies et maximiser les opportunités de mise en réseau et d'affaires entre les membres, les acteurs de la formation et de la R&D
- Concevoir de nouveaux projets collaboratifs et faciliter l'accès aux financements
- Promouvoir une offre de formation continue adaptée aux besoins des membres
- Contribuer au rayonnement du secteur agroalimentaire par des relations soutenues avec les prescripteurs, les médias et le public.

Ambitionen und Ziele

Der Cluster Food & Nutrition ist aus einem interkantonalen Projekt der Kantone Freiburg, Bern und Wallis entstanden. Getragen wird der Cluster von der Hauptstadtregion Schweiz und seine Realisierung wird von der NPR finanziell unterstützt. Mit der Aufnahme der operativen Tätigkeit im April 2015 und der offiziellen Konstituierung als Verein im Februar 2016 setzte der Cluster die Durchführung konkreter Tätigkeiten fort.

Im vergangenen Jahr konnte der Cluster Food & Nutrition die Initiative Agri & Co Challenge konkretisieren. Bei dieser Initiative handelt es sich um einen vom Kanton Freiburg initiierten Aufruf für innovative Projekte im Bereich der Nahrungsmittelindustrie. Der nationale und internationale Erfolg von Agri & Co haben dazu beigetragen, die Sichtbarkeit des Clusters Food & Nutrition und seiner Aktivitäten stark zu verbessern und die Positionierung des Kantons Freiburg als wichtiger Akteur im Agrar- und Ernährungssektor zu stärken.

Die Mission des Clusters Food & Nutrition besteht darin, seine Mitglieder in ihrem Innovationsvorhaben zu unterstützen. Der Cluster tut dies, indem das Know-How über die Produktion und Verarbeitung von Lebensmitteln mit den Fachkenntnissen über Ernährung, Gesundheit und neue Technologien kombiniert werden, immer im Hinblick auf nachhaltige Entwicklung und Regionalität.

Die Ziele des Clusters Food & Nutrition sind:

- Durch Innovation die Wettbewerbsfähigkeit und die Wertschöpfung der Lebensmittelbranche verbessern
- Synergien sowie Networking- und Geschäftsmöglichkeiten zwischen den Mitgliedern und den Akteuren der Aus- und Weiterbildung sowie der F&E ausbauen
- Neue Gemeinschaftsprojekte schaffen
- Ein auf die Bedürfnisse der Mitglieder zugeschnittenes Weiterbildungsprogramm anbieten
- Durch kontinuierliche Beziehungen zu den Opinion Leaders, den Medien und der Öffentlichkeit den Einflussbereich der Lebensmittelbranche ausweiten.

Organisation

Le cluster est soutenu, pour la réalisation du projet NPR 2016-08 et pour son développement, par la plateforme INNOSQUARE. Les organes de l'Association Cluster Food & Nutrition sont l'assemblée générale, le comité, le bureau du comité, le conseil scientifique (en constitution), la clustermanagerin, les groupes de compétences et l'organe de contrôle.

Comité/Vorstand

- **Paul Niederhäuser, Président**
Responsable du Développement Cremo SA
- **Christine Bulliard-Marbach, Vice-Présidente**
Conseillère nationale, Ueberstorf/FR
Präsidentin der Kommission für Wissenschaft, Bildung und Kultur NR (WBK-NR)

Membres/Mitglieder

- **Prof. Dr. med. Roger Darioli**
Président de la Fondation Swiss Vitamin Institute,
Vice-Président Société Suisse de Nutrition, Hospvd,
Lausanne/VD
- **Prof. Dr. Klazine van der Horst**
Leiterin aF&E Ernährung und Diätetik, Fachbereich
Gesundheit, Berner Fachhochschule, Bern/BE
- **Dr. Andreas Zurbruggen**
Dekan, Vetsuisse-Fakultät/Universität Bern/BE
- **Dr. Emmanuelle Arias**
Agroscope Liebefeld-Posieux, Bern/BE
- **Dr. Elisabeth Eugster**
Leiterin Abteilung Food Science & Management
Berner Fachhochschule BFH/BE
- **Dr. Sergio Schmid**
Directeur, Institut des Technologies du vivant, HES-
SO Valais-Wallis, Sion/VS
- **Rainer Betken**
CEO Centravo Gruppe, Lyss
Verwaltungsratsmitglied TMF Extraktionswerk AG,
Centravo AG, Lyss/BE, Bazenheid Mitglied des
technischen Komitees (EFPPA), Brüssel
- **Stéphane Bloch**
Vice-Président du Conseil d'administration
Chocolats Camille Bloch SA Chocolats Bloch SA,
Courtelary/BE

Organisation

Unterstützt wird der Cluster in seiner Entwicklung von der Plattform INNOSQUARE, dies im Rahmen des Projekts NPR 2016-08. Die Organe des Vereins Cluster Food & Nutrition sind die Generalversammlung, der Vorstand, der Ausschuss des Vorstands, der Wissenschaftliche Beirat (im Aufbau), die Cluster Managerin, die Kompetenzgruppen und die Revisionsstelle.

• Thierry Favre

CEO, Délégué du Conseil d'Administration Patric concept SA Patric concept SA, Colombier/NE

• Vincent Stucky

Directeur général Translait SA, Chesopelloz/FR

• Thomas Wyssa

Geschäftsführer Wyssa Gemüse, Galmiz/FR

Organe de contrôle / Revisionsstelle

Fiduconsult SA, Fribourg

Bureau du comité/Vortandsauschuss

- **Paul Niederhäuser, Président** Responsable
Développement Cremo SA
- **Christine Bulliard-Marbach, Vice-présidente**
Conseillère nationale (Fribourg)
- **Stéphane Bloch**
Vice-Président du CA, Chocolats Bloch SA
- **Dr. Sergio Schmid**
Directeur, Institut des Technologies du vivant,
HES-SO Valais-Wallis, Sion/VS

Cluster Manager

- **Nadine Lacroix Oggier**

Groupes de compétence/Kompetenzgruppen

- **Dr. Vincent Dudler, Responsable de groupe**
Axe thématique : Sécurité alimentaire Food & Feed
Responsable de la division Évaluation des risques,
OSAV
- **Dr. Bernard Roy, Responsable de groupe**
Axe thématique : Nutrition saine de l'homme et de
l'animal
Chef Scientifique Officer, Cremo SA
- **Olivier Girardin, Responsable de groupe**
Axe thématique : Environnement protégé
Directeur Fondation rurale interjurassienne

Prestations

Réseau et coopération

L'année 2018 a été riche en accomplissements ; notamment par la réalisation de l'Agri & Co Challenge, sous mandat du canton de Fribourg, une opportunité unique pour renforcer la présence et la visibilité du Cluster Food & Nutrition au niveau national. Le succès d'Agri & Co a été retentissant : 156 candidatures de 54 pays différents, 16 entreprises lauréates parmi les plus innovantes ont été sélectionnées par un jury de 13 personnes présidé par Paola Ghillani.

En plus de la réalisation des différentes étapes du processus de sélection d'Agri & Co Challenge avec le jury et les partenaires communication, le Cluster a organisé différentes activités pour ses membres ainsi que pour les lauréats d'Agri & Co; l'assemblée générale chez Micarna avec visite en production, une conférence sur la thématique de l'innovation dans le domaine de la nutrition avec notamment l'intervention du professeur Patrick Aebischer au sujet de sa startup « Amazentis », conférence qui a fait l'objet d'un article dans Alimenta (voir en annexe), une matinée dédiée à la présentation d'Innosuisse et de l'écosystème académique fribourgeois, une soirée « investisseurs & networking » co organisée par Seedstars et FoodHack ainsi que le programme complet de la semaine découverte pour les lauréats d'Agri & Co Challenge, soit 35 personnes provenant de 8 pays différents (présentation et raclette chez Cremo, d'Agroscope, de Grangeneuve, du Centre de recherche Nestlé à Vers-chez les Blanc, de la chocolaterie Cailler, de l'Alimentarium, mise en relation avec investisseurs, partenaires et mentors potentiels, visite de la Gruyère, de Morat, dégustation de vin etc...).

Dienstleistungen

Netzwerk und Zusammenarbeit

Das Jahr 2018 war für den Cluster ein Jahr voller Erfolge. Insbesondere das Mandat des Kantons Freiburg für die Durchführung der Agri & Co Challenge war eine einmalige Gelegenheit, die Präsenz und die Sichtbarkeit des Cluster Food & Nutrition auf nationaler Ebene zu stärken. Der Erfolg von Agri & Co war herausragend: 156 Kandidaten aus 54 verschiedenen Ländern haben sich beworben und 16 der innovativsten Unternehmen wurden von einer 13-köpfigen Jury unter dem Präsidium von Paola Ghillani als Gewinner ausgewählt.

Neben der Durchführung der verschiedenen Phasen des Auswahlverfahrens von Agri & Co Challenge mit der Jury und den Kommunikationspartnern organisierte der Cluster Aktivitäten für seine Mitglieder sowie für die Gewinner von Agri & Co. Zum Beispiel die Generalversammlung bei Micarna mit einer Produktionsbesichtigung, oder auch die Konferenz über Innovation im Lebensmittelbereich mit einem Vortrag von Prof. Patrick Aebischer über sein Startup-Unternehmen «Amazentis». Ein Artikel in der Zeitschrift Alimenta (Ref. nr. 20/2018 Seite 17) hat darüber berichtet. Weitere wichtige Veranstaltungen des Clusters waren die Morgenveranstaltung mit der Präsentation von Innosuisse und dem akademischen Ökosystem Freiburgs sowie die Abendveranstaltung «Investoren & Networking», die von Seedstars und FoodHack mitorganisiert wurde. Auch die Entdeckungswoche für die Preisträger der Agri & Co Challenge war etwas Besonderes: 35 Personen aus 8 verschiedenen Ländern haben daran teilgenommen, das Programm beinhaltete u.a: Präsentation und ein Raclette bei Cremo, Besuche bei Agroscope und Grangeneuve, dem Nestlé-Forschungszentrum in Vers-chez les Blanc, der Schokoladenfabrik Cailler, dem Alimentarium, dem Greyerzerland sowie der Stadt Murten (inkl. Weinprobe). Während einer Woche hatten die Preisträger so die Gelegenheit Kontakte mit Investoren, Partnern und potenziellen Mentoren zu knüpfen.

Quelques séances des groupes de compétence ont eu lieu en 2018 ; deux séances pour le groupe sur la sécurité alimentaire et également deux séances pour le groupe sur la nutrition saine de l'homme et de l'animal. Les groupes de compétences devront toutefois être professionnalisés en vue d'assurer leur pérennité, une réflexion est en cours pour trouver un format plus efficace et impactant pour les prochaines années. Des partenariats stratégiques sont actuellement en cours de discussion en vue d'allier les compétences et les forces de différents acteurs pour favoriser les collaborations et l'émergence d'idées innovantes.

Die Kompetenzgruppen des Clusters haben ihren Austausch auch 2018 fortgesetzt. Die Gruppe für Ernährungssicherheit und die Gruppe für gesunde Ernährung von Mensch und Tier haben je zwei Treffen durchgeführt. Die Kompetenzgruppen müssen allerdings weiter professionalisiert werden, um ihre Beständigkeit gewährleisten zu können. Dazu sind Überlegungen im Gange, um ein effizienteres Format mit mehr Ausstrahlungskraft für die nächsten Jahre zu finden. Derzeit werden strategische Partnerschaften diskutiert, um die Fähigkeiten und Stärken der verschiedenen Akteure zu kombinieren und damit die Zusammenarbeit und die Entstehung innovativer Ideen zu fördern.

Principaux évènements du cluster en 2018

28.06.2018	Assemblée générale 2018 et visite en production chez Micarna
04.10.2018	Conférence : Nutrition, what's new ?
07-11.11.2018	Semaine découverte lauréats Agri & Co Challenge

En 2018, sept nouveaux membres et partenaires ont rejoint les rangs du Cluster Food & Nutrition, portant le nombre total à 79 membres et partenaires à la fin décembre 2018.

Hauptevents des Clusters 2018

28.06.2018	Generalversammlung 2018 und Produktionsbesichtigung bei Micarna
04.10.2018	Konferenz: Nutrition, what's new?
07.-11.11.2018	Entdeckungswoche Preisträger Agri & Co Challenge

Im Jahr 2018 sind sieben neue Mitglieder und Partner dem Cluster Food & Nutrition beigetreten. Ende Dezember 2018 umfasste der Cluster insgesamt 79 Mitglieder und Partner.



Technologie & Innovation

Le cluster n'a eu aucun nouveau projet financé par la NPR en 2018, une année au cours de laquelle les efforts ont été consacrés à l'implémentation et au déploiement d'Agri & Co Challenge. Par contre, en septembre 2018, les champignons riches en vitamine D issus d'un projet collaboratif initié par le cluster, ont été commercialisés à la COOP sous la marque « Champidor » et ont fait l'objet d'un article dans le magazine de la COOP (Réf. Num. 37 du 11 septembre 2018).

Formation spécialisée

Suite au succès, en 2016 et 2017, de la formation continue sur la transformation du lait de chèvre, cette dernière sera réorganisée au printemps 2019. Un tout nouveau programme incluant cette fois un volet fabrication de glaces artisanales à base de lait de chèvre a été développé en 2018 en collaboration avec Grangeneuve et sera implémenté en mars 2019.

Technologie & Innovation

Der Cluster führte 2018 kein von der NRP finanziertes Projekt durch. Die Kräfte wurden vollständig auf die Durchführung der Agri & Co Challenge gebündelt. Seit September 2018 werden jedoch die an Vitamin D reichen Champignons, die aus einem kollaborativen und vom Cluster initiierten Projekt hervorgehen, unter der Marke «Champidor» von COOP vertrieben. Ein Artikel in der COOP-Zeitung hat ebenfalls darüber berichtet (Ref.nr. 37 vom 11. September 2018).

Spezifische Fachausbildung

Nach den Erfolgen in den Jahren 2016 und 2017 wird die Weiterbildung zur Verarbeitung von Ziegenmilch im Frühling 2019 erneut angeboten. Ein neues Programm, das diesmal die handwerkliche Produktion von Glacé auf der Basis von Ziegenmilch beinhaltet, wurde 2018 in Zusammenarbeit mit Grangeneuve entwickelt und wird im März 2019 umgesetzt.

Conclusion

L'année 2018 a été fructueuse en termes de collaborations et d'accomplissements. Agri & Co Challenge a permis au cluster d'accroître fortement sa visibilité et de renforcer son positionnement en tant que joueur clé de l'agroalimentaire. Pour les prochaines années, les enjeux consisteront principalement à accroître la visibilité du cluster à travers une stratégie de communication ciblée et efficace, à générer de la valeur ajoutée qui soit clairement perçue comme telle par les membres, à gagner des membres hors du Canton de Fribourg, à atteindre une bonne adéquation entre les ressources humaines et financières disponibles et à assurer un développement optimal et durable du cluster.

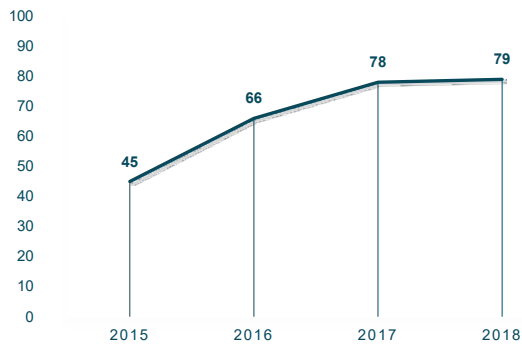
Fazit

Das Jahr 2018 war für den Cluster in Sachen Zusammenarbeit und Ergebnissen ein sehr erfolgreiches Jahr. Durch den Agri & Co Challenge konnte der Cluster seine Sichtbarkeit stark verbessern und seine Positionierung als Hauptakteur in der Nahrungsmittelbranche stärken. Die Herausforderungen für die nächsten Jahre werden darin liegen, die Sichtbarkeit mittels einer gezielten und effizienten Kommunikationsstrategie weiter zu stärken, einen klar bemerkbaren Mehrwert zu schaffen, weitere Mitglieder ausserhalb des Kantons Freiburg zu rekrutieren, einen guten Ausgleich zwischen personellem Einsatz und verfügbaren Finanzierungen zu finden und eine optimale und nachhaltige Entwicklung des Clusters zu garantieren.

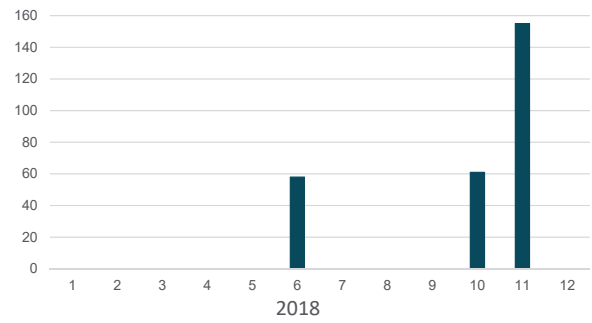


CLUSTER FOOD & NUTRITION

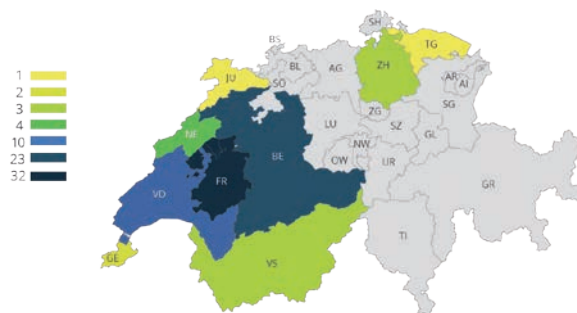
MEMBERSHIP DEVELOPMENT



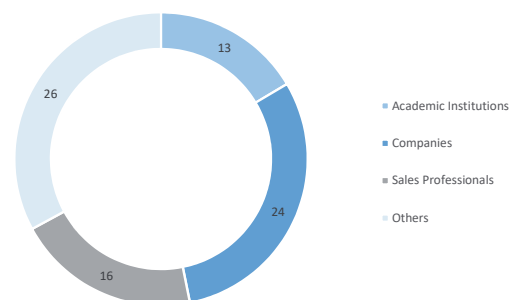
PARTICIPANT NUMBER OF CLUSTER EVENTS DURING 12 MONTHS OF 2018



MEMBERSHIP DISTRIBUTION PER CANTON



MEMBERSHIP DISTRIBUTION PER MEMBER TYPE



NPR 2016-04 Project : INNOSQUARE CFN
Financial Statement 2018

	2016-2019	2016-2018	2018	2018
	Total Budgeted Incomes	Real Incomes 2016-2018	Budgeted Incomes 2018	Real Incomes 2018
Total Incomes	650 780	493 462	142 700	140 645
Cofinancing by Cluster Food & Nutrition	97 000	109 600	42 700	42 700
Projets and Mandates performed by Cluster Food & Nutrition	32 000	4 925		0
Sponsoring	66 000	5 103		0
NPR Financial Grant	455 780	373 834	100 000	97 945
	Total Budgeted Expenses	Incurred Charges 2016-2018	Budgeted Expenses 2018	Incurred Charges 2018
Total Expenses	650 780	466 598	159 000	159 299
Personal expenses	586 200	423 915	147 000	147 527
Material expenses	6 000	40		0
Operating expenses	35 000	20 110	7 000	7 428
Administration expenses	23 580	22 533	5 500	4 344
EBITDA	0	26 864	-16 800	-18 654
Cofinancing rate of Cluster Food & Nutrition	30%	26%	27%	27%