

<b>Produits</b>		<b>2021-effectif</b>
<b>1</b>	<b>Cotisations et activités du Cluster</b>	
1.1	Cotisations des membres	36 341.65
1.2	Prestations, mandats à des tiers et projets	40 192
1.3	Résultat événements et formations	-94.70
1.4	Provision CFN 2020	7 828
	<b>Sous-total 1</b>	<b>84 267</b>
<b>2</b>	<b>Financement cantonal NPR</b>	
2.1	Subvention NPR canton Fribourg	150 000
	Contribution canton FR - coûts stratégie alimentaire	7 318.40
	<b>Sous-total 2</b>	<b>157 318</b>
	<b>Total produits</b>	<b>241 585</b>
<b>Charges</b>		<b>2021 effectif</b>
<b>1</b>	<b>Charges de personnel</b>	
1.1	Salaires employés de l'association	143 350
	<b>Sous-total 1</b>	<b>143 350</b>
<b>2</b>	<b>Charges matérielles et admin</b>	
2.1	Site web, licences, équipements informatiques	6 310.3
2.2	Mobilier	2 185.2
2.3	Téléphone, frais de bureau, poste, frais de port	530.3
2.4	Loyer BlueFactory + prestations Resonanz	8 051.2
2.5	Soutien comptabilité	5 277.3
2.6	Honoraires révision fiduciaire CFN	2 154.0
2.7	Frais séances et AG	2 041.9
2.8	Défraiement comité, président, commission projets	4 000.0
2.9	Contribution formation continue des RH du cluster	1 500.0
2.1	Don Fondation Théodora	400.0
2.11	Frais bancaires et financiers	100.0
2.12	Hébergement, hôtel, repas	566.0
	<b>Sous-total 2</b>	<b>33 116</b>
<b>3</b>	<b>Marketing, promotion et communication</b>	
3.1	Communication, impression, traductions, images	847
3.2	Représentation et débours personnel	3 951
3.3	Rapport annuel CFN	2 071.2
3.4	Vidéo promotionnelle atelier co-création	969.30
	<b>Sous-total 3</b>	<b>7 839</b>

**4 Autres charges**

4.1 Frais création asso SAFLH

582.0

**Total charges****184 887****Résultat exercice 2021****48 869.70****Avec provision 2020****56 698.15**