

<b>Produits</b>		
<b>1</b>	<b>Cotisations et activités du Cluster</b>	
1.1	Cotisations des membres	38 000
1.2	Prestations, mandats à des tiers et projets	30 000
1.3	Résultat événements et formations	14 000
1.4	Provision CFN 2021	56 698
	<b>Sous-total 1</b>	<b>138 698</b>
<b>2</b>	<b>Financement cantonal NPR</b>	
2.1	Subvention NPR canton Fribourg	150 000
	<b>Sous-total 2</b>	<b>150 000</b>
	<b>Total produits</b>	<b>288 698</b>
<b>Charges</b>		
<b>1</b>	<b>Charges de personnel</b>	
1.1	Salaires employés de l'association	165 175.38
1.2	TVA sur salaires	12 718.50
1.3	Mandat organisation IFCO	14 000
	<b>Sous-total 1</b>	<b>191 894</b>
<b>2</b>	<b>Charges matérielles et admin</b>	
2.1	Site web, licences, équipements informatiques	6 000
2.2	Mobilier	2 000
2.3	Téléphone, frais de bureau, poste, frais de port	500
2.4	Loyer BlueFactory + prestations Resonantz	8 775.6
2.5	Soutien comptabilité	5 500
2.6	Honoraires révision fiduciaire CFN	2 154.0
2.7	Frais séances et AG	2 000
2.8	Défraiement comité, président, commission projets	4 000.0
2.9	Contribution formation continue des RH du cluster	1 500.0
2.1	Dons	400.0
2.11	Frais bancaires et financiers	100.0
2.12	Hébergement, hôtel, repas	1000
	<b>Sous-total 2</b>	<b>33 930</b>
<b>3</b>	<b>Marketing, promotion et communication</b>	
3.1	Communication, impression, traductions, images	1000
3.2	Représentation et débours personnel	4 000
3.3	Rapport annuel CFN	2 000
	<b>Sous-total 3</b>	<b>7 000</b>
	<b>Total charges</b>	<b>232 823</b>
	<b>Résultat 2022 hors provision 2021</b>	<b>-823.49</b>
	<b>Résultat 2022 avec provision 2021</b>	<b>55 874.66</b>