



cluster food
& nutrition

SHARE, CREATE, INNOVATE. TOGETHER

Assemblée générale Cluster Food & Nutrition
Generalversammlung des Clusters Food & Nutrition
29.06.2021

Programme général

| | |
|-----------|---|
| Dès 15h30 | Accueil des participants |
| 16h00 | Partie officielle |
| 16h30 | Echanges et Q&R |
| 16h40 | Pause |
| 17h00 | Potentiel de la technologie d'impression jet d'encre pour l'agroalimentaire - Prof. Dr. Gioele Balestra, iPrint Center, HEIA-FR |
| 17h10 | Développement d'aliments végétaux/végans ; Quels challenges, quelles perspectives des marchés et quelles attentes des consommateurs? - Prof. Dr. Christoph Denkel (BFH-HAFL) |
| 17h20 | Aperçu des nouvelles installations pilotes de Grangeneuve ; Opportunités pour le développement de nouvelles générations de produits végétaux - Jean-Marc Tendon, Institut agricole de l'Etat de Fribourg, Grangeneuve |
| 17h30 | Design tools for sustainable meat substitutes: an overview of different manufacturing techniques - Prof. Dr. Michael Beyrer, HES-SO Valais-Wallis |
| 17h40 | Inspiration Talk - Les fermentations de précision pour le secteur laitier - Tomas Turner, CEO & Co-fondateur de "Cultivated" |
| 17h50 | Q&R, échanges et discussions ouvertes avec les participants et les intervenants |
| 18h15 | Apéro-réseautage en terrasse |

Ordre du jour | Tagesordnung

1. Désignation des scrutateurs | Bezeichnung der Stimmenzähler
2. Mot de bienvenue et rapport du président | Willkommensgruss und Bericht des Präsidenten
3. Approbation du PV de l'assemblée générale 2020 | Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung 2019
4. Rapport de la cluster manager | Bericht der Cluster Managerin
5. Comptes 2020, bilan, rapport de l'organe de révision, budget 2021 | Jahresrechnung 2020, Bilanz, Revisorenbericht, Budget 2021
6. Approbation des comptes 2020 | Genehmigung der Jahresrechnung 2020
7. Décharge du comité | Entlastung des Vorstands (Decharge)
8. Perspectives 2021 | Ausblick 2021
9. Divers | Verschiedenes

1/9

Désignation des scrutateurs

Bezeichnung der Stimmenzähler

Stephan Buchser, Villars Maître Chocolatier

2/9

Mot de bienvenue et rapport du
président | Willkommensgruss und
Bericht des Präsidenten

Stephan Buchser, Villars Maître Chocolatier



ENSEMBLE POUR UN ÉCOSYSTÈME AGROALIMENTAIRE
FORT, INNOVANT ET DURABLE

Nous souhaitons la bienvenue à nos nouveaux membres 2020



...Et aux tout nouveaux membres 2021!



TECHPONICS



TECHNICONCEPT
WEB | MOBILE | E-COMMERCE



NTN-Innovation Booster
Swiss Food Ecosystems
next generation

**Innovation
Booster**
powered by
Innosuisse

swiss agro food | **LEADING HOUSE**



3/9

Approbation du PV de l'assemblée générale
2020 | Genehmigung des Protokolls der
Generalversammlung 2020

Stephan Buchser, Villars Maître Chocolatier

4/9

Rapport du cluster manager | Bericht der Cluster Managerin

Nadine Lacroix Oggier, Cluster Food & Nutrition

Développement du Cluster - Entwicklung des Clusters

102 Membres & partenaires / Mitglieder & Partner (déc. 2020 / Dez. 2020)

Entreprises / Unternehmen 51

Académiques / Forschung & Ausbildung 17

Autres / Weitere 14

Partenaires / Partner 20

Développement du Cluster - Entwicklung des Clusters

Nouveaux membres / Neue Mitglieder 2020 (15)

ResiLi AG (27.01.2020); Université de Fribourg (17.02.2020); Yasai GmbH (30.03.2020); PhytoArk SA (15.04.2020); Alliance Consulting Switzerland (25.05.2020); Vegipack (24.06.2020); Agrico Campus (24.08.2020); Swiss Food & Nutrition Valley (30.09.2020); Swiss Food Group (07.10.2020); Dicifood sàrl (14.10.2020); Active-Food SA (23.10.2020); Bossy Céréales SA (02.11.2020); Biscuits Agathe (09.12.2020); Swiss Triple Impact (16.12.2020); Innosquare (18.12.2020)

Départs / Austritte 2020 (6)

Swiss Integrative Center for Human Health (SICHH); Cailler Nestlé Suisse SA; Bigler AG; Berner Bauern Verband; Imedic; Simplibon

Événements 2020 | Veranstaltungen 2020



13.02.2020 1^{er} workshop collaboratif dans le cadre de l'élaboration de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg

03.03.2020 2^e workshop collaboratif dans le cadre de l'élaboration de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg

16.06.2020 3^e édition de l'AgroFood Innovation Forum (AFIF), campus AgriCo, Saint-Aubin (reporté en 2021 en raison de la pandémie)

18.06.2020 Assemblée générale 2020 du Cluster Food & Nutrition (virtuellement)

05.11.2020 Visite du Food Innovation Campus de Bossy Céréales SA (reporté en 2021 en raison de la pandémie)

24.11.2020 Lancement du NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystems (virtuellement)

13.02.2020 Erster kollaborativer Workshop im Rahmen der Entwicklung der Agrar- und Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg

03.03.2020 Zweiter kollaborativer Workshop im Rahmen der Entwicklung der Agrar- und Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg

16.06.2020 Dritte Ausgabe des AgroFood Innovation Forum (AFIF), AgriCo-Campus, Saint-Aubin (wegen der Pandemie auf 2021 verschoben)

18.06.2020 2020 Generalversammlung des Clusters Food & Nutrition (virtuell)

05.11.2020 Besuch des Food Innovation Campus von Bossy Céréales AG wegen der Pandemie auf 2021 verschoben)

24.11.2020 Start des NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystems (virtuell)

Projets collaboratifs et mandats

- Projet KERA
 - Valorisation de la kératine extraite des plumes de poulet vers de nouveaux polymères biosourcés)
- Projet téléopération
 - Développement et mise en place d'un concept de téléopération centralisée permettant de piloter à distance des véhicules automatisés et connectés sur la base des exigences de sûreté et de cybersécurité)
- Cartographie acteurs de l'agroalimentaire Broye (COREB)
- Stratégie agroalimentaire Fribourg

Cotisations 2021

COTISATIONS *

- Membre individuel, startup: CHF 300.-
- Entreprise 1-49 EPT: CHF 300.-
- Entreprise 50 - 249 EPT: CHF 500.-
- Entreprise 250 EPT et plus: CHF 500.-
- Académique et R&D: CHF 500.-
- Association professionnelle élargie *: CHF 1500.-
- Association professionnelle limitée *: CHF 500.-
- Interprofession: CHF 1500.-
- Partenaire invité: CHF 0.-

* Association professionnelle élargie :

L'association se substitue à ses membres ; tous les membres individuels peuvent bénéficier des avantages.

* Association professionnelle limitée :

L'association ne se substitue pas à ses membres ; uniquement membres de la direction/comité peuvent bénéficier des avantages.

5/9

Comptes 2020, bilan, rapport organe de
révision, budget 2021 |

Jahresrechnung 2020, Bilanz,
Revisorenbericht, Budget 2021

Nadine Lacroix Oggier, Cluster Food & Nutrition

Comptes | Jahresrechnung 2020

| Produits | | Définitif 2020 |
|----------|--|----------------|
| 1 | Cotisations et activités du Cluster | |
| 1.1 | Cotisations des membres | 14 300 |
| 1.2 | Projets et mandats du Cluster Food & Nutrition | 35 050 |
| 1.3 | Aide canton FR cotisations 2020 | 15 150 |
| 1.4 | Résultat événements et formations | 0 |
| | Sous-total 1 | 64 500 |
| 2 | Financement cantonal NPR | |
| 2.1 | Subvention NPR canton Fribourg | 150 000 |
| 2.2 | Autres contributions cantonales, fédérales | 0 |
| 2.3 | Contribution canton FR aux ressources du Cluster Sponsoring canton FR adhésion du Cluster à | 78 000 |
| 2.4 | SFNV | 10 000 |
| 2.5 | Contribution programme JDE aux ressources du Cluster | 26 433 |
| | Sous-total 2 | 264 433 |
| 3 | Produit exceptionnel | |
| | Sous-total 3 | 1 575 |
| | Total produits | 330 508 |

Bilan | Bilanz 2020

| BILAN AU 31 DECEMBRE | | | |
|---|--------|------------------|------------------|
| | Annexe | 2020 | 2019 |
| | | CHF | CHF |
| ACTIF | | | |
| Actif circulant | | | |
| Trésorerie | | | |
| banque | | 11'926.95 | 28'447.85 |
| Créances résultant de prestations de services | 3 | 0.00 | 3'986.10 |
| Actifs de régularisation | 4 | 905.10 | 1'120.10 |
| TOTAL DE L'ACTIF | | 12'832.05 | 33'554.05 |

| BILAN AU 31 DECEMBRE | | | |
|--|--------|------------------|-------------------|
| | Annexe | 2020 | 2019 |
| | | CHF | CHF |
| PASSIF | | | |
| Capitaux étrangers à court terme | | | |
| Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services | | 269.45 | 32'860.45 |
| Passifs de régularisation | 5 | 4'734.15 | 2'000.00 |
| TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME | | 5'003.60 | 34'860.45 |
| Capitaux propres | | | |
| Résultat reporté | | (1'306.40) | 23'372.75 |
| Résultat de l'exercice | | 9'134.85 | (24'679.15) |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES | | 7'828.45 | (1'306.40) |
| TOTAL DU PASSIF | | 12'832.05 | 33'554.05 |

Rapport organe de révision | Revisionsbericht



Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'Assemblée des membres de l'Association

Cluster Food & Nutrition, Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'Association Cluster Food & Nutrition pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fribourg, le 5 février 2021

FIDUCONSULT FRIBOURG SA


Frédéric Neuhaus
Expert réviseur agréé
(Réviseur responsable)


Alain Vez

Budget 2021 | Budgetvoranschlag 2021

| Produits | | 2021 |
|-----------------|---|----------------|
| 1 | Cotisations et activités du Cluster | |
| 1.1 | Cotisations des membres | 35 000 |
| 1.2 | Mandats du Cluster (projets, autres) | 4 000 |
| 1.3 | Résultat événements et formations | 0 |
| 1.4 | Provision CFN 2020-2021 | 9 134.85 |
| | Sous-total 1 | 48 135 |
| | | |
| 2 | Financement cantonal NPR | |
| 2.1 | Subvention NPR canton Fribourg | 150 000 |
| 2.2 | Financement Innosuisse NTN Innobooster | 48 802 |
| 2.3 | Contribution programme JDE aux ressources du Cluster | 59 475 |
| 2.4 | Contribution cantons (Neuchâtel, Berne, Valais, Vaud) | 0 |
| 2.5 | Contribution Innosquare RH communication | 3 801 |
| | Sous-total 2 | 262 078 |
| | | |
| | Total produits | 310 213 |

Budget 2021 | Budgetvoranschlag 2021

| Charges | | 2021 | | |
|----------|---|----------------|--|--|
| 1 | Charges de personnel | | | |
| 1.1 | Salaire personnel du Cluster | 185 733 | | |
| 1.2 | Frais gestion RH par le SPO | 974 | | |
| 1.3 | Salaire employée JDE | 59 475 | | |
| | Sous-total 1 | 246 183 | | |
| 2 | Charges matérielles et admin | | | |
| 2.1 | Equipements informatique | 1 740 | | |
| 2.2 | Site web CFN- ajustements et maintenance | 4 000 | | |
| 2.3 | Mobilier | 1 740 | | |
| 2.4 | Téléphone, internet | 500 | | |
| 2.5 | Frais de bureau | 400 | | |
| 2.6 | Loyer BlueFactory (WoodID) | 4 430 | | |
| 2.7 | Comptabilité CFN (forfait 70 hres) | 4 900 | | |
| 2.8 | Honoraires révision fiduciaire CFN | 2 154 | | |
| 2.9 | Frais comité, séances, organisation AG CFN | 2 000 | | |
| 2.10 | Défraiement comité, président, comm projets... | 7 000 | | |
| 2.11 | Contribution formation continue des RH du cluster | 4 000 | | |
| 2.12 | Rapport annuel CFN | 2 000 | | |
| 2.13 | Dépenses admin diverses | 1 000 | | |
| 2.14 | Frais bancaires | 100 | | |
| | Sous-total 2 | 35 964 | | |
| 3 | Marketing, promotion et communication | | | |
| 3.1 | Communication, impression, traductions | 4 000 | | |
| 3.2 | Représentation et débours personnel | 4 000 | | |
| | Sous-total 3 | 8 000 | | |
| | Total charges | 290 147 | | |
| | Total produits | 310 213 | | |
| | Total charges | 290 147 | | |
| | RESULTAT 2021 | 20 066 | | |

6/9

Approbation des comptes 2020

Genehmigung der Jahresrechnung 2020

Stephan Buchser, Villars Maître Chocolatier

7/9

Décharge du comité

Entlastung des Vorstands (Decharge)

Stephan Buchser, Villars Maître Chocolatier

8/9

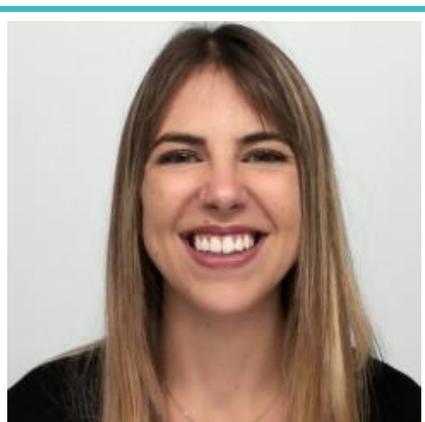
Perspectives 2021 | Ausblick 2021

Nadine Lacroix Oggier, Cluster Food & Nutrition

Nouvelle équipe



Dr. Nadine Lacroix
Directrice



Chloé Pittet
Responsable comm et
administration



Liléna Wirth
Assistante comm et
administration



Joël Reinhard
Chef de projet innovation



Communication manager

Dès septembre !!

Les différentes missions du Cluster Food & Nutrition



Cluster Food & Nutrition
(depuis 2015)

**Positionnement
intercantonal (Région
Capitale Suisse)**

**Financement NPR
(activités du Cluster)**



**NTN Innobooster
Swiss Food Ecosystems
(2021-2024)**

Positionnement national

**Financement Innosuisse
(chèques innovation)**



**ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG**

**Stratégie agroalimentaire
(coordination générale)**

Positionnement cantonal

Financement cantonal

Le réseau national thématique NTN Innovation booster «Swiss Food Ecosystems» 2021-2024

NTN-Innovation Booster
Swiss Food Ecosystems
next generation

swiss agro food | LEADING HOUSE

Innovation Booster
powered by Innosuisse



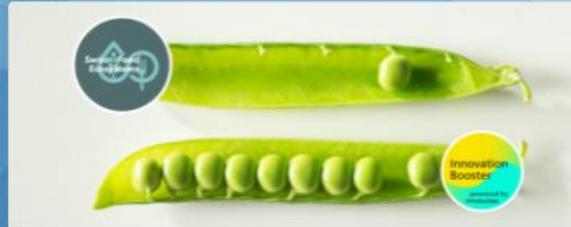


<https://innobooster.org>

<https://www.swissfoodecosystems.ch/>

Welcome to the Swiss Innovation Power House

Have your ideas developed further and collaborate with the NTN Innovationboosters.



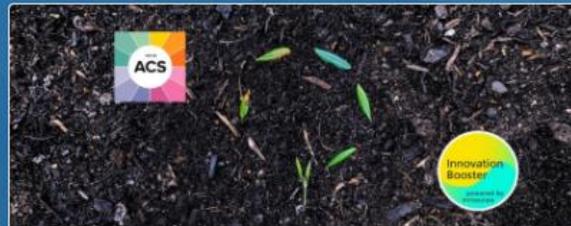
Swiss Food Ecosystems



Living Labs for Decarbonisation



Additive Manufacturing



Applied Circular Sustainability



Photonics



Technology & Special Needs



Blockchain Nation Switzerland



Energy Lab

Stratégie agroalimentaire Fribourg



- Le renforcement du Cluster Food & Nutrition
- Le NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystem
- L'adhésion de Fribourg dans la Swiss Food & Nutrition Valley (comité exécutif)
- Une 2^e édition du challenge Agri&Co
- **La mise sur pied de 3 nouveaux programmes phares à travers 3 groupes de travail dédiés**



Valorisation de
la biomasse



FOOD Living
Lab



Agri & Industrie
4.0



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

.....
Hes•SO // FRIBOURG
FREIBURG
Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland



- Une approche collaborative, inclusive et pluridisciplinaire
- Co-construction avec les acteurs du domaine

Nouvelles prestations et collaborations



Les petits-déjeuners de l'innovation

Une série d'événements dédiés exclusivement à nos membres et partenaires



Un membre vous accueille de 8h30 à 10h pour:

- Une visite de ses infrastructures
- Une démonstration
- La présentation d'un produit, projet ou concept innovant, un développement en lien avec l'automatisation ou la digitalisation

Maximum 15 participants

Occasion unique de réseauter et de rencontrer vos pairs et partenaires d'affaire potentiels tout en dégustant un petit-déjeuner qui vous sera offert.

Programme provisoire 2021-2022

- 18.11.2021: BFH-HAFL
- 17.12.2021: Hugo Reitzel
- 11.03.2022: Centravo
- En discussion: Gelateria di Berna, Bossy Céréales, Villars Maître Chocolatier

Les ateliers-formations

Déclinés sur une demi-journée ou une journée



Les emballages en agroalimentaire

Organisé en collaboration avec le Laboratoire Emballage et Conditionnement (LEC) de la HEIG-VD

**Prochain atelier:
9 septembre 2021**



La digitalisation en agroalimentaire

Organisé en collaboration avec e-motion.pictures et techniConcept

**Prochain atelier:
16 septembre 2021**



Le potentiel des plantes aromatiques et médicinales en agroalimentaire

Organisé en collaboration avec Mediplant, Conthey VS

**Prochain atelier:
23 septembre 2021**

Les ateliers de co-création

En mode Design Thinking

- Une prestation offerte par un consortium pluridisciplinaire formé du Cluster Food & Nutrition, Fri Up, Grangeneuve et Food Ecosystem Institute FR
- Objectif: assister la co-création de produits & services avec une méthode orientée client

«Comment peut-on valoriser les légumineuses bio et locales» ?



FRIUP



Partenariats



Rappel des avantages pour les membres

Cotisation de base

- L'accès à un réseau riche et diversifié et à des collaborations privilégiées
- Un soutien ciblé à l'innovation (projets, partenaires, \$)
- Des activités variées favorisant l'innovation collaborative
- Des tarifs préférentiels sur toutes les activités du Cluster
- L'accès à des méthodologies agiles, orientées utilisateurs finaux
- L'accès au NTN Innovation booster «Swiss Food Ecosystems» et à du financement direct
- Une visibilité accrue, l'accès à diverses informations

9/9

Divers | Diverses

Nadine Lacroix Oggier, Cluster Food & Nutrition

Save the date 31.08.2021

3e édition | 3. Ausgabe AgroFood Innovation Forum – Kemptthal, The Valley

AGRO FOOD



Avec le soutien de





cluster food
& nutrition

SHARE, CREATE, INNOVATE. TOGETHER

Unser Kompetenznetzwerk im Dienst Ihres Unternehmens
Die Kompetenzen Ihres Unternehmens zur Verstärkung unseres
Netzwerks

Gemeinsam für eine starke, nachhaltige, gesunde und innovative
Lebensmittelbranche

