

Procès-verbal de l'Assemblée générale du Cluster Food & Nutrition du 29 juin 2021 à 16h00, Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg

L'AG compte 44 participants, dont 26 ayant le droit de vote, selon la liste des présences.

Le Président ouvre l'Assemblée générale à 16h00.

1. Désignation des scrutateurs

Claire Casteran et Jean-Marc Tendon sont désignés comme scrutateurs du jour et approuvés à l'unanimité.

2. Mot de bienvenue et rapport du Président

Le président insiste sur l'importance d'une organisation comme le Cluster pour faire le trait d'union entre les différents acteurs de l'écosystème. Le Cluster Food & Nutrition dynamise la branche grâce à ses activités de soutien à l'innovation.

Le président présente l'Ecosystème de Suisse Romande

- Les entreprises sont au centre
- Institutions de recherches reconnues
- Académie, formation et formation continue
- Autorités cantonales et fédérales fiables
- Organisations/partenaires, Clusters compétents

Comment peut-on générer des projets ? Le Cluster

- Fait le trait d'union entre les différents acteurs (la base de confiance)
- Constitue une plateforme idéale pour le réseautage et les échanges (mieux se connaître)
- Favorise les interactions parmi les acteurs (discussions spécifiques)
- Soutient l'innovation par les projets collaboratifs (le potentiel)

Faits saillants et perspectives :

- Conférences thématiques
- Forum de la région capitale de la Suisse
- Mandat pour Agri & Co Challenge
- Faisabilité de Projets collaboratifs
- Ressources insuffisantes
- La visibilité est à améliorer
- Le bon mix de prestations est à trouver
- Prestations auprès des membres plus ciblées

3. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale 2020

Le procès-verbal de l'AG 2020 est approuvé par l'ensemble des participants, sauf une abstention.

4. Rapport de la Cluster Manager

Nadine Lacroix prend la parole et relève les principaux faits marquants de l'année 2020 :

- 102 membres à la fin de l'année 2020 ;
- 15 nouveaux membres – le Cluster a poursuivi son développement malgré la crise covid ;
- 6 départs ;
- 6 événements organisés par le Cluster en 2020 (dont 2 reportés en 2021 en raison de la pandémie) ;
- Le Cluster a été impliqué dans 2 projets principaux en 2020 – le projet KERA, dont l'objectif est la valorisation de la kératine extraite des plumes de poulet vers de nouveaux polymères biosourcés et un projet sur la téléopération qui vise le développement et la mise en place d'un concept de téléopération centralisée permettant de piloter à distance des véhicules automatisés et connectés sur la base des exigences de sûreté et de cybersécurité. L'objectif sera de capitaliser sur les résultats du projet téléopération pour développer de nouvelles opportunités pour l'agroalimentaire.
- Le Cluster a réalisé 2 mandats en 2020 : cartographie des acteurs agroalimentaires de la région de la Broye (sous mandat de la Coreb) et un mandat dans le cadre de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg.
- Le Cluster, au 29 juin 2021, compte 106 membres et partenaires.
- Changement des cotisations : 2020 marque également un changement au niveau des cotisations, qui sont maintenant de 300, 500 et 1500.-.

5. Comptes annuels 2020, bilan de l'organe de révision, budget 2021

Les comptes annuels 2020, le rapport de l'organe de révision et le budget pour 2020 sont présentés brièvement. L'année 2020 marque le début d'une nouvelle période NPR sur 4 ans et le Cluster bénéficiera d'un soutien financier important de la NPR jusqu'à fin 2023 ; soit CHF 150'000.- par an.

Mentionnons la contribution du canton de Fribourg pour soutenir le Cluster et ses membres pendant la crise covid – le canton a pris en charge 75% des cotisations 2020 de tous les membres industriels, y compris les membres hors canton – le canton a également contribué à soutenir le Cluster à travers la mise à disposition de ressources et aussi à travers un sponsoring pour l'adhésion du Cluster à la SFNV (Swiss Food & Nutrition Valley). L'exercice 2020 du Cluster boucle sur un solde positif de CHF 9'134.-

6. Approbation des comptes 2020

Les comptes sont acceptés par l'Assemblée à l'unanimité.

7. Décharge du Comité

La décharge est donnée au comité, par l'ensemble des participants, sauf une abstention.

8. Présentation du budget prévisionnel 2021

Le budget prévisionnel est présenté ; les cotisations rapporteront un peu plus que par les années précédentes. Notons le soutien important de la NPR avec une contribution annuelle à hauteur de CHF 150'000.-. A la NPR et aux cotisations, s'ajoute cette année le financement d'Innosuisse pour le NTN Innobooster. Un résultat positif est également prévu pour 2021.

9. Perspectives 2021

- Le Cluster présente sa nouvelle équipe, composée comme suit :
 - Nadine Lacroix-Oggier – Cluster manager, depuis le 01.04.2015
 - Joël Reinhard – Chef de Projet, depuis le 01.05.2021
 - Chloé Pittet – Responsable communication & administration, depuis le 01.10.2020
 - Liléna Wirth – Assistante communication & administration, depuis le 01.09.2020
- Depuis 2021, le Cluster a maintenant 3 missions, qui lui permettent d'être impliqué à différents niveaux et de renforcer son positionnement – en plus de ses activités régulières, le Cluster assure maintenant la cogestion du nouveau réseau thématique national « Swiss food ecosystems » en collaboration avec Swiss food research. Une 3^e casquette qui consiste à coordonner la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg sur une base de mandat. Le canton de Fribourg contribue au renforcement des ressources du Cluster, ce qui lui permet d'assurer ces différentes missions de façon adéquate.
- Le nouveau réseau thématique national « Swiss food ecosystems », est l'un des 12 NTN Innoboosters financés par Innosuisse sur 4 ans, jusqu'à fin 2024 – Une nouvelle association a été créée pour chapeauter les 2 entités qui le font vivre, soit SFR et CFN – cette nouvelle association a son siège à Fribourg. Le NTN IB vise à accompagner l'innovation radicale ; c'est une plateforme qui soutient l'émergence et le développement d'idées grâce à l'innovation ouverte et des méthodologies agiles centrées sur l'utilisateur final avec à la clé, la possibilité d'avoir un soutien financier. Une plateforme dédiée à l'innovation est disponible (<https://innobooster.org/>) et permet de réaliser des campagnes d'idéation, d'échanger des idées, de trouver des partenaires et former des équipes - Cette plateforme est conjointe à 8 NTN IB ce qui en fait un outil unique en Suisse.
- La stratégie consiste en une panoplie d'initiatives et d'instruments complémentaires ; Renforcement des ressources du Cluster pour lui permettre d'accomplir ses différentes missions, NTN IB comme plateforme dédiée à l'innovation radicale, pour tester de nouvelles façons d'aborder l'innovation avec l'open innovation et des méthodologies centrées sur l'humain, l'adhésion de Fribourg à la SFNV – pour renforcer la visibilité à différents niveaux et la mise sur pied de 3 nouveaux programmes phares, au cœur de la stratégie – et notamment le Food Living Lab, qui permettra d'impliquer les consommateurs et d'ajouter le volet socio-psycho-économique nécessaire pour accompagner des initiatives de façon réellement systémique.

- Une approche collaborative, inclusive et pluridisciplinaire a été préconisée – le canton de Fribourg invite les acteurs de la branche à cocréer sa stratégie et ses programmes phares, ce qui est unique.
- Joël Reinhard présente les nouvelles prestations du Cluster ; les petits déjeuners de l'innovation, les ateliers formations, les ateliers de cocréation en Design Thinking et les nouvelles collaborations.
- Pour terminer, Nadine Lacroix insiste sur l'importance de participer activement au Cluster, car c'est à travers une participation active que les membres peuvent bénéficier au maximum de leur adhésion.

10. Divers

La 3^e édition de l'Agrofood innovation Forum se déroulera le 31 août prochain à Kempththal avec déjà plusieurs startups inscrites au programme.

La partie officielle de l'Assemblée générale se termine à 16h30.

Partie présentation

- **Gioele Balestra**, d'iPrint Center, présente le potentiel de la technologie d'impression jet d'encre pour l'agroalimentaire ;
- **Jean-Marc Tendon**, de l'Institut agricole de l'Etat de Fribourg, donne un aperçu des nouvelles installations pilotes de Grangeneuve et des opportunités pour le développement de nouvelles générations de produits végétaux ;
- **Michael Beyrer**, de l'HES-SO Valais-Wallis nous présente les différents outils de conception de substituts de viande durables : un aperçu des différentes techniques de fabrication ;
- **Tomas Turner**, de Cultivated, nous parle des fermentations de précision pour le secteur laitier ;
- **Christoph Denkel**, de la BFH-HAFL, présente le développement des aliments végétaux/végans ;

L'assemblée générale se termine à 18h15. Le président remercie encore une fois les membres pour leur soutien.

Chloé Pittet, le 12 juillet 2021