



cluster food  
& nutrition



# CLUSTER FOOD & NUTRITION

«Share, create, innovate. Together.»

---

**Nadine Lacroix-Oggier, Cluster Manager**

<b>Message du président</b>	<b>3</b>
<b>Grusswort des Präsidenten</b>	
<b>Positionnement, ambitions et objectifs</b>	<b>4</b>
<b>Positionierung, Ambitionen und Ziele</b>	
<b>Organisation</b>	<b>5</b>
<b>Organisation</b>	
<b>Prestations</b>	<b>6</b>
<b>Dienstleistungen</b>	
• Évènements, conférences et visites	6
Veranstaltungen, Konferenzen & Besichtigungen	
• Réseautage, échanges et collaborations	8
Vernetzung, Austausch und Zusammenarbeit	
• Soutien à l'innovation	9
Innovationsförderung	
• Formations et ateliers	10
Weiterbildung und Workshops	
• Visibilité, découverte et inspiration	11
Sichtbarkeit, Entdeckung und Inspiration	
<b>Conclusion et perspectives</b>	<b>12</b>
<b>Fazit und Ausblick</b>	
<b>Indicateurs de performance</b>	<b>13</b>
<b>Leistungsindikatoren</b>	
<b>Partenaires</b>	<b>14</b>
<b>Partner</b>	

## Message du président

Cette année encore, le Cluster Food et Nutrition a réussi à tirer son épingle du jeu, et c'est le moins que l'on puisse dire ! Cette réussite ne serait pas possible sans les efforts et la bonne volonté de tous, en particulier les membres du comité et de la commission de projets, eux qui acceptent de consacrer une partie de leur temps pour faire vivre nos activités tout au long de l'année. Ces dernières contribuent à renforcer le dynamisme de tout l'écosystème agroalimentaire, ce dont nous pouvons être très fiers. N'oublions pas non plus de saluer une équipe opérationnelle formidable, sans qui tout cela ne serait tout simplement pas possible.

Si je devais retenir quelques réalisations clés de cette année 2022, je mentionnerais deux rendez-vous : l'Assemblée Générale du CFN couplée à la première édition d'InnoFood & co, ainsi que le rendez-vous de fin d'année au Marly Innovation Center. Ces deux événements ont réuni à chaque fois plus de 100 participant-e-s avec des bilans très positifs. Je soulignerais également la poursuite des petits-déjeuners du Cluster (quel succès !) ainsi que de l'Innovation Booster Swiss Food Ecosystems qui a pu récompenser 11 idées innovantes durant l'année.

La barre des 150 membres et partenaires a été récemment franchie. De plus en plus de nouveaux membres prennent connaissance de l'existence du CFN via les réseaux sociaux et le bouche à oreille, ce qui valorise l'excellent travail de communication fait ces derniers mois.

En 2023, je vous invite à rester connectés à nos différents canaux afin de découvrir tous les rendez-vous qui vous attendent. Ce sera, j'en suis certain, à nouveau une année riche qui permettra au CFN de poursuivre son chemin pour **faire rayonner le secteur agroalimentaire**.

**Stephan Buchser**  
Président du Cluster Food & Nutrition  
CEO Villars Maître Chocolatier



## Grusswort des Präsidenten

Der Cluster Food & Nutrition hat ein herausragendes Jahr hinter sich! Doch all die Herausforderungen und Erfolge wären ohne die Bemühungen und den Einsatz aller Beteiligten nicht möglich gewesen, insbesondere der Vorstandsmitglieder und des Projektausschusses, die mit ihrer wertvollen Zeit die Aktivitäten des Clusters durch das ganze Jahr ermöglichen. Diese Aktivitäten tragen dazu bei, die Dynamik des gesamten Ökosystems der Agrar- und Lebensmittelbranche zu stärken, worauf wir sehr stolz sein können. Auch möchte ich hier unser hervorragendes operatives Team würdigen, ohne dies all das schlichtweg

nicht möglich wäre.

Als Schlüsselerfolge des Jahres 2022 möchte ich zwei Veranstaltungen nennen: die Generalversammlung des CFN in Verbindung mit der ersten Ausgabe des InnoFood & co sowie die Jahresendveranstaltung am Marly Innovation Center. An diesen beiden Veranstaltungen nahmen jeweils mehr als 100 Teilnehmerinnen und Teilnehmer teil – eine sehenswerte Bilanz! Die Weiterführung der Cluster-Frühstücke (was für ein Erfolg!) sowie des Innovation Booster Swiss Food Ecosystems, der im Laufe des Jahres 11 innovative Ideen auszeichnen konnte, sollen hier natürlich auch genannt werden.

Vor kurzem wurde die Marke von 150 Mitgliedern und Partnern überschritten. Immer mehr neue Mitglieder erfahren über soziale Netzwerke und Mundpropaganda von der Existenz des CFN. Dies verdanken wir der hervorragenden Kommunikationsarbeit des Clusters der letzten Monate.

Folgen Sie uns auch im Jahr 2023 auf den verschiedenen Kanälen und bleiben Sie so über alle anstehenden Veranstaltungen informiert. Ich bin mir sicher, dass es wieder ein ereignisreiches Jahr werden wird, in dem der CFN seine Mission fortsetzen wird, um **die Agrar- und Ernährungsbranche zum Strahlen zu bringen**.

**Stephan Buchser**  
Präsident des Clusters Food & Nutrition  
CEO Villars Maître Chocolatier

## Positionnement, ambitions et objectifs

Le Cluster Food & Nutrition est né d'un projet intercantonal unissant les cantons de Fribourg, de Berne et du Valais. Il est porté par la Région Capitale Suisse et sa réalisation est supportée financièrement par la Nouvelle Politique Régionale (NPR). Active dans le domaine de l'agroalimentaire depuis 2015, l'association se positionne en tant que plateforme de réseautage et de facilitation aux niveaux régional et national et a comme mission de renforcer la collaboration entre les différents acteurs de l'écosystème agroalimentaire. Elle les soutient également dans leurs démarches d'innovation en combinant la connaissance de la transformation alimentaire avec celle de la nutrition, de la santé et des technologies émergentes et ce, de manière durable et selon les principes de l'économie circulaire.

Plus de 150 membres et partenaires issus des secteurs de l'alimentaire, de l'agriculture, de l'emballage et de la distribution ainsi que des institutions de recherche et de formation, du secteur public et des associations professionnelles font actuellement partie du réseau du cluster.

### Les objectifs du Cluster Food & Nutrition sont les suivants :

- Améliorer, par l'innovation, la compétitivité et la création de valeur dans la filière agroalimentaire ;
- Renforcer les synergies et maximiser les opportunités de mise en réseau et d'affaires entre les membres, les acteurs de la formation et de la R&D ;
- Contribuer au montage de nouveaux projets collaboratifs et faciliter l'accès aux financements ;
- Promouvoir une offre de formation continue adaptée aux besoins des membres ;
- Contribuer au rayonnement du secteur agroalimentaire par des relations soutenues avec les prescripteurs, les médias et le public.

## Positionierung, Ambitionen und Ziele

Der Cluster Food & Nutrition ist aus einem interkantonalen Projekt der Kantone Freiburg, Bern und Wallis entstanden. Er wird von der Hauptstadtregion Schweiz unterstützt und von der NRP finanziell gefördert. Der Verband ist seit 2015 im Agrar- und Lebensmittelbereich aktiv. Er positioniert sich als Vernetzungs- und Vermittlungsplattform auf regionaler und nationaler Ebene und hat die Aufgabe, die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Akteuren des Ökosystems der Agrar- und Lebensmittelbranche zu stärken. Er unterstützt diese auch in ihren Innovationsbemühungen, indem er das Wissen über Lebensmittelverarbeitung mit dem Wissen über Ernährung, Gesundheit und neue Technologien auf nachhaltige Weise und nach den Prinzipien der Kreislaufwirtschaft kombiniert.

Mehr als 150 Mitglieder und Partner aus der Lebensmittel-, Landwirtschafts-, Verpackungs- und Distributionsbranche sowie aus Forschungs- und Ausbildungseinrichtungen, dem öffentlichen Sektor und Berufsverbänden sind derzeit Teil des Clusternetzwerks.

### Die Ziele des Clusters Food & Nutrition sind:

- Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit und Wertschöpfung in der Agrar- und Lebensmittelbranche durch Innovation;
- Stärkung von Synergien und Maximierung von Netzwerken und Geschäftsmöglichkeiten zwischen Mitgliedern und Akteuren aus den Bereichen Weiterbildung und F&E;
- Beitrag zum Aufbau neuer Kooperationsprojekte und Erleichterung des Zugangs zu Finanzmitteln;
- Förderung eines auf die Bedürfnisse der Mitglieder massgeschneiderten Weiterbildungsangebots;
- Beitrag zur Stärkung des Einflusses des Agrar- und Lebensmittelbranche durch kontinuierliche Beziehungen zu den Entscheidungsträgern, Medien und der Öffentlichkeit.

## Organisation

Les organes de l'Association Cluster Food & Nutrition sont l'assemblée générale, le comité, le bureau du comité, la commission de projets, la Cluster Manager et l'organe de contrôle.

### Comité / Vorstand

- **Stephan Buchser, Président**  
CEO, Villars Maître Chocolatier SA, Fribourg
- **Jerry Krattiger, Vice-président**  
Directeur, Promotion économique du canton de Fribourg
- **Pascal Toffel, Vice-président**  
Directeur, Grangeneuve, Posieux

### Membres du comité / Vorstandsmitglieder

- **Prof. Dr. med. Roger Darioli**  
Président, Swiss Nutrition and Health foundation, Épalinges
- **Dr. David Spreng**  
Dekan, Vetsuisse-Fakultät, Universität Bern
- **Dr. Emmanuelle Arias**  
Collaboratrice scientifique, Agroscope, Berne
- **Prof. Dr. Elisabeth Eugster**  
Leiterin Fachbereich Food Science & Management, Berner Fachhochschule BFH-HAFL, Zollikofen
- **Dr. Sergio Schmid**  
Responsable de l'institut Technologies du vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Rainer Betken**  
CEO, Centravo Gruppe, Lyss  
Verwaltungsratsmitglied, TMF Extraktionswerk AG, Präsident, Verein Plattform Agrarexport PAE, Liebefeld  
Vizepräsident, EcoCircular, Lyss
- **Stéphane Bloch**  
Vice-Président du Conseil d'administration, Chocolats Camille Bloch SA, Courtelary
- **Thierry Favre**  
CEO, Délégué du Conseil d'Administration, Patric concept SA, Colombier / NE
- **Vincent Stucky**  
Directeur, Translait SA, Corminboeuf
- **Thomas Wyssa**  
Geschäftsführer, Wyssa Gemüse, Galmiz  
Mitglied Vorstand, Gemüseproduzenten-Vereinigung der Kantone Bern und Freiburg (GVBF)  
Mitglied Vorstand, Verband Schweizer Gemüseproduzenten

## Organisation

Die Organe des Vereins Cluster Food & Nutrition sind die Generalversammlung, der Vorstand, der Vorstandsausschuss, die Projektkommission, die Clustermanagerin und das Kontrollorgan.

### Bureau du comité / Vorstandsausschuss

- **Stephan Buchser, Président**  
CEO, Villars Maître Chocolatier SA, Fribourg
- **Jerry Krattiger, Vice-président**  
Directeur, Promotion économique du canton de Fribourg
- **Pascal Toffel, Vice-président**  
Directeur, Grangeneuve, Posieux
- **Dr. Sergio Schmid**  
Responsable de l'institut Technologies du vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Stéphane Bloch**  
Vice-Président du Conseil d'administration, Chocolats Camille Bloch SA, Courtelary

### Commission de projets / Projektkommission

- **Prof. Dr. Klazine van der Horst**  
Leiterin aF&E Ernährung und Diätetik, Departement Gesundheit, Berner Fachhochschule, Bern
- **Dr. David Spreng**  
Dekan, Vetsuisse-Fakultät, Universität Bern
- **Prof. Dr. Wilfried Andlauer**  
Responsable orientation Technologie alimentaire, Institut des Technologies du Vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Dr. Serge Rezzi**  
Directeur, Swiss Nutrition and Health foundation, Épalinges
- **Prof. Dr. Katharina Fromm**  
Vice-rectrice Recherche et Innovation, Université de Fribourg
- **Dr. Nadine Lacroix Oggier**  
Cluster Manager, Cluster Food & Nutrition, Fribourg

### Cluster Manager

- **Dr. Nadine Lacroix Oggier**

### Organe de révision / Prüfungsgesellschaft

- **SwissAudit (Mittelland) SA**

## Prestations

### Évènements, conférences et visites

Après quelques semaines placées sous le signe des incertitudes liées au contexte sanitaire, le Cluster Food & Nutrition a pu véritablement lancer son programme événementiel le 17 février avec deux manifestations en quelques heures. En effet, ce jour-là, Biscuits Agathe a accueilli le premier **petit-déjeuner du Cluster** de 2022. Au total, nos membres et partenaires ont eu la chance de découvrir les coulisses de onze organisations tout au long de l'année lors de ces matinées riches en rencontres et très appréciées par les participant-e-s. Cette journée du 17 février s'est poursuivie avec **l'événement annuel du programme Innovation Booster Swiss Food Ecosystems**, qui a réuni plus de 50 acteurs-trices de l'agroalimentaire à Berne.

Le point d'orgue de ce programme événementiel aura sans doute été la journée du 14 juin, avec l'organisation de la 1<sup>ère</sup> édition d'**InnoFood & co**, précédée par **l'Assemblée Générale** du Cluster Food & Nutrition. Le lancement de cette manifestation a été le fruit d'un travail intense de plusieurs mois; l'enthousiasme des 150 personnes présentes a démontré qu'un tel rendez-vous avait le potentiel pour se faire une place dans le calendrier annuel.

Le Cluster est également heureux d'avoir pu offrir la possibilité à ses **nouveaux membres** de se présenter lors de **deux événements** qui ont rencontré un grand succès. Le premier a eu lieu le 24 mars dans le bâtiment du Théâtre Équilibre (Fribourg) et a permis de lancer l'année d'une fort belle manière. Enfin, c'est au Marly Innovation Center que près de 100 participant-e-s se sont réuni-e-s pour clôturer 2022 lors d'un événement organisé conjointement avec le Food & Farm Living lab du canton de Fribourg.

## Leistungen

### Veranstaltungen, Konferenzen & Besichtigungen

Nachdem die ersten Wochen des Jahres noch von den Unsicherheiten der Gesundheitssituation geprägt waren, konnte der Cluster Food & Nutrition am 17. Februar mit zwei Veranstaltungen innerhalb weniger Stunden sein Veranstaltungsprogramm eröffnen. An diesem Tag fand nämlich bei Biscuits Agathe das erste **Cluster-Frühstück** des Jahres 2022 statt. Unsere Mitglieder und Partner hatten im Laufe des Jahres die Gelegenheit, bei diesen Vormittagen, die reich an Begegnungen waren und von den Teilnehmer\_innen sehr geschätzt wurden, einen Blick hinter die Kulissen von elf Organisationen zu werfen. Der 17. Februar wurde mit der **jährlichen Veranstaltung des Innovation Booster Swiss Food Ecosystems-Programms** fortgesetzt, an der über 50 Akteure der Lebensmittel- und Getränkeindustrie in Bern teilnahmen.

Der Höhepunkt dieses Veranstaltungsprogramms war zweifellos der 14. Juni, an dem die erste Ausgabe des **InnoFood & co** organisiert wurde, die nach der **Generalversammlung** des Clusters Food & Nutrition stattfand. Der Start dieser Veranstaltung war das Ergebnis monatelanger intensiver Arbeit; die Begeisterung der 150 anwesenden Personen zeigte, dass ein solches Treffen das Potenzial hat, sich einen Platz im Jahreskalender zu sichern.

Der Cluster freut sich auch, dass er seinen **neuen Mitgliedern** die Möglichkeit bieten konnte, sich bei **zwei sehr erfolgreichen Veranstaltungen** vorzustellen. Die erste Veranstaltung fand am 24. März im Theater Équilibre (Fribourg) statt und war ein gelungener Auftakt für das neue Jahr. Im Marly Innovation Center trafen sich fast 100 Teilnehmer\_innen, um das Jahr 2022 an einer Veranstaltung abzuschliessen, die gemeinsam mit dem Food & Farm Living lab des Kantons Freiburg organisiert wurde.



## Résumé des principaux événements du Cluster en 2022 :

<b>17.02.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster - Biscuits Agathe (Nyon)
<b>17.02.2022</b>	Événement annuel Innovation Booster Swiss Food Ecosystems (Berne + en ligne)
<b>11.03.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster - Centravo (Lyss)
<b>24.03.2022</b>	Événement de lancement de l'année (Le Point Commun, Fribourg)
<b>01.04.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster - Villars Maître Chocolatier (Fribourg)
<b>07.04.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster - Éclair Vuilleumier SA (Romanel-sur-Morges)
<b>06.05.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster - Gelateria di Berna (Berne)
<b>02.06.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster - Reitzel (Aigle)
<b>10.06.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster - Maison Amarella / Lowimpact Food / Campus AgriCo (St-Aubin)
<b>14.06.2022</b>	Assemblée générale 2022 du Cluster Food & Nutrition + 1 <sup>ère</sup> édition d'InnoFood & co (Espace Gruyère, Bulle)
<b>09.09.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster - Dicifood / Moulin de Sévery (Cottens VD et Sévery)
<b>13.10.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster - Pisciculture de la Gruyère (Neirivue)
<b>11.11.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster - Distillerie Morand / Mediplant / PhytoArk (Martigny)
<b>15.11.2022</b>	Rendez-vous de fin d'année du Cluster (Marly Innovation Center)
<b>16.12.2022</b>	Petit-déjeuner du Cluster – Groupe Minoteries (Granges-Marnand)

## Zusammenfassung der wichtigsten Ereignisse des Clusters im Jahr 2022:

<b>17.02.2022</b>	Cluster-Frühstück - Biscuits Agathe (Nyon)
<b>17.02.2022</b>	Jährliche Veranstaltung Innovation Booster Swiss Food Ecosystems (Bern + online)
<b>11.03.2022</b>	Cluster-Frühstück - Centravo (Lyss)
<b>24.03.2022</b>	Jahresauftaktveranstaltung (Le Point Commun, Freiburg)
<b>01.04.2022</b>	Cluster-Frühstück - Villars Maître Chocolatier (Freiburg)
<b>07.04.2022</b>	Cluster-Frühstück - Éclair Vuilleumier SA (Romanel-sur-Morges)
<b>06.05.2022</b>	Cluster-Frühstück - Gelateria di Berna (Bern)
<b>02.06.2022</b>	Cluster-Frühstück - Reitzel (Aigle)
<b>10.06.2022</b>	Cluster-Frühstück - Maison Amarella / Lowimpact Food / Campus AgriCo (St-Aubin)
<b>14.06.2022</b>	Generalversammlung 2022 des Clusters Food & Nutrition + erste Ausgabe des InnoFood & co (Espace Gruyère, Bulle)
<b>09.09.2022</b>	Cluster-Frühstück - Dicifood / Moulin de Sévery (Cottens VD und Sévery)
<b>13.10.2022</b>	Cluster-Frühstück - Pisciculture de la Gruyère (Neirivue)
<b>11.11.2022</b>	Cluster-Frühstück - Distillerie Morand / Mediplant / PhytoArk (Martigny)
<b>15.11.2022</b>	Jahresabschlussveranstaltung (Marly Innovation Center)
<b>16.12.2022</b>	Cluster-Frühstück – Groupe Minoteries (Granges-Marnand)

## Réseautage, échanges et collaborations

En 2022, le Cluster a poursuivi son étroite collaboration avec **Swiss Food Research** lors de la deuxième année de l'Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* (soutenu par Innosuisse). D'autres projets et initiatives ont également été menés conjointement avec des partenaires tels que **BusinessIn, Switzerland Global Enterprise (S-GE), Star'Terre, Swiss Food & Nutrition Valley** ou encore l'**Association des ingénieurs agronomes de la Suisse romande (AIASR)**. Ces différents partenariats permettent de créer des ponts et de poursuivre la mission première du Cluster : favoriser l'innovation dans l'écosystème agroalimentaire.

Au niveau cantonal, le Cluster a continué son mandat de coordination de la **stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg**, avec l'implémentation des premiers projets qui avaient émergé des groupes de travail pluridisciplinaires en 2020 et 2021. Tout au long de l'année, un focus particulier a également été mis sur le renforcement de la collaboration avec d'autres structures liées au canton de Fribourg (**Swiss Plastics Cluster, Building Innovation Cluster, Fri Up, INNOSQUARE** et **INNOREG-FR**). L'objectif de ces démarches est d'identifier les synergies possibles et les projets communs qui pourraient intéresser nos membres et partenaires. Enfin, des échanges ont également été menés avec la ville de **Fribourg**, qui a été choisie comme **Ville suisse du Goût 2023** et avec qui plusieurs projets sont en cours de discussion.

## Nouveaux membres et partenaires

Le Cluster Food & Nutrition s'est enrichi de **28 nouveaux membres et partenaires** en 2022, une évolution réjouissante qui démontre le dynamisme de la branche et le besoin de ses acteurs-trices d'échanger et d'innover de manière collaborative. Au 31 décembre 2022, le Cluster compte 154 membres et partenaires qui font la richesse et la diversité de ce réseau.

## Vernetzung, Austausch und Kooperationen

Im Jahr 2022 setzte der Cluster im zweiten Jahr des Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* (unterstützt von Innosuisse) seine enge Zusammenarbeit mit der **Swiss Food Research** fort. Weitere Projekte und Initiativen wurden ebenfalls gemeinsam mit Partnern wie **BusinessIn, Switzerland Global Enterprise (S-GE), Star'Terre, Swiss Food & Nutrition Valley** oder der **Association des ingénieurs agronomes de la Suisse romande (AIASR)** durchgeführt. Durch diese verschiedenen Partnerschaften können die Beziehungen zwischen den Akteuren erweitert und die Hauptaufgabe des Clusters verfolgt werden: die Förderung von Innovationen im Ökosystem der Agrar- und Lebensmittelbranche.

Auf kantonaler Ebene setzte der Cluster sein Mandat zur Koordination der **Agrar- und Lebensmittelstrategie** des Kantons Freiburg mit der Umsetzung der ersten Projekte fort, die in den Jahren 2020 und 2021 aus den multidisziplinären Arbeitsgruppen hervorgegangen waren. Im Laufe des Jahres wurde auch ein besonderer Fokus auf die Stärkung der Zusammenarbeit mit anderen mit dem Kanton Freiburg verbundenen Strukturen (**Swiss Plastics Cluster, Building Innovation Cluster, Fri Up, INNOSQUARE** und **INNOREG-FR**) gelegt. Das Ziel ist hier, mögliche Synergien und gemeinsame Projekte zu identifizieren, die für unsere Mitglieder und Partner von Interesse sein könnten. Schliesslich fand auch ein Austausch mit der **Stadt Freiburg** statt, die als **Schweizer Stadt der Genüsse 2023** ausgewählt wurde und mit der mehrere Projekte zur Diskussion stehen.

## Neue Mitglieder und Partner

Der Cluster Food & Nutrition ist im Jahr 2022 um **28 neue Mitglieder und Partner** gewachsen. Diese erfreuliche Entwicklung zeigt die Dynamik der Branche und das Bedürfnis ihrer Akteure nach Kooperationen und Innovationen. Am 31. Dezember 2022 zählte der Cluster 154 Mitglieder und Partner, die den Erfolg und die Vielfalt dieses Netzwerks ausmachen.



## Soutien à l'innovation

Après une première année riche en enseignements, le programme **Innovation Booster Swiss Food Ecosystems**, géré conjointement entre le Cluster Food & Nutrition et Swiss Food Research, et soutenu par Innosuisse, a connu plusieurs ajustements majeurs dans son processus, dans le but de favoriser encore davantage l'innovation radicale dans le secteur agroalimentaire. Trois campagnes d'idéation, dont le point de départ a été des ateliers basés sur la méthodologie de l'arbre à problèmes, ont permis de soutenir 11 idées pour un total de CHF 250'000.

Le Cluster a également continué de se positionner comme un catalyseur pour favoriser l'émergence de **projets collaboratifs**, parmi lesquels :

- **Projet NPR FRUIVAL** – initié dans le cadre des groupes de travail de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg, ce [projet](#) démarré au printemps 2022 vise à identifier des chaînes de valorisation de co-produits fruitiers, dans le but de compenser les pertes financières et diminuer l'impact environnemental lié à leur élimination.
- **Projet NPR DurAOP** – également issu d'un groupe de travail de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg, ce [projet](#) collaboratif a pour objectif d'évaluer la durabilité de cinq produits AOP du canton de Fribourg : le Vacherin Fribourgeois, le Gruyère, la Cuchaule, le Boutefas et le Jambon de la Borne.
- **Cartographie des acteurs de l'agroalimentaire dans la région de la Broye** – à la suite du questionnaire envoyé aux acteurs de la branche agroalimentaire et relayé par le Cluster Food & Nutrition, cette [cartographie](#) a pu être mise en ligne avec succès au printemps 2022. Ce projet a été mené en collaboration avec la COREB, les services de l'agriculture du canton de Vaud et Grangeneuve.
- **Projets collaboratifs dans le secteur maraîcher** – en collaboration avec plusieurs partenaires, une séance d'information a été organisée avec plus d'une trentaine d'acteurs actifs dans le domaine maraîcher sur le site d'INFORAMA à Ins. L'objectif était de leur présenter les avancées des projets Innoserre, Smart Farming et Xeral, et d'identifier les besoins de la branche et d'éventuelles pistes de nouveaux projets collaboratifs.

## Innovationsförderung

Nach einem lehrreichen ersten Jahr hat das Programm **Innovation Booster Swiss Food Ecosystems**, das gemeinsam vom Cluster Food & Nutrition und Swiss Food Research geleitet und von Innosuisse unterstützt wird, mehrere grössere Anpassungen in seinem Prozess erfahren. Dadurch sollen radikale Innovationen in der Agrar- und Lebensmittelbranche noch mehr gefördert werden. In drei Ideation Campaigns, deren Ausgangspunkt Workshops auf der Grundlage der Problembaummethode waren, wurden 11 Ideen mit insgesamt CHF 250'000 unterstützt.

Der Cluster hat auch weiterhin die Rolle des Impulsgebers eingenommen, um die Entstehung von **Kooperationsprojekten** zu fördern, darunter:

- **NRP-Projekt FRUIVAL** - Dieses im Rahmen der Arbeitsgruppen der Agrar- und Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg initiierte und im Frühjahr 2022 lancierte [Projekt](#) hat zum Ziel, Verwertungsketten für Nebenprodukte aus dem Obstbau zu identifizieren, um finanzielle Verluste auszugleichen und die mit der Entsorgung verbundenen Umweltauswirkungen zu verringern.
- **NRP-Projekt DurAOP** - ebenfalls aus einer Arbeitsgruppe der Agrar- und Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg hervorgegangen, möchte dieses [Kooperationsprojekt](#) die Nachhaltigkeit von fünf AOP-Produkten des Kantons Freiburg bewerten: Vacherin Fribourgeois, Gruyère, Cuchaule, Boutefas und Jambon de la Borne.
- **Kartografie der Akteure der Agrar- und Lebensmittelbranche in der Broye-Region** - im Anschluss an den Fragebogen, den der Cluster Food & Nutrition an die Akteure der Agrar- und Lebensmittelbranche verschickt hat, konnte diese [Kartographie](#) im Frühjahr 2022 erfolgreich online gestellt werden. Das Projekt wurde in Zusammenarbeit mit der COREB, den Landwirtschaftsämtern des Kantons Waadt und Grangeneuve durchgeführt.
- **Kooperationsprojekte im Gemüsebau** - In Zusammenarbeit mit mehreren Partnern wurde eine Informationsveranstaltung mit über 30 Akteuren, die im Gemüsebau tätig sind, auf dem Gelände von INFORAMA in Ins organisiert. Ziel war es, ihnen die Fortschritte der Projekte Innoserre, Smart Farming und Xeral zu präsentieren und die Bedürfnisse der Branche sowie mögliche Ansatzpunkte für neue Kooperationsprojekte zu identifizieren.

- **Projet NPR Airbnb de la machine agricole** – cet autre projet issu de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg, qui visait à mutualiser l'utilisation de machines dans le secteur agricole, n'a pas pu aboutir sous la forme d'un soutien NPR, les conditions nécessaires pour ce type de financement n'ayant pas été réunies. Toutefois, les parties prenantes ont été encouragées à poursuivre les échanges avec d'autres acteurs déjà actifs sur le marché comme FarmX.
- **Alps2Go4U** – le Cluster Food & Nutrition a fait partie d'un consortium des pays de l'espace alpin qui visait à obtenir un financement Interreg pour un projet de réduction des déchets alimentaires et emballages dans l'industrie du take-away. Malheureusement, le projet n'a pas été retenu par le comité de sélection, mais l'expérience s'est avérée très enrichissante.
- **NRP-Projekt Airbnb für Landmaschinen** - dieses weitere Projekt aus der Agrar- und Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg, das die gemeinsame Nutzung von Maschinen im Agrarsektor zum Ziel hatte, konnte nicht in Form einer NRP-Unterstützung zustande kommen, da die Voraussetzungen für diese Art der Finanzierung nicht gegeben waren. Die Beteiligten wurden jedoch ermutigt, den Austausch mit anderen, bereits auf dem Markt tätigen Akteuren wie FarmX fortzusetzen.
- **Alps2Go4U** - der Cluster Food & Nutrition war Teil eines Konsortiums aus Ländern des Alpenraums, das sich um Interreg-Fördermittel für ein Projekt zur Reduzierung von Lebensmittel- und Verpackungsabfällen in der Take-away-Industrie bemühte. Leider wurde das Projekt vom Ausschuss nicht berücksichtigt, doch die Erfahrung war sehr bereichernd.

## Formations et ateliers

Grâce à un soutien financier de la NPR du canton de Fribourg qui avait été confirmé en 2021 déjà, le Cluster a pu concrétiser le développement d'une **gamme de formations continues destinées aux acteurs de l'agroalimentaire** durant le printemps 2022. Au total, quatre ateliers d'une demi-journée ont permis aux participant-e-s, pour la plupart des membres du Cluster Food & Nutrition, de se former au contact d'experts du domaine sur les thématiques suivantes :

- Digitalisation de la production
- Emballages en agroalimentaire
- Outils digitaux collaboratifs
- Plantes aromatiques et médicinales

Toutes ces formations seront reconduites en 2023 avec quelques ajustements rendus possibles grâce aux retours précieux des participant-e-s.

Autre nouveauté proposée aux membres de notre association cette année : un **atelier sur la propriété intellectuelle**. Offert par Katzarov SA, qui a rejoint notre réseau courant 2022, cette formation a permis de découvrir les différents aspects de propriété intellectuelle à prendre en compte au cours d'un projet de recherche et développement & marketing. Une vraie plus-value pour nos membres, qui pourront profiter à nouveau de cet atelier en 2023.

## Weiterbildung und Workshops

Dank einer finanziellen Unterstützung durch die NRP des Kantons Freiburg, die bereits für 2021 zugesagt worden war, konnte der Cluster im Frühjahr 2022 die Entwicklung einer **Reihe von Weiterbildungsangeboten für die Akteure der Agrar- und Lebensmittelbranche** konkretisieren. In insgesamt vier halbtägigen Workshops konnten sich die Teilnehmer\_innen, die meisten von ihnen Mitglieder des Clusters Food & Nutrition, im Kontakt mit Expert\_innen der Branche zu folgenden Themen weiterbilden:

- Digitalisierung des Produktionsprozesses
- Verpackungen in der Lebensmittelbranche
- Digitale Kooperationstools
- Aroma- und Medizinalpflanzen

Alle diese Kurse werden 2023 mit einigen Anpassungen fortgesetzt, die aufgrund der wertvollen Rückmeldungen der Teilnehmer\_innen getätigt wurden.

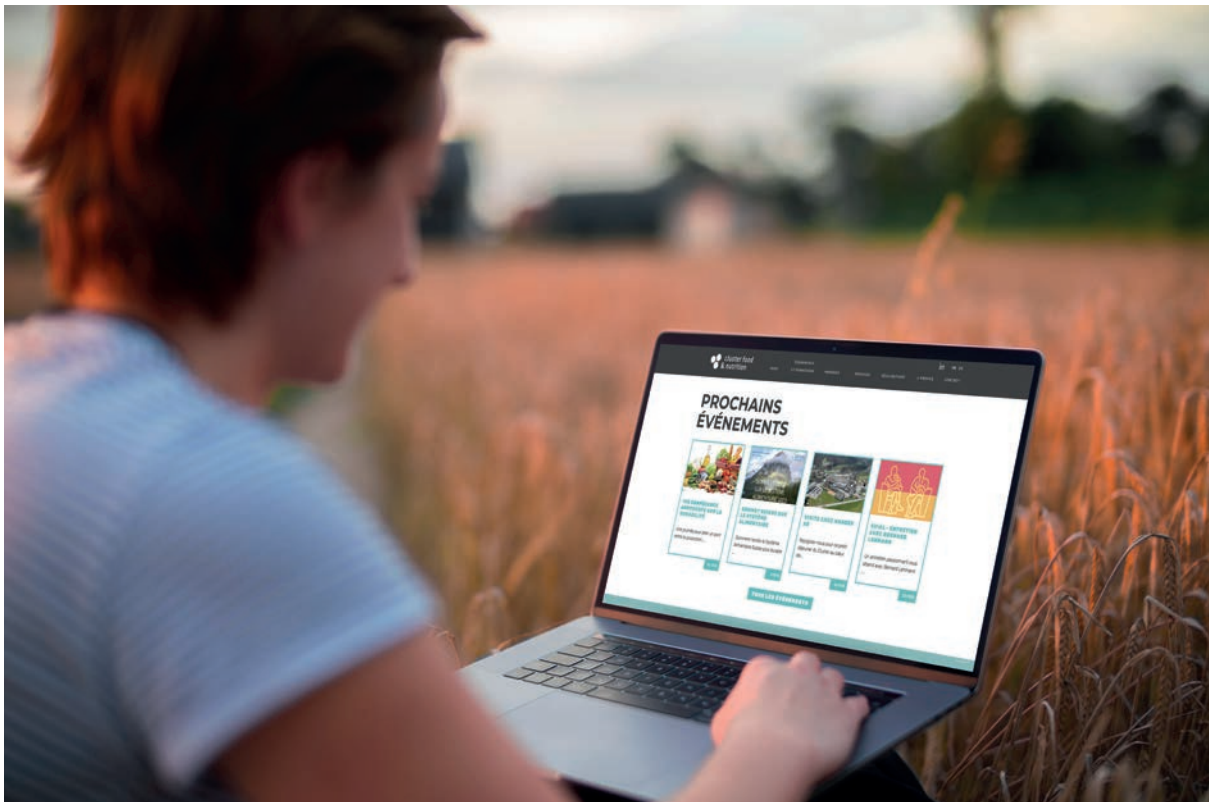
Eine weitere Neuheit, die den Mitgliedern unseres Vereins in diesem Jahr angeboten wurde, war ein **Workshop zum Thema des geistigen Eigentums**. Dieser Kurs wurde von der Katzarov AG angeboten, die unserem Netzwerk im Laufe des Jahres 2022 beigetreten ist, und bot die Möglichkeit, die verschiedenen Aspekte des geistigen Eigentums zu entdecken, die während eines Forschungs-, Entwicklungs- und Marketingprojekts berücksichtigt werden müssen. Ein echter Mehrwert für unsere Mitglieder, die 2023 erneut von diesem Workshop profitieren können.

## Visibilité, découverte et inspiration

Durant toute l'année 2022, l'équipe opérationnelle a poursuivi son travail quotidien afin d'offrir à ses membres un maximum de visibilité à travers ses différents canaux. La page **LinkedIn** du Cluster connaît un intérêt grandissant et comptait plus de 2'600 abonnés à la fin de l'année, ce qui représente une croissance de 82% en 2022 ! Notre **site internet** est également une plateforme importante qui a été visitée par plus de 12'000 internautes durant l'année (+ 46% par rapport à 2021). Enfin, notre **newsletter** mensuelle est très appréciée par notre communauté ; son taux d'ouverture moyen se situe à plus de 40%, un chiffre réjouissant qui démontre la pertinence des contenus relayés. De manière générale, cette évolution très positive depuis plusieurs années représente une vraie plus-value pour les membres du Cluster, dont les diverses réalisations sont mises en valeur et qui peuvent rester informés sur les actualités de l'écosystème agroalimentaire tout au long de l'année.

## Sichtbarkeit, Entdeckungen und Inspiration

Während des gesamten Jahres 2022 setzte das operative Team seine tägliche Arbeit fort, um den Clustermitgliedern über die verschiedenen Kanäle ein Maximum an Sichtbarkeit zu bieten. Die **LinkedIn**-Seite des Clusters erfreut sich einer wachsenden Beliebtheit und hatte Ende des Jahres über 2'600 Abonnenten, was einem Wachstum von 82% im Jahr 2022 entspricht! Unsere **Website** ist ebenfalls eine wichtige Plattform, die im Laufe des Jahres von mehr als 12.000 Internetnutzern besucht wurde (+46% im Vergleich zu 2021). Schliesslich wird unser monatlicher **Newsletter** von unserer Gemeinschaft sehr geschätzt; seine durchschnittliche Öffnungsrate liegt bei über 40%, eine erfreuliche Zahl, die die Relevanz der weitergeleiteten Inhalte belegt. Im Allgemeinen stellt diese seit mehreren Jahren sehr positive Entwicklung einen echten Mehrwert für die Mitglieder des Clusters dar, deren verschiedene Leistungen hervorgehoben werden und die das ganze Jahr über die Neuigkeiten aus dem Ökosystem der Agrar- und Lebensmittelbranche informiert werden.



## Conclusion et perspectives

Tout au long d'une année 2022 mouvementée à différents niveaux, le Cluster Food & Nutrition a su démontrer sa raison d'être et son importance pour ses membres et partenaires, dont le nombre a passé la barre des 150. À travers cette croissance réjouissante, le réseau du Cluster continue de se renforcer et d'acquérir des compétences et des savoir-faire qui offrent d'innombrables opportunités de collaboration. Dans un contexte à l'évolution rapide et nécessitant des solutions systémiques et transversales, l'innovation passera sans aucun doute par la collaboration et la pluridisciplinarité. Les idées soutenues dans le cadre du programme Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* et les projets collaboratifs financés par la NPR fribourgeoise en sont la preuve, tout comme l'approche holistique prônée par le canton de Fribourg dans le cadre de la conception et de l'implémentation de sa stratégie agroalimentaire.

Au vu de l'engouement et du dynamisme démontrés par les membres de l'association lors des différents événements organisés en 2022, le bilan de l'année ne peut être que positif. Les défis auxquels fait face l'industrie agroalimentaire sont nombreux et complexes, et le rôle joué par des acteurs comme le Cluster Food & Nutrition n'en sera que plus important dans les années à venir pour permettre l'émergence de solutions durables et impactantes.

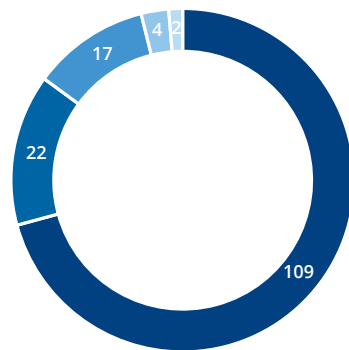
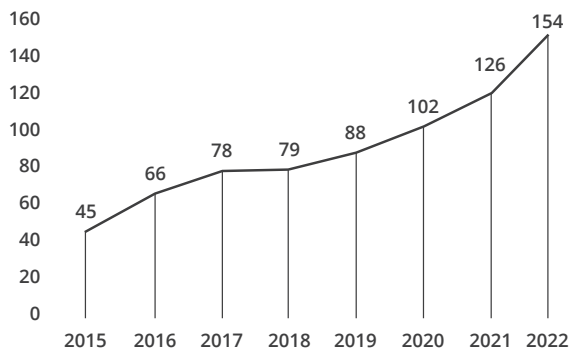
## Fazit und Ausblick

Im Laufe eines auf verschiedenen Ebenen turbulenten Jahres 2022 hat der Cluster Food & Nutrition seine Daseinsberechtigung und seine Bedeutung für seine Mitglieder und Partner, deren Zahl die 150er-Marke überschritten hat, unter Beweis gestellt. Durch dieses erfreuliche Wachstum wird das Netzwerk des Clusters weiter gestärkt und erwirbt Kompetenzen und Know-how, die zahllose Möglichkeiten zur Zusammenarbeit eröffnen. In einem sich schnell verändernden Umfeld, das systemische und bereichsübergreifende Lösungen erfordert, wird Innovation zweifellos durch Zusammenarbeit und Multidisziplinarität erreicht werden. Die im Rahmen des Programms Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* geförderten Ideen und die von der Freiburger NRP finanzierten Kooperationsprojekte sind ein Beweis dafür, ebenso wie der ganzheitliche Ansatz, den der Kanton Freiburg im Rahmen der Konzeption und Umsetzung seiner Strategie für die Agrar- und Lebensmittelbranche propagiert.

Angesichts des Engagements und der Dynamik, die die Mitglieder des Vereins bei den verschiedenen Veranstaltungen im Jahr 2022 unter Beweis gestellt haben, kann die Bilanz des Jahres nur positiv ausfallen. Die Herausforderungen, denen sich die Agrar- und Lebensmittelbranche gegenüber sieht, sind zahlreich und komplex, und die Rolle, die Akteure wie der Cluster Food & Nutrition spielen, wird in den kommenden Jahren umso wichtiger sein, um die Entstehung nachhaltiger und wirkungsvoller Lösungen zu ermöglichen.

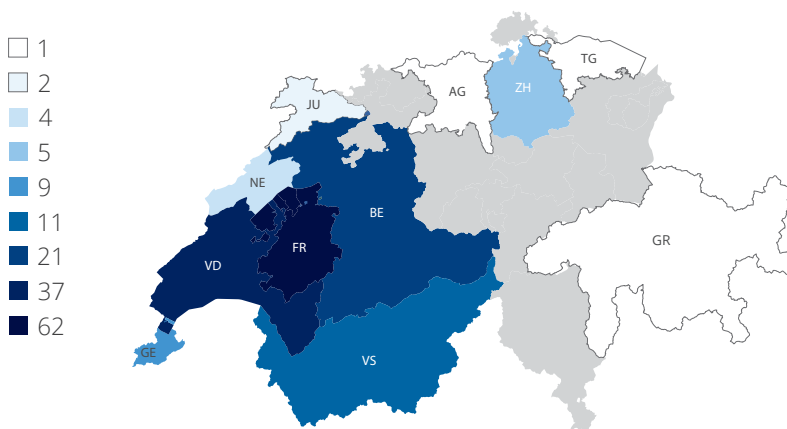
## Indicateurs de performance Leistungsindikatoren

### Evolution du nombre de membres et partenaires depuis 2015 / Entwicklung der Anzahl der Mitglieder und Partner seit 2015

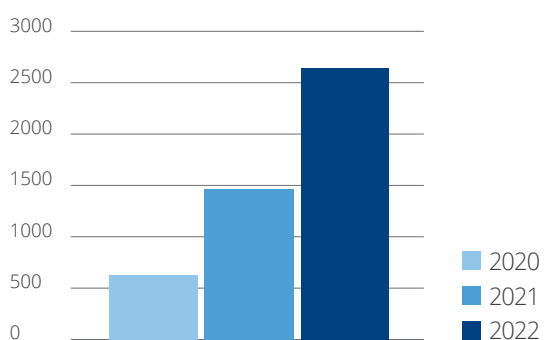


- Entreprises / Unternehmen
- Partenaires invités / Gastpartner
- Académiques et R&D / Akademiker und F&E
- Associations et interprofessions / Berufs- und Branchenverbände
- Individuel / Einzelmitglied

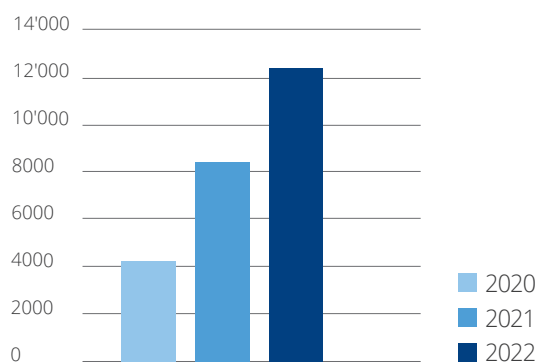
### Répartition des membres par cantons / Verteilung der Mitglieder nach Kantonen



### Evolution du nombre d'abonnés sur la page LinkedIn du Cluster depuis 2020 / Entwicklung der Anzahl der Abonnenten auf der LinkedIn-Seite des Clusters seit 2020



### Evolution du nombre de visiteurs sur le site internet du Cluster depuis 2020 / Entwicklung der Besucherzahlen auf der Cluster-Website seit 2020





## Membres et partenaires / Mitglieder und Partner

About You Services SA • Active-Food SA • Afiro Association • AFRY Suisse SA • Agence MiINT Sàrl • AgriCo Campus • Agridea • Agropôle SA • Agroscope • Algaltek Sàrl • Alliance Consulting Switzerland • Amanzi AG • Amicolab SA • Apiphen Sàrl • Association des Artisans Fromagers Romands • AWA Switzerland Ltd. • Bat-Mann Constructeur Intégral SA • Beelong Sàrl • BFH Gesundheit - aF&E Ernährung & Diätetik • Biofruits SA • Birgit Schleifenbaum • Biscuits Agathe • Bizerba Busch AG • BNPO Schweiz • BO Butter GmbH • Bossy Céréales SA • Buobpack GmbH • BusinessIn • Centravo AG • Chill Infusion Sàrl • Chocolats Camille Bloch SA • Cogiterre Sàrl • COREB • Cremo SA • Dicifood Sàrl • dss+ • Eclair Vuilleumier SA • ECPF • EEat • Emmentaler Switzerland • EPFL-IFNC • Equal Profit • Everink • eXMAR • Fenaco société coopérative • Ferme de Praz-Romond Sàrl • Fondation Rurale Interjurassienne • Fondation Suisse de Nutrition et Santé • FoodHack • Fri Up • Fromage Gruyère SA • Fromages Spielhofer SA • Gelateria di Berna AG • Gfeller Famille maraîcher bio • Grangeneuve • Gran'Hola • Green Protecta • Groupe Minoteries SA • Hauptstadtregion Schweiz • Haute école de gestion de Fribourg • Haute école d'ingénierie et d'architecture Fribourg • HEIG-VD - Laboratoire Emballage & Conditionnement • Hempfy • HES-SO // Valais-Wallis - Haute école d'ingénierie • Hochschule für Agrar- Forst- und Lebensmittelwissenschaften HAFL • Huiles-Santé-Beauté.ch • Hydrolina Sàrl • HySwiss SA • Icube SA • IE Industrial Engineering Zürich AG - Succursale de Nyon • INFORAMA • Infoteam Informatique Technique SA • Innoptim SA • INNOSQUARE • Institut ChemTech • Institut iPrint • Institut fédéral de métrologie • Interprofession du Gruyère • Interprofession du Vacherin Fribourgeois • JNJ automation SA • Katzarov SA • Kompetenznetzwerk Ernährungswirtschaft • La Coffolaterie SA • La Petite Épicerie • L'Affineur Alpin • L'Artisan Glacier SA • Läser AG • Laudato Si' • Les Fondues Wyssmüller SA • Local'Ice SA • Local Impact Sàrl • Louis Morand & Cie SA • Lowimpact Food SA • Lucul Production et Distribution SA • Lumartix SA • Made in Maple Sàrl • Maison Amarella SA • Maison Galatà Sàrl • Mediplant • Micarna SA • Milco SA • Moulin de Sévery • Multi-Color Suisse SA • Notes de fève Sàrl • Novopac SA • Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires • Omnia Holding SA • Opaline SA • Patric concept SA • Perline • Pharma Futura SA • PhytoArk SA • Pisciculture de la Gruyère SA • Plastics Innovation Competence Center • Polygravia arts graphiques SA • Polypus Suisse Sàrl • Primatessa AG • Produits du Terroir du Pays de Fribourg • Produits Epagny SA • Promotion économique du Canton de Fribourg • ProSeed • Proveg AG • Provins SA • Reitzel Suisse SA • ResiLi AG • SCC Swiss China Consulting • Seedstars • Seeland Bio- Christen Etter Goetschi • seif Management & Consulting GmbH • Spiruline SwissMade • SQTS • Station Viticole Cantonale de Neuchâtel • SVIAL ASIAT • Swiss Food & Nutrition Valley • Swiss Food Group • Swiss Food Research • Swiss Plastics Cluster • Swiss Triple Impact • SwissDeCode Sàrl • Switzerland Global Enterprise • techniConcept Sàrl • Terraviva AG • Tetrapak Schweiz AG • Translait SA • Union Maraîchère de Genève • Universität Bern - Vetsuisse-Fakultät • Université de Fribourg • Unpack • Vegipack • Villars Maître Chocolatier SA • Vivent • Wander AG • Watair GmbH • Wyssa Gemüse • XXL Fondation • Yasai GmbH