

RAPPORT D'ACTIVITÉ  
TÄTIGKEITBERICHT

2021



# CLUSTER FOOD & NUTRITION

«Share, create, innovate. Together.»

---

**Nadine Lacroix-Oggier, Cluster Manager**

<b>Message du président</b>	<b>3</b>
<b>Grusswort des Präsidenten</b>	
<b>Positionnement, ambitions et objectifs</b>	<b>4</b>
<b>Positionierung, Vorhaben und Ziele</b>	
<b>Organisation</b>	<b>5</b>
<b>Organisation</b>	
<b>Prestations</b>	<b>6</b>
<b>Dienstleistungen</b>	
• Évènements, conférences et visites Veranstaltungen, Konferenzen und Besuche	6
• Réseautage, échanges et collaborations Vernetzung, Austausch und Zusammenarbeit	8
• Soutien à l'innovation Innovationsförderung	9
• Formations et ateliers Schulungen und Workshops	10
• Visibilité, découverte et inspiration Sichtbarkeit, Entdeckung und Inspiration	11
<b>Conclusion et perspectives</b>	<b>12</b>
<b>Schlussfolgerung und Ausblick</b>	
<b>Indicateurs de performance</b>	<b>13</b>
<b>Leistungssindikatoren</b>	
<b>Partenaires</b>	<b>14</b>
<b>Partner</b>	

## Message du président

« Notre Cluster est résolument humain dans son fonctionnement. Il repose sur les efforts et la bonne volonté de tous, en particulier celles et ceux qui composent les membres du comité et la commission de projets qui acceptent de consacrer une partie de leur temps pour faire vivre toutes les activités qui renforcent le tissu économique de l'agroalimentaire. Il ne faut pas oublier des remerciements chaleureux pour une équipe opérationnelle formidable qui anime de manière très professionnelle toutes ces démarches. Durant toute cette année écoulée, le travail s'est également poursuivi et a été intense pour le NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystems et la Stratégie agroalimentaire du Canton de Fribourg.

Dans un climat de pandémie toujours bien présent, le programme a tout de même été riche avec le lancement des petits-déjeuners du Cluster (2 visites en 2021). Une fois par mois, un de nos membres accueille les participants pour une présentation de ses activités et infrastructures, et des moments d'échange très appréciés. Un atelier de co-création et une formation sur les emballages ont également pu être réalisés, sans oublier des posts réguliers sur les réseaux sociaux. En 2021, le Cluster a su renforcer la proximité avec l'ensemble des membres qui le composent et c'est sans aucun doute également un objectif important à poursuivre en 2022.

Pour terminer, l'attrait de notre Cluster Food & Nutrition est bien réel. Le nombre de nouveaux membres en est la preuve ; en 2021, nous avons accueilli 24 nouveaux membres à qui nous souhaitons la bienvenue.

Merci à tous pour la bonne collaboration et la confiance témoignée. »

**Stephan Buchser**  
**Président du Cluster Food & Nutrition**

CEO Villars Maître Chocolatier

## Grusswort des Präsidenten



«Unser Cluster ist geprägt von seiner menschlichen Arbeitsweise. Er beruht auf den Bemühungen und dem guten Willen aller, insbesondere der Mitglieder des Vorstands und der Projektkommission, die bereit sind, einen Teil ihrer Zeit zu opfern, um sämtliche Aktivitäten die das Wirtschaftsgefüge der Agrar- und Ernährungswirtschaft stärken, aufrechtzuerhalten. Außerdem soll ein aufrichtiger Dank an ein grossartiges operatives Team, das all diese Arbeitsabläufe auf sehr professionelle Weise begleitet nicht vergessen werden. Während des gesamten vergangenen Jahres wurde darüber

hinaus weiter intensiv am NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystems und an der Strategie für die Agrar- und Ernährungswirtschaft des Kantons Freiburg gearbeitet.

Trotz der immer noch durch die Pandemie bestimmte Atmosphäre bot das Programm mit der Einführung der Cluster-Frühstücke (2 Besuche im Jahr 2021) ein reichhaltiges Angebot. Einmal im Monat richtet eines unserer Mitglieder einen Empfang für die Teilnehmer aus, bei dem sie ihre Aktivitäten und Infrastrukturen vorstellen können, ein beliebter Rahmen des Meinungsaustauschs. Ein Co-Kreations-Workshop und eine Schulung zu Verpackungen konnten ebenfalls durchgeführt werden, nicht zu vergessen die regelmässigen Posts in den sozialen Netzwerken. Im Jahr 2021 konnte der Cluster den Kontakt zu allen Mitgliedern, aus denen er besteht, verstärken – ein Anliegen, das sicherlich auch im Jahr 2022 weiterverfolgt werden wird.

Abschliessend sei gesagt, dass die Popularität unseres Clusters Food & Nutrition gross ist, wie die Zahl der neuen Mitglieder zeigt; im Jahr 2021 haben wir 24 neue Mitglieder aufgenommen, die wir hier herzlich willkommen heissen.

Vielen Dank allen für die gute Zusammenarbeit und das entgegengebrachte Vertrauen.»

**Stephan Buchser**  
**Präsident des Clusters Food & Nutrition**

CEO Villars Maître Chocolatier

## Positionnement, ambitions et objectifs

Le Cluster Food & Nutrition est né d'un projet intercantonal unissant les cantons de Fribourg, de Berne et du Valais. Il est porté par la Région Capitale Suisse et sa réalisation est supportée financièrement par la NRP. Active dans le domaine de l'agroalimentaire depuis 2015, l'association se positionne en tant que plateforme de réseautage et de facilitation aux niveaux régional et national et a comme mission de renforcer la collaboration entre les différents acteurs de l'écosystème agroalimentaire. Elle les soutient également dans leurs démarches d'innovation en combinant la connaissance de la transformation alimentaire avec celles de la nutrition, de la santé et des technologies émergentes et ce, de manière durable et selon les principes de l'économie circulaire.

Plus de 120 membres et partenaires issus des secteurs de l'alimentaire, de l'agriculture, de l'emballage et de la distribution ainsi que des institutions de recherche et de formation, du secteur public et des associations professionnelles font actuellement partie du réseau du Cluster.

### **Les objectifs du Cluster Food & Nutrition sont les suivants :**

- Améliorer, par l'innovation, la compétitivité et la création de valeur dans la filière agroalimentaire ;
- Renforcer les synergies et maximiser les opportunités de mise en réseau et d'affaires entre les membres, les acteurs de la formation et de la R&D ;
- Contribuer au montage de nouveaux projets collaboratifs et faciliter l'accès aux financements ;
- Promouvoir une offre de formation continue adaptée aux besoins des membres ;
- Contribuer au rayonnement du secteur agroalimentaire par des relations soutenues avec les prescripteurs, les médias et le public.

## Positionierung, Vorhaben und Ziele

Der Cluster Food & Nutrition entstand aus einem kantonsübergreifenden Projekt, in dem die Kantone Freiburg, Bern und Wallis zusammenarbeiten. Es wird von der Hauptstadtregion Schweiz getragen und seine Umsetzung wird finanziell von der NRP unterstützt. Der Verband ist seit 2015 im Bereich der Agrar- und Ernährungswirtschaft aktiv und sieht sich als Plattform für Networking und Kommunikation auf regionaler und nationaler Ebene. Seine Aufgabe ist es, die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Akteuren des Lebensmittel- und Agrärökosystems zu stärken. Darüber hinaus unterstützt er sie bei ihren Innovationsbemühungen, indem er das Wissen über die Lebensmittelverarbeitung mit den Kenntnissen in den Bereichen Ernährung, Gesundheit und neuen Technologien zusammenbringt - und das auf nachhaltige Weise und nach den Grundsätzen der Kreislaufwirtschaft.

Über 120 Mitglieder und Partner aus den Bereichen Lebensmittel, Landwirtschaft, Verpackung und Vertrieb sowie aus Forschungs- und Bildungseinrichtungen, dem öffentlichen Sektor und ausserdem verschiedenen Berufsverbänden gehören derzeit zum Netzwerk des Clusters.

### **Die Ziele des Clusters Food & Nutrition sind die folgenden:**

- Durch Innovation die Wettbewerbsfähigkeit und die Wertschöpfung in der Lebensmittel- und Getränkebranche zu verbessern;
- Stärkung der Synergien und Maximierung der Vernetzungs- und Geschäftsmöglichkeiten zwischen den einzelnen Mitgliedern sowie den Akteuren aus den Bereichen Bildung und F&E;
- zur Entwicklung neuer kollaborativer Projekte beitragen und den Zugang zu Finanzmitteln erleichtern;
- Förderung eines auf die Bedürfnisse der Mitglieder zugeschnittenen Weiterbildungsangebots;
- Beitrag zum Ansehen des Agrar- und Ernährungssektors durch beständige Beziehungen zu Auftraggebern, Medien und der Öffentlichkeit.

## Organisation

Les organes de l'Association Cluster Food & Nutrition sont l'assemblée générale, le comité, le bureau du comité, la commission de projets, la Cluster Manager et l'organe de contrôle.

## Organisation

Die Gremien des Vereins Cluster Food & Nutrition umfassen die Generalversammlung, den Vorstand, den Vorstandsausschuss, die Projektkommission, die Clustermanagerin und die Prüfungsgesellschaft.

### **Comité / Vorstand**

- **Stephan Buchser, Président**  
CEO, Villars Maître Chocolatier SA, Fribourg
- **Christine Bulliard-Marbach, Vice-présidente**  
Conseillère nationale / Nationalrätin, Fribourg

### **Membres du comité / Vorstandsmitglieder**

- **Prof. Dr. med. Roger Darioli**  
Président, Swiss Nutrition and Health foundation, Épalinges  
Vice-Président, Société Suisse de Nutrition, Lausanne / Berne
- **Dr. David Spreng**  
Dekan, Vetsuisse-Fakultät, Universität Bern
- **Dr. Emmanuelle Arias**  
Collaboratrice scientifique, Agroscope, Berne
- **Prof. Dr. Elisabeth Eugster**  
Leiterin Fachbereich Food Science & Management, Berner Fachhochschule BFH-HAFL, Bern
- **Dr. Sergio Schmid**  
Directeur, Institut des Technologies du vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Rainer Betken**  
CEO, Centravo Gruppe, Lyss  
Verwaltungsratsmitglied, TMF Extraktionswerk AG, Bazenheid  
Mitglied des technischen Komitees (EFPR), Brüssel
- **Stéphane Bloch**  
Vice-Präsident du Conseil d'administration, Chocolats Camille Bloch SA, Courtelary
- **Thierry Favre**  
CEO, Délégué du Conseil d'Administration, Patric concept SA, Colombier / NE
- **Vincent Stucky**  
Directeur, Translait SA, Corminboeuf
- **Thomas Wyssa**  
Geschäftsführer, Wyssa Gemüse, Galmiz  
Mitglied Vorstand, Gemüseproduzenten-Vereinigung der Kantone Bern und Freiburg (GVBF)  
Mitglied Vorstand, Verband Schweizer Gemüseproduzenten

### **Bureau du comité / Vorstandsausschuss**

- **Stephan Buchser, Président**  
CEO, Villars Maître Chocolatier SA, Fribourg
- **Christine Bulliard-Marbach, Vice-présidente**  
Conseillère nationale / Nationalrätin, Fribourg
- **Dr. Sergio Schmid**  
Directeur, Institut des Technologies du vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Stéphane Bloch**  
Vice-Président du Conseil d'administration, Chocolats Camille Bloch SA, Courtelary

### **Commission de projets / Projektkommission**

- **Prof. Dr. Klazine van der Horst**  
Leiterin aF&E Ernährung und Diätetik, Departement Gesundheit, Berner Fachhochschule, Bern
- **Dr. David Spreng**  
Dekan, Vetsuisse-Fakultät, Universität Bern
- **Prof. Dr. Wilfried Andlauer**  
Responsable orientation Technologie alimentaire, Institut des Technologies du Vivant, HES-SO, Valais-Wallis, Sion
- **Dr. Serge Rezzi**  
Directeur, Swiss Nutrition and Health foundation, Épalinges
- **Prof. Dr. Katharina Fromm**  
Vice-rectrice Recherche et Innovation, Université de Fribourg
- **Dr. Nadine Lacroix Oggier**  
Cluster Manager, Cluster Food & Nutrition, Fribourg

### **Cluster Manager**

- **Dr. Nadine Lacroix Oggier**

### **Organe de révision / Prüfungsgesellschaft**

- **FiduConsult**

## Prestations

### Évènements, conférences et visites

Comme lors de l'année précédente, le Cluster Food & Nutrition a dû faire preuve de flexibilité et d'imagination pour mettre sur pied son programme événementiel en 2021. Malgré le contexte sanitaire compliqué du début d'année, l'atelier d'introduction au programme Swiss Triple Impact a tout de même pu se dérouler de façon virtuelle. La suite de l'année a été plus réjouissante avec l'organisation en présentiel de l'**Assemblée Générale** du Cluster Food & Nutrition (environ 50 participants), puis de la 3<sup>e</sup> édition de l'**Agro Food Innovation Forum**, coorganisée avec Swiss Food Research à Kemptthal (ZH). Quel plaisir de pouvoir échanger à nouveau avec les participants dans un vrai espace !

Après un départ avorté en 2020, les **Petits-déjeuners du Cluster** ont enfin pu être lancés durant l'automne, avec des visites chez Bossy Céréales et à la BFH-HAFL. Organisés en petits groupes et dédiés exclusivement aux membres du Cluster, ces petits-déjeuners offrent une opportunité unique de réseauter avec les acteurs de l'innovation agroalimentaire. Le concept a été très bien accueilli par les membres et sera poursuivi en 2022.

La fin de l'année 2021 est malheureusement venue rappeler que la pandémie n'était pas encore terminée. Espérons que les événements et rencontres puissent reprendre au printemps 2022 !

## Dienstleistungen

### Veranstaltungen, Konferenzen und Besuche

Wie schon im Vorjahr musste der Cluster Food & Nutrition bei der Zusammenstellung seines Veranstaltungsprogramms für 2021 Flexibilität und Fantasie beweisen. Trotz des komplizierten gesundheitspolitischen Umfelds zum Jahresbeginn konnte der Einführungsworkshop zum Programm Swiss Triple Impact zumindest virtuell durchgeführt werden. Der Rest des Jahres war erfreulicher: Die **Generalversammlung** des Clusters Food & Nutrition (ca. 50 Teilnehmer) wurde als Präsenzveranstaltung organisiert, gefolgt von der dritten Ausgabe des **Agro Food Innovation Forum**, das gemeinsam mit Swiss Food Research in Kemptthal (ZH) veranstaltet wurde. Es war eine Freude, sich wieder in einem realen Umfeld mit den Teilnehmern austauschen zu können!

Nach einem gescheiterten Start im Jahr 2020 konnten die **Cluster-Frühstücke** im Herbst endlich begonnen werden, und zwar mit Besuchen bei Bossy Céréales und der BFH-HAFL. Diese Frühstückstreffen, die in kleinen Gruppen organisiert werden und ausschliesslich den Mitgliedern des Clusters vorbehalten sind, bieten eine einzigartige Gelegenheit, sich mit den innovativen Akteuren der Agrar- und Ernährungswirtschaft zu vernetzen. Das Konzept wurde von den Mitgliedern sehr gut aufgenommen und soll auch 2022 fortgesetzt werden.

Das Ende des Jahres 2021 hat uns leider daran erinnert, dass die Pandemie noch nicht vorbei ist. Hoffen wir, dass die Veranstaltungen und Treffen im Frühjahr 2022 wieder aufgenommen werden können!



## Résumé des principaux évènements du Cluster en 2021 :

- 16.03.2021** Atelier d'introduction au programme Swiss Triple Impact (virtuellement)
- 
- 04.05.2021** Kick-off des groupes de travail de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg (virtuellement)
- 
- 29.06.2021** Assemblée générale 2021 du Cluster Food & Nutrition (HEIA-FR, Fribourg)
- 
- 31.08.2021** 3<sup>e</sup> édition de l'Agro Food Innovation Forum (AFIF) (The Valley, Kemptthal)
- 
- 06.09.2021** 1<sup>re</sup> séance plénière avec les groupes de travail de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg (virtuellement)
- 
- 15.10.2021** Petits-déjeuners du Cluster - visite de Bossy Céréales SA (Cousset)
- 
- 21.10.2021** 2<sup>e</sup> séance plénière avec les groupes de travail de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg (virtuellement)
- 
- 18.11.2021** Petits-déjeuners du Cluster - visite de BFH-HAFL (Zollikofen)
- 
- 15.12.2021** Atelier de priorisation Swiss Triple Impact pour le secteur agroalimentaire (Grangeneuve)
- 
- 17.12.2021** Petits-déjeuners du Cluster - visite de Hugo Reitzel (Aigle) (reporté en raison de la pandémie Covid-19)
- 

## Zusammenfassung der wichtigsten Ereignisse des Clusters im Jahr 2021:

- 16.03.2021** Einführungsworkshop zum Swiss Triple Impact Programm (virtuell)
- 
- 04.05.2021** Kick-off der Arbeitsgruppen der Agrar- und Ernährungsstrategie des Kantons Freiburg (virtuell)
- 
- 29.06.2021** Generalversammlung 2021 des Clusters Food & Nutrition (HTA-FR, Freiburg)
- 
- 31.08.2021** Dritte Ausgabe des Agro Food Innovation Forum (AFIF) (The Valley, Kemptthal)
- 
- 06.09.2021** Erste Plenarsitzung mit den Arbeitsgruppen der Agrar- und Ernährungsstrategie des Kantons Freiburg (virtuell)
- 
- 15.10.2021** Cluster-Frühstücke - Besuch von Bossy Céréales SA (Cousset)
- 
- 21.10.2021** Zweiter Plenarsitzung mit den Arbeitsgruppen der Agrar- und Ernährungsstrategie des Kantons Freiburg (virtuell)
- 
- 18.11.2021** Cluster-Frühstücke - Besuch der BFH-HAFL (Zollikofen)
- 
- 15.12.2021** Workshop zur Priorisierung des Swiss Triple Impact Programms für den Agrar- und Lebensmittelsektor (Grangeneuve)
- 
- 17.12.2021** Cluster-Frühstücke - Besuch von Hugo Reitzel (Aigle) (wegen der Covid-19-Pandemie verschoben)
- 



## Réseautage, échanges et collaborations

En 2021, le Cluster a continué de s'impliquer activement dans diverses collaborations et initiatives ayant pour objectif de favoriser l'innovation dans l'écosystème agroalimentaire. Au niveau national, la première année d'activité du programme NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystems a permis de développer des synergies stratégiques et opérationnelles avec **Swiss Food Research**. Cet exercice a demandé un investissement conséquent de la part des deux structures, mais le chemin a été riche en enseignements tout au long de l'année. Des discussions et échanges ont également été menées régulièrement avec les représentants de la **Swiss Food & Nutrition Valley**, dont les activités sont complémentaires à celles du Cluster. Un soutien mutuel a été mis en place pour relayer les informations et initiatives des deux structures.

Au niveau cantonal, le Cluster a poursuivi son mandat de coordination de la **stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg**, en réunissant des acteurs de la branche au sein de groupes de travail multidisciplinaires. Les résultats de ces échanges ont été présentés à la fin de l'année sous la forme de portefeuilles de projets, dont certains devraient voir le jour dès 2022. Ce mandat a non seulement permis au Cluster de renforcer son positionnement et son impact de manière significative, mais aussi de se développer en termes de ressources. En effet, grâce au soutien du canton de Fribourg, le Cluster a pu engager Joël Reinhard comme chef de projet dès le mois de mai, puis Alex Lavrynets comme responsable communication dès le mois de septembre. Ces arrivées ont permis au Cluster d'assurer la réalisation de ses missions principales et de poursuivre son développement à différents niveaux.

La collaboration avec la **plateforme STI (Swiss Triple Impact)** s'est poursuivie en 2021 avec différents ateliers et une communication renforcée, permettant ainsi aux membres du Cluster de s'engager sur la voie de la durabilité. Enfin, un nouveau partenariat a été concrétisé avec l'**application About You**, offrant la possibilité aux membres d'accéder à un outil marketing innovant.

## Nouveaux membres et partenaires

Malgré les incertitudes et le contexte difficile, **24 nouveaux membres et partenaires** ont rejoint le Cluster Food & Nutrition en 2021. Cette évolution confirme le besoin des acteurs de la branche d'échanger et d'innover

## Vernetzung, Austausch und Zusammenarbeit

Im Jahr 2021 war der Cluster weiterhin aktiv bei verschiedenen Kooperationen und Initiativen beteiligt, die das Ziel haben, Innovationen im Ökosystem der Agrar- und Ernährungswirtschaft zu fördern. Auf nationaler Ebene konnten im ersten Jahr des Programms NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystems strategische und operative Synergien mit **Swiss Food Research** entwickelt werden. Diese Aufgabe erforderte eine beträchtliche Investition seitens der beiden Institutionen, aber der gemeinsame Prozess war während des ganzen Jahres lehrreich. Es fanden auch regelmässige Gespräche und ein reger Austausch mit Vertretern des **Swiss Food & Nutrition Valley** statt, dessen Aktivitäten sich mit denen des Clusters ergänzen. Es wurde eine gegenseitige Förderung eingeführt, um die Informationen und Initiativen der beiden Einrichtungen weiterzuleiten.

Auf kantonaler Ebene setzte der Cluster sein Mandat zur Koordination der **Agrar- und Ernährungsstrategie des Kantons Freiburg** fort, indem er die Akteure der Branche in multidisziplinären Arbeitsgruppen zusammenbrachte. Die Ergebnisse dieses Austauschs wurden Ende des Jahres in Form von Projektportfolios vorgestellt, von denen einige bereits 2022 umgesetzt werden sollen. Dieses Mandat hat es dem Cluster nicht nur ermöglicht, seine Marktposition und seinen Einfluss deutlich zu stärken, sondern auch seine Ressourcen zu erweitern. Dank der Unterstützung des Kantons Freiburg konnte der Cluster nämlich ab Mai Joël Reinhard als Projektleiter und ab September Alex Lavrynets als Kommunikationsverantwortlichen gewinnen. Diese personellen Neuzugänge haben es dem Cluster ermöglicht, die Erfüllung seiner Hauptaufgaben zu gewährleisten und seine Entwicklung auf verschiedenen Ebenen fortzusetzen.

Die Zusammenarbeit mit der **STI-Plattform (Swiss Triple Impact)** wurde 2021 mit verschiedenen Workshops und verstärkter Kommunikation fortgesetzt, um den Clustermitgliedern zu ermöglichen, sich stärker in Richtung Nachhaltigkeit zu engagieren. Schliesslich wurde eine neue Partnerschaft mit der **App About You** umgesetzt, die den Mitgliedern die Gelegenheit bietet, auf ein innovatives Marketinginstrument zuzugreifen.

## Neue Mitglieder und Partner

Trotz der Unsicherheiten und der herausfordernden Rahmenbedingungen sind dem Cluster Food & Nut-

de manière collaborative, et met en lumière la qualité du réseau du Cluster, qui compte 126 membres au 31 décembre 2021.

## Soutien à l'innovation

Géré conjointement avec Swiss Food Research et soutenu par Innosuisse, le **NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystems** est l'un des 12 réseaux nationaux thématiques initiés en 2021 par Innosuisse. Parmi 60 solutions visant à changer notre système alimentaire défaillant, 25 idées ont été récompensées pour un total de 262'000 CHF. Le Cluster Food & Nutrition renforce ainsi son positionnement de soutien à l'innovation au niveau national, en permettant notamment à ses membres d'accéder à des méthodologies agiles comme le Design Thinking et de financer des innovations disruptives.

Le Cluster a également continué de se positionner comme un catalyseur pour favoriser le lancement de nombreux projets collaboratifs en 2021, parmi lesquels :

- **Cartographie des acteurs de l'agroalimentaire dans la région de la Broye** – Débuté en 2020, ce projet de cartographie, en collaboration avec la COREB, les services de l'agriculture du canton de Vaud et Grangeneuve, s'est poursuivi en 2021 avec l'élaboration d'un questionnaire qui sera envoyé aux acteurs de la branche en 2022.
- **Projet NPR téléopération** – Le Cluster a poursuivi des discussions avec divers partenaires afin d'évaluer le potentiel de la téléopération dans le domaine de l'agriculture et de l'agroalimentaire (machines agricoles, livraison de repas, etc.). S'il y a un intérêt des acteurs de la branche, l'objectif sera de monter de nouveaux projets d'innovation en réunissant les partenaires industriels nécessaires.
- **Projet NPR P3I** – Ce projet collaboratif initié par le Swiss Plastics Cluster vise à étudier le potentiel du papier dans l'industrie plastique. Le Cluster Food & Nutrition a sollicité divers acteurs agroalimentaires pour leur proposer de participer à ce projet. Malgré plusieurs confirmations d'intérêt, aucune entreprise de la branche ne s'est finalement impliquée.
- **Projets issus de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg** – Certains projets élaborés au sein des groupes de travail durant l'année 2021 n'ont pas obtenu de soutien financier direct de la part

rition im Jahr 2021 **24 neue Mitglieder und Partner** beigetreten. Diese Entwicklung bestätigt das Bedürfnis der Branchenakteure nach kollaborativem Austausch und Innovation und unterstreicht die Qualität des Netzwerks des Clusters, das am 31. Dezember 2021 126 Mitglieder zählte.

## Innovationsförderung

Der gemeinsam mit Swiss Food Research verwaltete und von Innosuisse unterstützte **NTN Innovation Booster Swiss Food Ecosystems** ist eines der 12 nationalen thematischen Netzwerke, die 2021 von Innosuisse initiiert wurden. Aus 60 eingereichten Lösungsvorschlägen zur Veränderung unseres mangelhaften Ernährungssystems wurden 25 Ideen mit insgesamt 262'000 CHF ausgezeichnet. Der Cluster Food & Nutrition stärkt damit seine Position als Förderer von Innovationen auf nationaler Ebene, indem er seinen Mitgliedern insbesondere den Zugang zu flexiblen Methoden wie Design Thinking und die Finanzierung von wegweisenden Innovationen ermöglicht.

Der Cluster hat sich zudem weiterhin als Impulsgeber etabliert, um den Start zahlreicher kollaborativer Projekte im Jahr 2021 zu fördern, darunter:

- **Kartierung der Akteure der Agrar- und Ernährungswirtschaft in der Broye-Region** – Dieses 2020 begonnene Kartierungsprojekt in Zusammenarbeit mit der COREB, den Landwirtschaftsämtern des Kantons Waadt und Grangeneuve wurde 2021 mit der Ausarbeitung eines Fragebogens fortgesetzt, der 2022 an die Akteure der Branche verschickt werden soll.
- **NRP-Projekt Telerobotik** – Der Cluster hat Gespräche mit verschiedenen Partnern fortgesetzt, um das Potenzial der Telerobotik im landwirtschaftlichen Bereich und in der Lebensmittelindustrie (Landmaschinen, Essensauslieferung usw.) zu bewerten. Wenn es ein Interesse seitens der Branchenakteure gibt, wird das Ziel darin bestehen, neue Innovationsprojekte zu entwickeln, indem die erforderlichen Industriepartner zusammengebracht werden.
- **Projekt NRP P3I** – Dieses vom Swiss Plastics Cluster initiierte Gemeinschaftsprojekt soll das Potenzial von Papier in der Kunststoffindustrie untersuchen. Der Cluster Food & Nutrition hat bei verschiedenen Akteuren der Lebensmittelindustrie angefragt, ob

du canton de Fribourg, mais pourraient bénéficier de divers autres mécanismes existants tels que la NPR et bénéficieront donc d'un appui conjoint du Cluster et d'Innosquare afin de trouver les compétences, partenaires et financements nécessaires à leur concrétisation.

- **Projet de chaudière à bois pour serres** – Le Cluster a permis au porteur de projet d'entrer en contact avec plusieurs producteurs maraîchers pour implémenter des tests de ce système de chauffage de serres innovant.
- **Programme de promotion de la relève Swissuniversities** – En collaboration avec la HEIA-FR et la HEG-FR, le Cluster a initié des discussions avec plusieurs membres pour leur proposer des projets d'intrapreneuriat au sein de leur structure, ceci dans le but de soutenir la relève, le croisement des compétences d'ingénierie et de gestion, ainsi que l'égalité des chances dans le monde professionnel pour les femmes et les hommes.

## Formations et ateliers

Grâce à un soutien financier de la NPR du canton de Fribourg, le Cluster a pu développer une **gamme de formations continues destinées aux acteurs de l'agroalimentaire**. En collaboration avec des experts du domaine, des ateliers sur les emballages, la digitalisation et les plantes aromatiques et médicinales ont été mis sur pied en 2020 déjà, sans pouvoir être concrétisés en raison de la situation sanitaire. Ces trois formations ont finalement vu le jour à l'automne 2021...ou presque. Malheureusement, seul l'atelier sur les emballages a pu avoir lieu dans les locaux de la HEIG-VD à Yverdon-les-Bains, les deux autres formations étant annulées faute d'un nombre suffisant de participants. Le format et le contenu de celles-ci sera adapté pour mieux répondre aux besoins des acteurs de la branche, alors que d'autres éditions de l'atelier sur les emballages sont d'ores et déjà agendées en 2022.

Autre projet développé en 2020 et concrétisé en 2021 : les **ateliers de co-création en mode Design Thinking**. Développés en partenariat avec FriUp, le Food Ecosystem Institute (HEG-FR) et Grangeneuve, ces ateliers ont pour vocation d'accompagner les acteurs de l'agroalimentaire dans la co-création de nouveaux produits et services. Un premier atelier-pilote pour Bio Fribourg, sur la thé-

sie sich an diesem Projekt beteiligen möchten. Trotz mehrerer Interessenbestätigungen beteiligte sich letztlich kein Unternehmen aus der Branche.

- **Projekte der Agrar- und Ernährungsstrategie des Kantons Freiburg** – Einige der im Jahr 2021 in den Arbeitsgruppen ausgearbeiteten Projekte haben keine direkte finanzielle Unterstützung durch den Kanton Freiburg erhalten, könnten aber von verschiedenen anderen bestehenden Mechanismen wie der NRP profitieren und werden daher vom Cluster und von Innovsquare gemeinsam unterstützt, um die für ihre Umsetzung notwendigen Kompetenzen, Partner und Finanzierungen zu finden.
- **Projekt Holzkessel für Gewächshäuser** – Der Cluster ermöglichte es dem Projektträger, mit mehreren Gemüsebauern in Kontakt zu treten, um Tests dieses innovativen Heizsystems für Gewächshäuser zu verwirklichen.
- **Nachwuchsförderungsprogramm Swissuniversities** – In Zusammenarbeit mit der HTA-FR und der HSW-FR hat der Cluster Gespräche mit mehreren Mitgliedern initiiert, um ihnen Intrapreneurship-Projekte innerhalb ihrer Strukturen vorzuschlagen. Ziel ist es, den Nachwuchs, die Überschneidung von Ingenieur- und Managementkompetenzen sowie die Chancengleichheit in der Berufswelt für Frauen und Männer zu unterstützen.

## Schulungen und Workshops

Dank der finanziellen Unterstützung durch die NRP des Kantons Freiburg konnte der Cluster eine **Reihe von Weiterbildungsangeboten für die Akteure der Agrar- und Ernährungswirtschaft** entwickeln. In Zusammenarbeit mit Experten aus der Branche wurden bereits 2020 Workshops zu den Themen Verpackung, Digitalisierung und Aroma- und Heilpflanzen organisiert, die aufgrund der gesundheitspolitischen Lage nicht umgesetzt werden konnten. Diese drei Fortbildungen kamen schliesslich im Herbst 2021 zustande... oder zumindest fast. Leider konnte nur der Verpackungsworkshop in den Räumlichkeiten der HEIG-VD in Yverdon-les-Bains stattfinden, während die beiden anderen Schulungen mangels ausreichender Teilnehmerzahl abgesagt wurden. Das Format und der Inhalt dieser Schulungen werden angepasst, um den Bedürfnissen der Branche besser gerecht

matique de la valorisation des légumineuses locales et bio, a été organisé durant le printemps 2021. Il a permis de tirer un grand nombre d'enseignements constructifs et d'améliorer le concept pour pouvoir être proposé de manière pérenne à l'avenir.

## **Visibilité, découverte et inspiration**

En rejoignant le Cluster, les membres de l'association bénéficient d'une visibilité accrue au sein d'un écosystème riche et diversifié. Le Cluster s'est beaucoup investi en 2021 pour promouvoir au maximum les activités de ses membres, que ce soit par l'intermédiaire de son site internet ou de sa page **LinkedIn**. La communauté du Cluster sur ce réseau social s'est d'ailleurs largement agrandie en 2021, passant de 624 à **1'447 membres** durant l'année 2021. **Le nombre de visiteurs du site internet** du Cluster a également presque **doublé** par rapport à 2020 (4'286 vs 8'489). Cette évolution réjouissante est une vraie plus-value pour les membres, dont les diverses réalisations sont mises en valeur tout au long de l'année.

zu werden, während weitere Durchführungen des Verpackungsworkshops bereits für 2022 geplant sind.

Ein weiteres Projekt, das 2020 entwickelt und 2021 umgesetzt wurde, sind die **Co-Kreations-Workshops in Design Thinking**. Diese Workshops, die in Partnerschaft mit FriUp, dem Food Ecosystem Institute (HSW-FR) und Grangeneuve entwickelt wurden, sollen die Akteure der Agrar- und Ernährungswirtschaft bei der Co-Kreation neuer Produkte und Dienstleistungen unterstützen. Ein erster Pilot-Workshop für Bio Freiburg zum Thema Aufwertung von lokalen und ökologisch angebauten Hülsenfrüchten wurde im Frühjahr 2021 organisiert. Dabei konnten zahlreiche konstruktive Erkenntnisse gewonnen und das Konzept so verbessert werden, dass es künftig dauerhaft angeboten werden kann.

## **Sichtbarkeit, Entdeckung und Inspiration**

Durch den Beitritt zum Cluster profitieren die Mitglieder des Verbandes von einer erhöhten Sichtbarkeit innerhalb eines reichen und vielfältigen Ökosystems. Der Cluster hat 2021 viel investiert, um die Aktivitäten seiner Mitglieder so weit wie möglich zu fördern, sei es über seine Website oder seine **LinkedIn**-Seite. Die Cluster-Community in den sozialen Netzwerken ist übrigens 2021 stark gewachsen, von 624 auf **1'447 Mitglieder** im Verlauf des Jahres 2021. Auch die **Zahl der Besucher** der Cluster-Website hat sich im Vergleich zu 2020 **fast verdoppelt** (4'286 vs. 8'489). Diese erfreuliche Entwicklung ist ein echter Mehrwert für die Mitglieder, deren verschiedene Leistungen das ganze Jahr über hervorgehoben werden.

## Conclusion et perspectives

A l'image des mois qui ont précédé, l'année 2021 a exigé souplesse, adaptabilité et résilience. Le Cluster Food & Nutrition n'a pas échappé à ces critères, et malgré un contexte parfois compliqué, le bilan de l'année reste très positif. Avec l'arrivée de près de 25 nouveaux membres et partenaires, le réseau du Cluster s'est renforcé, augmentant ainsi ses compétences et savoir-faire, tout en offrant d'innombrables possibilités de collaboration et synergies. Jour après jour, l'association s'est attelée à remplir sa mission principale, à savoir accompagner les acteurs de l'agroalimentaire dans leurs démarches d'innovation. Ceci a pu être réalisé en cultivant un fort lien de proximité avec ses membres, un aspect très apprécié et pour lequel le Cluster est reconnu.

Avec le lancement du programme NTN Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* et la coordination de la stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg, le Cluster s'est doté de deux outils supplémentaires à fort impact, qui ont permis de contribuer à la compétitivité de l'écosystème agroalimentaire et au développement de nouveaux projets innovants. Deux nouvelles personnes ont également rejoint l'équipe opérationnelle du Cluster en 2021, permettant de renforcer l'impact de l'association et de poursuivre ses missions. Dans un contexte difficile, à l'évolution rapide et nécessitant des solutions systémiques et transversales, travailler de façon collaborative revêt une importance grandissante. C'est la raison pour laquelle le Cluster poursuit l'objectif de soutenir ses membres dans cette direction. Les défis qui attendent l'industrie agroalimentaire sont nombreux, et le rôle joué par le Cluster Food & Nutrition à l'avenir n'en sera que plus important pour permettre l'émergence de solutions durables et impactantes.

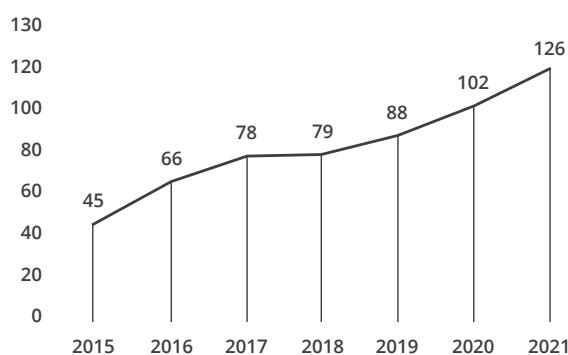
## Schlussfolgerung und Ausblick

Wie bereits in den vorangegangenen Monaten erforderte auch das Jahr 2021 Flexibilität, Anpassungsfähigkeit und Belastbarkeit. Der Cluster Food & Nutrition konnte sich diesen Ansprüchen nicht entziehen, und trotz manchmal komplizierter Umstände ist die Bilanz des Jahres sehr positiv. Mit der Aufnahme von fast 25 neuen Mitgliedern und Partnern wurde das Netzwerk des Clusters gestärkt, wodurch sich seine Kompetenzen und sein Know-how erhöht und sich gleichzeitig unzählige neue Möglichkeiten der Zusammenarbeit und Synergieeffekte ergeben haben. Tag für Tag hat sich der Cluster darum bemüht, seine Hauptaufgabe zu erfüllen, nämlich die Akteure der Agrar- und Ernährungswirtschaft bei ihren Innovationsbemühungen zu unterstützen. Erreicht werden konnte dies durch die Pflege einer grossen Nähe zu seinen Mitgliedern, ein Aspekt, der sehr geschätzt wird und für den der Cluster anerkannt ist.

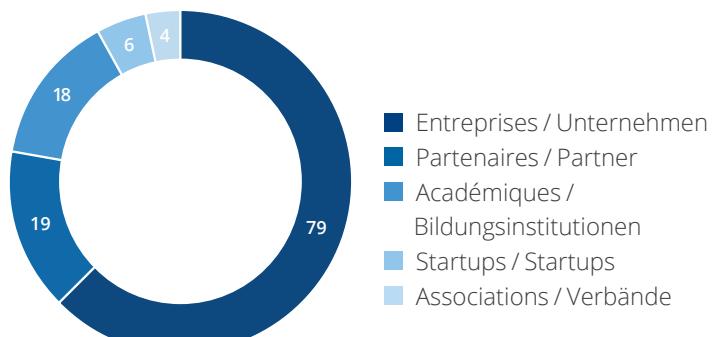
Mit der Lancierung des Programms NTN Innovation Booster *Swiss Food Ecosystems* und der Koordination der Agrar- und Ernährungsstrategie des Kantons Freiburg hat der Cluster zwei zusätzliche Instrumente mit grosser Wirkung geschaffen, die zur Wettbewerbsfähigkeit des Ökosystems der Land- und Ernährungswirtschaft und zur Entwicklung neuer innovativer Projekte beigetragen haben. Auch das operative Team des Clusters wurde 2021 um zwei neue Personen erweitert, die die Wirkung des Vereins verstärken und seine Aufgaben weiterführen können. In einem schwierigen, sich schnell verändernden Umfeld, das systemische und bereichsübergreifende Lösungen erfordert, wird kollaboratives Arbeiten immer wichtiger. Aus diesem Grund verfolgt der Cluster das Ziel, seine Mitglieder in dieser Richtung zu unterstützen. Die Herausforderungen, vor denen die Lebensmittelindustrie steht, sind zahlreich, und die Rolle, die der Cluster Food & Nutrition in der Zukunft spielen wird, wird umso wichtiger sein, um die Entstehung nachhaltiger und wirkungsvoller Lösungen zu ermöglichen.

## Indicateurs de performance Leistungsindikatoren

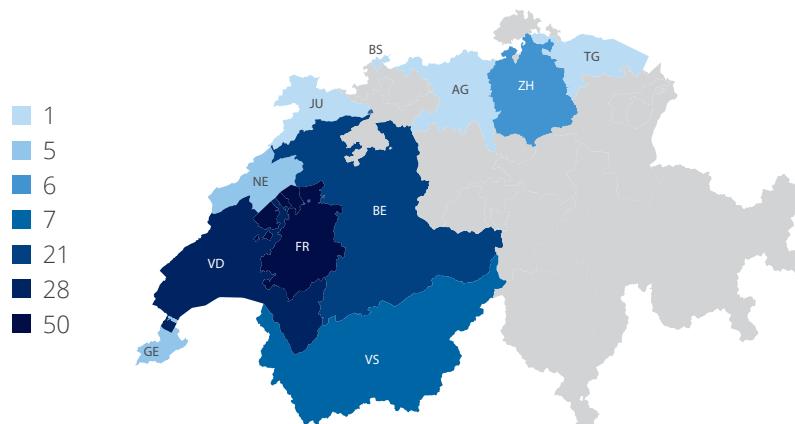
### Evolution du nombre de membres et partenaires depuis 2015 / Entwicklung der Anzahl der Mitglieder und Partner seit 2015



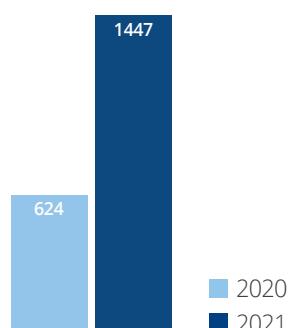
### Répartition des membres par catégories / Verteilung der Mitglieder nach Kategorien



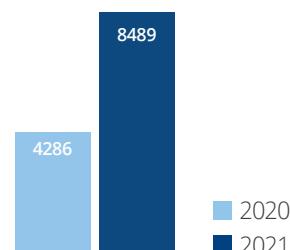
### Répartition des membres par cantons / Verteilung der Mitglieder nach Kantonen



### Evolution du nombre d'abonnés sur la page LinkedIn du Cluster depuis 2020 / Entwicklung der Anzahl der Abonnenten auf der LinkedIn-Seite des Clusters seit 2020



### Evolution du nombre de visiteurs sur le site internet du Cluster depuis 2020 / Entwicklung der Besucherzahlen auf der Cluster-Website seit 2020





cluster food  
& nutrition

## Partenaires / Partner

About You Services SA • Active-Food SA • AFRY Suisse SA • Agrico Campus • Agridea • Agroscope • Algaltek Sàrl • Alliance Consulting Switzerland • Amanzi AG • Association des Artisans Fromagers Romands • Bat-Mann Constructeur Intégral SA • Beelong Sàrl • Berner Fachhochschule Gesundheit - aF&E Ernährung & Diätetik • Biofruits SA • Biscuits Agathe • BNPO Schweiz • BO Butter GmbH • Bossy Céréales SA • Bundesamt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen BLV • Buobpack GmbH • BusinessIn • Centravo AG • Chocolats Camille Bloch SA • Cogiterre Sàrl • COREB - Communauté régionale de la Broye • Cremo SA • Dicifood Sàrl • Eclair Vuilleumier SA • Ecole Polytechnique fédérale de Lausanne CNU • Eeat • Emblematik Sàrl • Emmentaler Switzerland • Equal Profit • Fenaco société coopérative • Fondation Rurale Interjurassienne • Fondation Suisse de nutrition et santé • FoodHack • Foodways Consulting GmbH • Fri Up • Fromage Gruyère SA • Fromages Spielhofer SA • Gelateria di Berna AG • genialregional GmbH • Gfeller Famille maraîcher bio • Green Protecta • Groupe Minoteries SA • Gutknecht Gemüse • Hauptstadtregion Schweiz • Haute école de gestion de Fribourg • Haute école d'ingénierie et d'architecture Fribourg • HEIG-VD - Laboratoire Emballage & Conditionnement • Helvetibox • Hempfy • HES-SO // Valais-Wallis - Haute école d'ingénierie • Hochschule für Agrar- Forst- und Lebensmittelwissenschaften HAFL • Huiles-Santé-Beauté.ch • Hydrolina Sàrl • HySwiss SA • Icube SA • IE Industrial Engineering Zürich AG - Succursale de Nyon • INFORAMA • Infoteam Informatique Technique SA • Innoptim SA • Innosquare • Institut agricole de Grangeneuve • Institut de printing • Institut des technologies chimiques • Interprofession du Gruyère • Interprofession Vacherin Fribourgeois • JNJ automation SA • Kompetenznetzwerk Ernährungswirtschaft • La petite épicerie • L'Affineur Alpin • Laser AG • Lowimpact Food SA • Lumartix SA • Maison Amarella SA • Maison de l'Absinthe • Mediplant • Micarna SA • Milco SA • Moulin de Sévery • Multi-Color Suisse SA • Niels Rodin producteur d'agrumes • Novopac SA • Patric concept SA • Pharma Futura SA • PhytoArk SA • Pisciculture de la Gruyère SA • Plastics Innovation Competence Center • Produits du Terroir du Pays de Fribourg • Produits Epagny SA • Promotion économique du Canton de Fribourg • ProSeed • Proveg AG • Reitzel Suisse SA • Resili AG • SCC Swiss China Consulting • Seedstars • Seeland Bio- Christen Etter Goetschi • SEIF Management & Consulting GmbH • Simplibon • SOFIES • SQTS • Station Viticole Cantonale • SVIAL ASIAT • Swiss Food & Nutrition Valley • Swiss Food Group • Swiss Food Research • Swiss Plastics Cluster • Swiss Triple Impact • SwissDeCode Sàrl • Switzerland Global Enterprise • techniConcept Sàrl • Terraviva AG • Tetrapak Schweiz AG • Translait SA • Universität Bern - Vetsuisse-Fakultät • Université de Fribourg • Vegipack • Villars Maître Chocolatier SA • Wander AG • Watair GmbH • Wyssa Gemüse • XXL Fondation • Yasai GmbH