

**Produits**

<b>1</b>	<b>Cotisations et activités du Cluster</b>	
1.1	Cotisations des membres	55 000.00
1.2	Forfaits de coordination pour différents mandats	35 000.00
1.3	Mandat Innovation Booster Swiss Food Ecosystems	40 000.00
1.4	Organisation d'événements et formations (billetterie, sponsoring)	50 000.00
	<b>Sous-total 1</b>	<b>180 000.00</b>
<b>2</b>	<b>Subventions</b>	
2.1	Subvention NPR canton Fribourg	150 000.00
	<b>Sous-total 2</b>	<b>150 000.00</b>
<b>3</b>	<b>Provision</b>	
3.1	Provision CFN 2022	112 725.00
	<b>Sous-total 3</b>	<b>112 725.00</b>
	<b>Total produits</b>	<b>442 725.00</b>

**Charges**

<b>1</b>	<b>Charges de personnel</b>	
1.1	Salaire employés de l'association	191 086.81
1.2	Contribution formation continue	1 500.00
	<b>Sous-total 1</b>	<b>192 586.81</b>
<b>2</b>	<b>Charges matérielles et administratives</b>	
2.1	Site web - hébergement et maintenance	4 040.00
2.2	CRM	1 670.00
2.3	Frais IT, téléphonie et mobilier	3 646.00
2.4	Loyer bluefactory + prestations Resonantz	7 068.00
2.5	Prestations comptabilité	5 000.00
2.6	Honoraires fiduciaire - révision annuelle	1 615.50
2.7	Défraiement comité, bureau du comité et commission de projets	4 000.00
2.8	Charges administratives diverses	2 500.00
	<b>Sous-total 2</b>	<b>29 539.50</b>
<b>3</b>	<b>Autres charges d'exploitation</b>	
3.1	Marketing et communication	2 500.00
3.2	Organisation d'événements et formations	55 000.00
3.3	Rapport annuel CFN	2 000.00
3.4	Représentation et débours personnel	4 000.00
3.5	Dons, cadeaux	500.00
	<b>Sous-total 3</b>	<b>64 000.00</b>
<b>4</b>	<b>Contribution Innovation Booster Swiss Food Ecosystems</b>	
4.1	Co-financement du Cluster Food & Nutrition	15 000.00
	<b>Sous-total 4</b>	<b>15 000.00</b>
	<b>Total charges</b>	<b>301 126.31</b>
	<b>Résultat 2023 hors provision 2022</b>	<b>28 873.69</b>
	<b>Résultat 2023 avec provision 2022</b>	<b>141 598.69</b>