



cluster food
& nutrition



CLUSTER FOOD & NUTRITION

«Share, create, innovate. Together.»

Message du président Botschaft des Präsidenten	3
Positionnement, ambitions et objectifs Positionierung, Ambitionen und Ziele	4
Organisation Organisation	5
Prestations Dienstleistungen	6
• Événements, réseautage, ateliers et formations Veranstaltungen, Networking, Workshops und Weiterbildungen	6
• Membres, partenaires et collaborations Mitglieder, Partner und Kooperationen	9
• Soutien à l'innovation Innovationsförderung	10
• Visibilité, découverte et inspiration Sichtbarkeit, Entdeckung und Inspiration	11
Conclusion et perspectives Fazit und Ausblick	12
Indicateurs de performance Leistungsindikatoren	13
Membres et partenaires Mitglieder und Partner	14

Message du président

C'est avec une grande satisfaction que je repense aux réalisations de notre Cluster au cours de l'année écoulée. Celle-ci a été jalonnée de moments marquants, illustrant un engagement constant et des synergies solides au sein de notre communauté en pleine effervescence. Je pense notamment à notre Assemblée Générale ainsi qu'à la troisième édition d'InnoFood & co, l'événement désormais incontournable du Cluster qui a rassemblé plus de 140 participants. Le partenariat avec la Ville de Fribourg dans le cadre de son adhésion au Réseau des villes créatives de l'UNESCO – section gastronomie, nous a permis de renforcer notre engagement à promouvoir l'innovation agroalimentaire.

Notre implication dans les programmes Innovation Boosters *Swiss Food Ecosystems* et *Future Food Farming*, soutenus par Innosuisse, reflète notre détermination à favoriser des approches innovantes pour répondre aux enjeux du système alimentaire.

En 2024, notre réseau s'est élargi, aussi bien en termes d'adhérents que d'abonnés sur LinkedIn, confirmant l'intérêt croissant pour nos actions. Malgré cette expansion, nous restons fermement engagés à maintenir des relations de proximité avec chacun de nos membres.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude à Nadine Lacroix Oggier et Joël Reinhard pour leur travail remarquable à la direction du Cluster. Je souhaite également beaucoup de réussite à Claire Casteran, nouvelle Directrice du Cluster, dont la vision et le dynamisme contribueront au développement de notre communauté.

Pour conclure, je souhaite remercier chaleureusement chacun d'entre vous pour votre implication, votre soutien et votre fidélité. Ensemble, nous avons bâti une communauté active et florissante. Je suis convaincu que notre Cluster continuera de jouer un rôle moteur dans l'innovation et le succès collectif.

Stephan Buchser

Administrateur Chef Gourmet SA / Chef Gourmet Distribution SA, Ambassadeur Villars, président du Cluster Food & Nutrition

Botschaft des Präsidenten



Mit grosser Zufriedenheit blicke ich auf die Leistungen unseres Clusters im vergangenen Jahr zurück. Das Jahr war geprägt von bedeutenden Momenten, die das kontinuierliche Engagement und die starken Synergien in unserer dynamischen Gemeinschaft widerspiegeln. Ich denke dabei insbesondere an unsere Generalversammlung sowie an die dritte Ausgabe von InnoFood & co, der mittlerweile unentbehrlichen Veranstaltung des Clusters, bei der mehr als 140 Teilnehmer zusammenkamen.

Die Partnerschaft mit der Stadt Freiburg im Rahmen ihrer Mitgliedschaft im UNESCO-Netzwerk der kreativen Städte - Sektion Gastronomie - hat es uns ermöglicht, unser Engagement zur Förderung von Innovationen in der Agrar- und Lebensmittelbranche zu verstärken.

Unsere Beteiligung an den von Innosuisse unterstützten Programmen Innovation Boosters *Swiss Food Ecosystems* und *Future Food Farming* spiegelt unsere Entschlossenheit wider, innovative Ansätze zur Bewältigung der Herausforderungen des Nahrungsmittelsystems zu fördern.

Im Jahr 2024 ist unser Netzwerk sowohl hinsichtlich der Mitglieder als auch der Abonnenten auf LinkedIn gewachsen, was das wachsende Interesse an unseren Aktivitäten bestätigt. Trotz dieser Expansion sind wir weiterhin fest entschlossen, enge Beziehungen zu jedem unserer Mitglieder zu pflegen.

Ich möchte Nadine Lacroix Oggier und Joël Reinhard meine tiefste Dankbarkeit für ihre hervorragende Arbeit in der Leitung des Clusters aussprechen. Ich wünsche auch Claire Casteran, der neuen Direktorin des Clusters, viel Erfolg. Ihre Vision und Dynamik werden wesentlich zur Weiterentwicklung unserer Gemeinschaft beitragen.

Abschliessend möchte ich mich bei jedem Einzelnen von Ihnen herzlich für Ihr Engagement, Ihre Unterstützung und Ihre Treue bedanken. Gemeinsam haben wir eine aktive und blühende Gemeinschaft aufgebaut. Ich bin überzeugt, dass unser Cluster auch weiterhin eine führende Rolle bei der Innovation und dem gemeinsamen Erfolg spielen wird.

Stephan Buchser

Verwaltungsratsmitglied Chef Gourmet AG / Chef Gourmet Distribution AG, Botschafter Villars, Präsident des Clusters Food & Nutrition

Positionnement, ambitions et objectifs

Le Cluster Food & Nutrition est né d'un projet intercantonal unissant les cantons de Fribourg, de Berne et du Valais. Il est porté par la Région capitale suisse et sa réalisation est supportée financièrement par la Nouvelle Politique Régionale (NPR) du canton de Fribourg. Active dans le domaine de l'agroalimentaire depuis 2015, l'association se positionne en tant que plateforme de réseautage et de facilitation aux niveaux régional et national, et a comme mission de renforcer la collaboration entre les différents acteurs de l'écosystème agroalimentaire. Elle les soutient notamment dans leurs démarches d'innovation en combinant la connaissance de la transformation alimentaire avec celle de la nutrition, de la santé et des technologies émergentes et ce, de manière durable et selon les principes de l'économie circulaire.

Plus de 190 membres et partenaires issus des secteurs de l'alimentaire, de l'agriculture, de l'emballage et de la distribution, ainsi que des institutions de recherche et de formation, du secteur public et des associations professionnelles, font actuellement partie du réseau du Cluster.

Les objectifs du Cluster Food & Nutrition sont les suivants :

- Améliorer, par l'innovation, la compétitivité et la création de valeur dans la filière agroalimentaire ;
- Renforcer les synergies et maximiser les opportunités de mise en réseau et d'affaires entre les membres, les acteurs de la formation et de la recherche ;
- Contribuer au montage de nouveaux projets collaboratifs et faciliter l'accès aux financements ;
- Promouvoir une offre de formation continue adaptée aux besoins des membres ;
- Contribuer au rayonnement du secteur agroalimentaire par des relations soutenues avec les prescripteurs, les médias et le public.

Positionierung, Ambitionen und Ziele

Der Cluster Food & Nutrition ist aus einem interkantonalen Projekt hervorgegangen, das die Kantone Freiburg, Bern und Wallis verbindet. Er wird von der Hauptstadtregion Schweiz getragen und seine Umsetzung wird finanziell von der Neuen Regionalpolitik (NRP) des Kantons Freiburg unterstützt. Die seit 2015 im Bereich der Agrar- und Lebensmittelbranche tätige Vereinigung positioniert sich als Vernetzungs- und Fazilitationsplattform auf regionaler und nationaler Ebene und hat die Aufgabe, die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Akteuren des Ökosystems der Agrar- und Lebensmittelbranche zu stärken. Sie unterstützt sie insbesondere bei ihren Innovationsbemühungen, indem sie das Wissen über die Lebensmittelverarbeitung mit dem Wissen über Ernährung, Gesundheit und aufkommende Technologien verbindet, und zwar auf nachhaltige Weise und nach den Grundsätzen der Kreislaufwirtschaft.

Über 190 Mitglieder und Partner aus der Lebensmittel-, Landwirtschafts-, Verpackungs- und Einzelhandelsbranche sowie aus Forschungs- und Bildungseinrichtungen, dem öffentlichen Sektor und Berufsverbänden gehören derzeit zum Netzwerk des Clusters.

Die Ziele des Clusters Food & Nutrition sind folgende:

- Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit und der Wertschöpfung in der Agrar- und Lebensmittelbranche durch Innovation;
- Synergien stärken und die Möglichkeiten zur Vernetzung und Geschäftsentwicklung zwischen den Mitgliedern, den Akteuren aus Bildung und Forschung maximieren;
- Zum Aufbau neuer kollaborativer Projekte beitragen und den Zugang zu Finanzierungen erleichtern;
- Förderung eines Weiterbildungsangebots, das auf die Bedürfnisse der Mitglieder zugeschnitten ist;
- Beitrag zum Image der Agrar- und Lebensmittelbranche durch nachhaltige Beziehungen zu Auftraggebern, den Medien und der Öffentlichkeit.

Organisation

Les organes de l'association Cluster Food & Nutrition sont l'assemblée générale, le comité, le bureau du comité, la commission de projets, la direction et l'organe de contrôle.

Comité / Vorstand

- **Stephan Buchser, Président**
Administrateur Chef Gourmet SA / Chef Gourmet Distribution SA, Ambassadeur Villars
- **Jerry Krattiger, Vice-président**
Directeur, Promotion économique du canton de Fribourg
- **Pascal Toffel, Vice-président**
Directeur, Grangeneuve, Posieux
- **Prof. Dr. med. Roger Darioli**
Vice-président, Swiss Nutrition and Health foundation, Épalinges
- **Dr. Emmanuelle Arias**
Collaboratrice scientifique, Agroscope, Berne
- **Patrick Bürgisser**
Dozent für Innovationsmanagement und sensorische Analyse, Berner Fachhochschule BFH-HAFL, Zollikofen
- **Dr. Sergio Schmid**
Responsable de l'institut Sciences du vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Stéphane Bloch**
Vice-Président du Conseil d'administration, Chocolats Camille Bloch SA, Courtelary
- **Thierry Favre**
CEO, Délégué du Conseil d'Administration, Patric concept SA, Colombier/NE
- **Vincent Stucky**
Président, Translait SA, Corminboeuf
- **Thomas Wyssa**
Geschäftsführer, Wyssa Gemüse, Galmiz
Mitglied Vorstand, Gemüseproduzenten-Vereinigung der Kantone Bern und Freiburg (GVBF) Mitglied Vorstand, Verband Schweizer Gemüseproduzenten

Bureau du comité / Vorstandsausschuss

- **Stephan Buchser, Président**
Administrateur Chef Gourmet SA / Chef Gourmet Distribution SA, Ambassadeur Villars
- **Jerry Krattiger, Vice-président**
Directeur, Promotion économique du canton de Fribourg

Organisation

Die Organe des Vereins Cluster Food & Nutrition sind die Generalversammlung, der Vorstand, der Vorstandsausschuss, die Projektkommission, die Geschäftsleitung und das Kontrollorgan.

- **Pascal Toffel, Vice-président**
Directeur, Grangeneuve, Posieux

- **Dr. Sergio Schmid**
Responsable de l'institut Sciences du vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion

- **Stéphane Bloch**
Vice-Président du Conseil d'administration, Chocolats Camille Bloch SA, Courtelary

Commission de projets / Projektkommission

- **Prof. Dr. Klazine van der Horst**
Direktorin, Departement Gesundheit, Berner Fachhochschule, Bern
- **Dr. David Spreng**
Dekan, Vetsuisse-Fakultät, Universität Bern
- **Prof. Dr. Wilfried Andlauer**
Responsable orientation Technologie alimentaire, Institut des Sciences du Vivant, HES-SO Valais-Wallis, Sion
- **Dr. Serge Rezzi**
Directeur, Swiss Nutrition and Health foundation, Épalinges
- **Prof. Dr. Katharina Fromm**
Rectrice, Université de Fribourg

Équipe opérationnelle / Operatives Team

- **Claire Casteran**, directrice (depuis le 1^{er} novembre 2024)
- **Joël Reinhard**, directeur (jusqu'en fin 2024)
- **Nadine Lacroix Oggier**, directrice (jusqu'en début 2024)
- **Mathilde Delley**, cheffe de projet
- **Simon Meister**, chef de projet
- **Flavia Rothen**, coordinatrice de projet
- **Tayan Wagner**, coordinateur de projet
- **Aline Schneuwly**, collaboratrice administrative

Organe de révision / Kontrollorgan

- **SwissAudit (Mittelland) SA**

Prestations

Événements, réseautage, ateliers et formations

L'année 2024 a offert de nombreuses opportunités de rencontres et de découvertes aux membres et partenaires du Cluster Food & Nutrition, grâce à une vingtaine d'événements organisés à travers toute la Suisse, réunissant plus de 800 participants.

L'événement phare du Cluster, la 3^e édition d'**InnoFood & co**, s'est tenue en juin, précédée par l'**Assemblée Générale** du Cluster Food & Nutrition. Plus de 140 personnes étaient présentes à Forum Fribourg, et cette année encore, le partenariat étroit avec la Ville de Fribourg, a permis de proposer à nouveau une traduction simultanée de toutes les conférences en français et allemand. Nous nous réjouissons déjà de la prochaine édition prévue le 17 juin 2025.

Adoptés et plébiscités dès leur lancement en 2021, les **petits-déjeuners du Cluster** se sont imposés comme un rendez-vous incontournable dans l'agenda de notre communauté. En 2024, 9 petits-déjeuners ont rassemblé près de 150 participant-e-s à travers toute la Suisse.

Désormais intégrée à d'autres événements du Cluster ou à des événements conjoints, la **présentation de nos nouveaux membres** s'est poursuivie lors de différentes manifestations, et a permis à notre écosystème de mieux se connaître et d'intensifier les échanges.

Les **ateliers proposés dans le cadre des Innovation Boosters** ont réuni plus de 300 participants à travers toute la Suisse et ont permis de développer des innovations radicales qui ont été soutenues par Innosuisse.

Dans le cadre de sa mission de promotion d'une offre de formation continue adaptée aux besoins de ses membres, le Cluster a continué de proposer une **série d'ateliers-formations** durant l'année 2024 :

- Atelier de sensibilisation sur la gestion de la durabilité
- Digitalisation de la production
- Plantes aromatiques et médicinales
- Analyse sensorielle

Malheureusement, dû à un manque d'inscriptions, les trois dernières formations ont été annulées et seule la première s'est tenue avec quatre participants.

Dienstleistungen

Veranstaltungen, Networking, Workshops und Weiterbildungen

Das Jahr 2024 war für die Mitglieder und Partner des Clusters Food & Nutrition reich an Gelegenheiten für Begegnungen und Entdeckungen, dank rund 20 Veranstaltungen, die in der ganzen Schweiz organisiert wurden und über 800 Teilnehmer zusammenbrachten.

Die wichtigste Veranstaltung des Clusters, die 3. Ausgabe von **InnoFood & co**, fand im Juni statt und wurde von der **Generalversammlung** des Clusters Food & Nutrition eingeleitet. Mehr als 140 Personen waren im Forum Fribourg anwesend. Dank der engen Partnerschaft mit der Stadt Freiburg konnte auch in diesem Jahr wieder eine Simultanübersetzung aller Vorträge in die Sprachen Deutsch und Französisch angeboten werden. Wir freuen uns bereits auf die nächste Ausgabe, die für den 17. Juni 2025 geplant ist.

Die **Cluster-Frühstücke**, die seit ihrer Einführung im Jahr 2021 schnell an Beliebtheit gewonnen haben, haben mittlerweile ihren festen Platz in der Agenda unserer Gemeinschaft gefunden. Im Jahr 2024 wurden 9 Frühstücke organisiert, an denen fast 150 Teilnehmerinnen und Teilnehmer aus der ganzen Schweiz zusammenkamen.

Die **Präsentationen unserer neuen Mitglieder** wurden in andere Cluster- oder Gemeinschaftsveranstaltungen integriert und fortgesetzt. Sie boten unserem Ökosystem die Möglichkeit, sich besser kennen zu lernen und den Austausch zu intensivieren.

Die **Workshops, die im Rahmen der Innovation Boosters angeboten wurden**, brachten über 300 Teilnehmende aus der ganzen Schweiz zusammen und führten zur Entwicklung einschneidender Innovationen, die von Innosuisse unterstützt wurden.

Im Rahmen seiner Aufgabe, ein auf die Bedürfnisse seiner Mitglieder zugeschnittenes Weiterbildungsangebot zu fördern, bot der Cluster im Jahr 2024 weiterhin eine **Reihe von Workshop-Trainings**:

- Sensibilisierungsworkshop zum Thema Nachhaltigkeitsmanagement
- Digitalisierung der Produktion
- Aroma- und Heilpflanzen
- Sensorische Analyse

Leider wurden aufgrund fehlender Anmeldungen die letzten drei Weiterbildungen abgesagt und nur die erste fand mit vier Teilnehmenden statt.

Enfin, le Cluster a participé à **divers événements organisés par des tiers** afin de présenter ses missions et faire rayonner le secteur agroalimentaire. Parmi eux, le 12^e forum de Région capitale suisse « Ensemble vers l'alimentation de demain », le Bioeconomy Forum organisé par la Promotion Économique du canton de Fribourg, ainsi que l'événement AfterWork Murtensee Food & Agritech organisé par la Chambre de Commerce et de l'Industrie du canton de Fribourg.

Der Cluster hat an **verschiedenen Veranstaltungen teilgenommen, die von Dritten organisiert wurden**, um seine Aufgaben zu präsentieren und die Agrar- und Lebensmittelbranche bekannt zu machen. Dazu gehörten das 12. Forum der Hauptstadtregion Schweiz „Gemeinsam zur Ernährung von morgen“, das Bioeconomy Forum, das von der Wirtschaftsförderung des Kantons Freiburg organisiert wurde, sowie das AfterWork Murtensee Food & Agritech, die von der Industrie- und Handelskammer des Kantons Freiburg veranstaltet wurde.

Résumé des principaux événements du Cluster en 2024 et nombre de participants :

25.01	Petit-déjeuner du Cluster - visite de La Semeuse (La Chaux-de-Fonds)	17
01.02	Atelier de sensibilisation sur la gestion de la durabilité (Fribourg)	4
06.02	Atelier #1 - Innovation Booster Swiss Food Ecosystems (Bern)	27
07.02	Petit-déjeuner du Cluster - visite de la HEIG-VD (Yverdon-les-Bains)	16
08.02	Atelier de cocréation - valorisation du petit-lait (Lausanne)	26
12.03	Événement CFN-IT Valley + présentation nouveaux membres (Fribourg)	39
21.03	Petit-déjeuner du Cluster - visite de MCC Label (Peseux)	10
22.03	SHIFT Vaud - Innovation Boosters SFE & FFF (Lausanne)	112
09.04	Future Food P-Act - Innovation Boosters SFE & FFF (Zurich)	76
22.04	Atelier #1 DE - Innovation Booster Future Food Farming (Bâle)	34
25.04	Atelier #1 FR - Innovation Booster Future Food Farming (Grangeneuve)	35
23.05	Petit-déjeuner du Cluster - visite de Polygravia (Châtel-St-Denis)	11
28.05	Assemblée générale 2024 du Cluster Food & Nutrition (Fribourg)	30
28.05	InnoFood & co 2024 (Fribourg)	145

Zusammenfassung der wichtigsten Veranstaltungen des Clusters im Jahr 2024 und Anzahl der Teilnehmer:

25.01	Cluster-Frühstück – Besichtigung von La Semeuse (La Chaux-de-Fonds)	17
01.02	Sensibilisierungsworkshop zum Thema Nachhaltigkeitsmanagement (Freiburg)	4
06.02	Workshop #1 - Innovation Booster Swiss Food Ecosystems (Bern)	27
07.02	Cluster-Frühstück – Besichtigung der HEIG-VD (Yverdon-les-Bains)	16
08.02	Co-Creation-Workshop - Verwertung von Molke (Lausanne)	26
12.03	Veranstaltung CFN-IT Valley + Vorstellung der neuen Mitglieder (Freiburg)	39
21.03	Cluster-Frühstück – Besichtigung von MCC Label (Peseux)	10
22.03	SHIFT Vaud - Innovation Boosters SFE & FFF (Lausanne)	112
09.04	Future Food P-Act - Innovation Boosters SFE & FFF (Zürich)	76
22.04	Workshop #1 DE - Innovation Booster Future Food Farming (Basel)	34
25.04	Workshop #1 FR - Innovation Booster Future Food Farming (Grangeneuve)	35
23.05	Cluster-Frühstück - Besichtigung Polygravia (Châtel-St-Denis)	11
28.05	Generalversammlung 2024 des Clusters Food & Nutrition (Freiburg)	30
28.05	InnoFood & co 2024 (Freiburg)	145

05.07	Petit-déjeuner du Cluster - visite de Wander (Neuenegg)	17	05.07	Cluster-Frühstück – Besichtigung von Wander (Neuenegg)	17
26.09	Petit-déjeuner du Cluster - Biscuits Agathe (Villeneuve)	14	26.09	Cluster-Frühstück - Biscuits Agathe (Villeneuve)	14
30.09	Atelier #2 DE - Innovation Booster Future Food Farming (Hirzel)	24	30.09	Workshop #2 DE - Innovation Booster Future Food Farming (Hirzel)	24
08.10	Petit-déjeuner du Cluster & Atelier #2 - Innovation Booster FFF (Bavois)	26	08.10	Cluster-Frühstück & Workshop #2 - Innovation Booster FFF (Bavois)	26
14.11	Événement CFN-Star'Terre + présentation nouveaux membres (Lausanne)	30	14.11	Veranstaltung CFN-Star'Terre + Vorstellung der neuen Mitglieder (Lausanne)	30
24.11	Projet Day Innovation Boosters (Lausanne)	80	24.11	Project Day Innovation Boosters (Lausanne)	80
28.11	Petit-déjeuner du Cluster - visite de Fromage Gruyère SA (Bulle)	20	28.11	Cluster-Frühstück – Besichtigung von Fromage Gruyère AG (Bulle)	20
29.11	Forum Région capitale suisse (Fribourg)	100	29.11	Forum Hauptstadtregion Schweiz (Freiburg)	100
05.12	Petit-déjeuner du Cluster - bluefactory/ Agence MiNT (Fribourg)	15	05.12	Cluster-Frühstück - bluefactory/Agence MiNT (Freiburg)	15



Membres, partenaires et collaborations

Au cœur de l'écosystème agroalimentaire suisse, le Cluster a continué de collaborer avec de nombreux partenaires et a élargi son réseau dans le but de créer des synergies bénéfiques pour ses membres et stimuler l'innovation au sein de ce secteur en constante évolution.

En 2024, le Cluster Food & Nutrition a accueilli 19 **nouveaux membres et partenaires**, une croissance réjouissante qui témoigne du dynamisme du secteur et de l'envie de ses acteurs et actrices de collaborer et d'innover ensemble. À la fin de l'année, le Cluster rassemble ainsi 196 membres et partenaires, contribuant ainsi à la richesse et à la diversité de notre réseau.

La collaboration avec les partenaires académiques actifs dans le domaine agroalimentaire que sont **Grangeneuve, BFH-HAFL, Agroscope, HES-SO** ou encore l'**UniFR** et son **Food Research Innovation Center** s'est poursuivie et a abouti notamment à des projets d'innovation ou des partenariats stratégiques. Depuis quatre ans, **Swiss Food Research** a été un partenaire de choix en tant que co-organisateur avec le Cluster des Innovation Boosters *Swiss Food Ecosystems* et *Future Food Farming*, soutenus par Innosuisse. Un partenariat étroit avec **Star'Terre** s'est installé les deux dernières années avec une série d'événements organisés conjointement. La collaboration avec la **Ville de Fribourg** s'est poursuivie dans le cadre du Réseau des Villes Créatives de l'UNESCO section gastronomie, avec notamment une collaboration pour l'événement InnoFood & co. D'autres projets et initiatives ont également été menés conjointement avec des partenaires tels que **Région capitale suisse, SHIFT Vaud, Swiss Food & Nutrition Valley, SILAB** et **IT Valley**.

Mitglieder, Partner und Kooperationen

Der Cluster, der im Zentrum der Schweizer Agrar- und Lebensmittelbranche steht, arbeitet weiterhin mit zahlreichen Partnern zusammen und erweiterte sein Netzwerk, um Synergien für seine Mitglieder zu schaffen und die Innovation in diesem sich ständig weiterentwickelnden Sektor zu fördern.

Im Jahr 2024 hat der Cluster Food & Nutrition 19 **neue Mitglieder und Partner** aufgenommen. Dieses erfreuliche Wachstum zeugt von der Dynamik des Sektors und dem Wunsch seiner Akteure und Akteurinnen, zusammenzuarbeiten und gemeinsam innovativ zu sein. Zum Ende des Jahres weist der Cluster somit 196 Mitglieder und Partner auf und trägt damit zum Reichtum und zur Vielfalt unseres Netzwerks bei.

Die Zusammenarbeit mit den in der Agrar- und Lebensmittelbranche tätigen akademischen Partnern **Grangeneuve, BFH-HAFL, Agroscope, HES-SO** oder auch **der UniFR** und ihrem **Food Research Innovation Center** wurde fortgesetzt und führte insbesondere zu Innovationsprojekten oder strategischen Partnerschaften. Seit vier Jahren ist **Swiss Food Research** als Mitorganisator der von Innosuisse unterstützten Innovation Boosters *Swiss Food Ecosystems* und *Future Food Farming* zusammen mit dem Cluster ein geschätzter Partner. Eine enge Partnerschaft mit **Star'Terre** hat sich in den letzten beiden Jahren mit einer Reihe von gemeinsam organisierten Veranstaltungen etabliert. Die Zusammenarbeit mit der **Stadt Freiburg** wurde im Rahmen des UNESCO-Netzwerks der kreativen Städte im Bereich Gastronomie fortgesetzt, insbesondere mit einer Zusammenarbeit bei der Veranstaltung InnoFood & co. Auch andere Projekte und Initiativen wurden gemeinsam mit Partnern wie der **Hauptstadtregion Schweiz, SHIFT Vaud, Swiss Food & Nutrition Valley, SILAB** und **IT Valley** durchgeführt.

Soutien à l'innovation

Au niveau cantonal, le Cluster a poursuivi son mandat de mise en œuvre et de coordination de la **stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg**. Initiée et portée par le canton, **Fribourg Agri&Food** mène des actions concrètes pour dynamiser, soutenir et mettre en réseau les acteurs de l'innovation agroalimentaire dans le but de devenir leader dans le domaine. En 2024, différents services et projets ont été développés autour des trois programmes phares : Valorisation de la biomasse, Agriculture & industrie 4.0 et le Food and Farm Living Lab. Ce sont ainsi 6 projets systémiques qui ont été financés en 2024 ainsi que 6 études consommateurs réalisées pour des entreprises avec le service Go-to-Market. En fin d'année, un affinage de l'offre a été réalisé afin de proposer une série de nouveaux services en 2025.

Le Cluster a poursuivi sa mission en tant que levier pour stimuler la création de **projets collaboratifs NPR** avec INNOSQUARE. Néanmoins, malgré de nombreuses discussions, aucune idée n'a abouti à un dépôt de projet pour un soutien dans le cadre de la Nouvelle Politique Régionale en 2024. Plusieurs groupes de travail restent actifs pour concrétiser des projets en 2025.

Au niveau national, le Cluster, en partenariat avec Swiss Food Research, a mené deux programmes **Innovation Booster** soutenus par Innosuisse. Le premier, **Swiss Food Ecosystems**, qui s'est déroulé de 2021 à 2024, a permis de réunir les compétences de plus de 500 personnes lors de 14 ateliers basés sur la méthodologie de l'arbre à problèmes. Au total, sur quatre ans, ce sont 199 idées qui ont été développées, dont 48 soutenues pour un total de plus de CHF 1'500'000. Depuis début 2024, un deuxième Innovation Booster *Future Food Farming* a été initié, dont la volonté est de renforcer le lien et la compréhension mutuelle entre agriculteurs et consommateurs. En 2024, 6 ateliers ont eu lieu dans toute la Suisse à la suite desquels 60 idées ont été développées, dont 8 soutenues pour un total de 312'000 CHF.

Durant l'année, le Cluster a été sollicité à de nombreuses reprises pour faciliter, orienter, mettre en contact ou conseiller sur des idées. Ces échanges permettent souvent de donner l'élan nécessaire au développement de nouvelles innovations ou collaborations et nous sommes ravis d'avoir ces relations privilégiées de proximité avec nos membres et partenaires.

Innovationsförderung

Auf kantonaler Ebene hat der Cluster sein Mandat zur Umsetzung und Koordination der **Strategie der Agrar- und Lebensmittelbranche des Kantons Freiburg** fortgesetzt. Das vom Kanton initiierte und getragene **Freiburg Agri&Food** entwickelt konkrete Aktionen, um die Akteure der innovativen Agrar- und Lebensmittelbranche zu dynamisieren, zu unterstützen und zu vernetzen, mit dem Ziel, in diesem Bereich eine führende Rolle einzunehmen. Im Jahr 2024 wurden verschiedene Dienstleistungen und Projekte rund um die drei Leitprogramme entwickelt: Verwertung von Biomasse, Landwirtschaft & Industrie 4.0 sowie das Food & Farm Living Lab. So wurden 2024 sechs systemische Projekte finanziert und sechs Verbraucherstudien für Unternehmen mit dem Go-to-Market-Service durchgeführt. Am Ende des Jahres wurde eine Selektion des Angebots vorgenommen, um 2025 eine Reihe neuer Dienstleistungen anbieten zu können.

Der Cluster setzte seine Aufgabe als Katalysator fort, um die Schaffung von **kollaborativen NRP-Projekten** mit INNOSQUARE anzuregen. Dennoch hat trotz zahlreicher Diskussionen keine Idee zu einer Projekteinreichung für eine Unterstützung im Rahmen der Neuen Regionalpolitik im Jahr 2024 geführt. Mehrere Arbeitsgruppen bleiben aktiv, um Projekte im Jahr 2025 zu realisieren.

Auf nationaler Ebene hat der Cluster in Partnerschaft mit Swiss Food Research zwei **Innovation Booster** Programme durchgeführt, die von Innosuisse unterstützt wurden. Das erste, **Swiss Food Ecosystems**, das von 2021 bis 2024 lief, brachte die Kompetenzen von über 500 Personen in 14 Workshops zusammen, die auf der Problembaum-Methode basierten. Insgesamt wurden in den vier Jahren 199 Ideen entwickelt, von denen 48 mit insgesamt über CHF 1'500'000 unterstützt wurden. Seit Anfang 2024 wurde ein zweiter Innovation Booster *Future Food Farming* initiiert, dessen Ziel es ist, die Verbindung und das gegenseitige Verständnis zwischen Landwirten und Konsumenten zu stärken. Im Jahr 2024 fanden 6 Workshops in der ganzen Schweiz statt, in deren Folge 60 Ideen entwickelt wurden, von denen 8 mit insgesamt 312'000 CHF unterstützt wurden.

Im Laufe des Jahres wurde der Cluster auch immer wieder für eine allgemeine Unterstützung, das Knüpfen von Kontakten und das Besprechen von Ideen kontaktiert. Diese Gespräche geben oft den nötigen Schwung für die Entwicklung neuer Innovationen oder Kooperationen, und wir sind froh, dass wir diese privilegierten Beziehungen dank der Nähe zu unseren Mitgliedern und Partnern haben.

Visibilité, découverte et inspiration

Dans la continuité des années précédentes, l'équipe opérationnelle a maintenu ses efforts pour maximiser la visibilité de ses membres et partenaires à travers différents canaux.

La page **LinkedIn** du Cluster a connu une croissance remarquable, atteignant un peu plus de 4'400 abonnés à fin 2024, contre seulement 500 en 2020. Ce succès se reflète également sur notre **site internet**, qui a enregistré 22'400 visites en 2024, marquant une hausse remarquable de 69% par rapport à l'année précédente. De plus, notre **newsletter** mensuelle continue de connaître un taux d'ouverture moyen de 40%, un chiffre très encourageant qui atteste de l'intérêt et de la pertinence des informations partagées. En 2024, le Cluster a proposé un nouveau service à ses membres avec la possibilité de produire des **capsules vidéo** et ce sont ainsi 3 capsules qui ont été produites sur l'année.

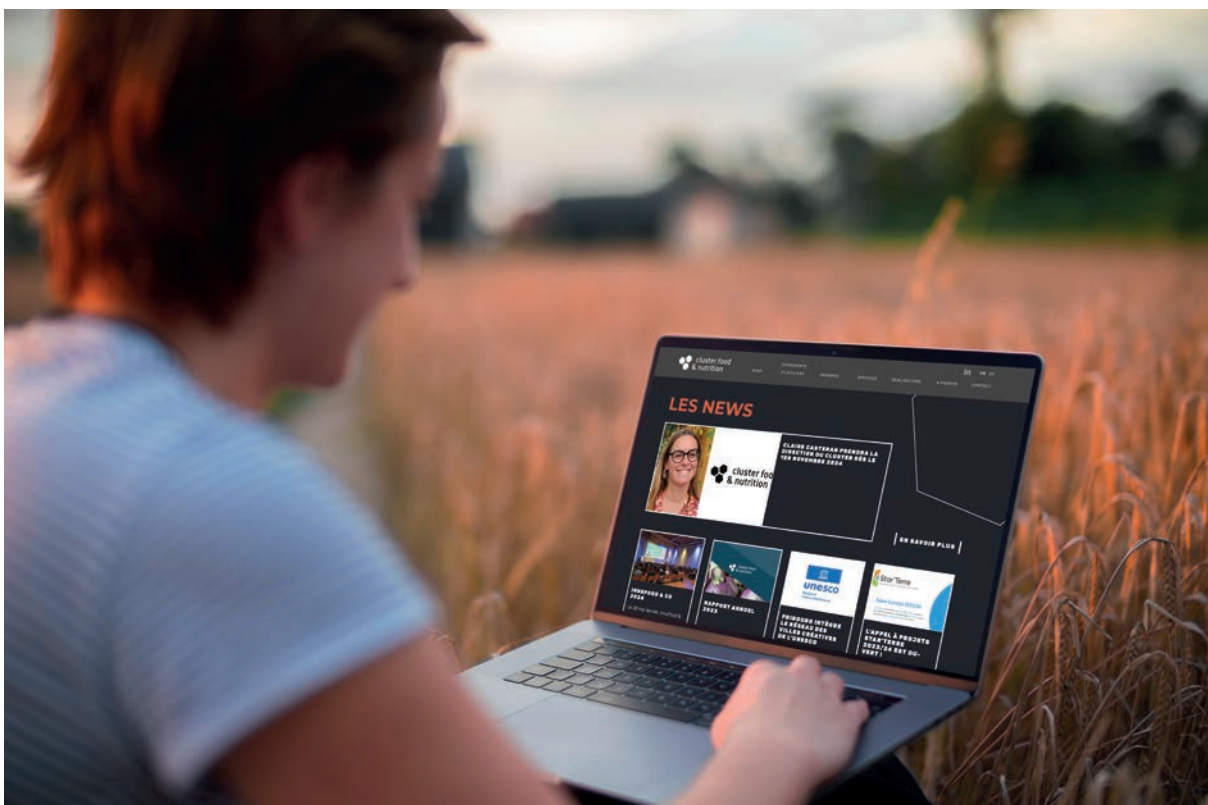
Cette évolution positive au fil des ans représente un véritable avantage pour les membres du Cluster, leur offrant une meilleure visibilité et un accès constant aux actualités du secteur agroalimentaire.

Sichtbarkeit, Entdeckung und Inspiration

Wie in den letzten Jahren setzte das operative Team seine Bemühungen fort, die Sichtbarkeit seiner Mitglieder und Partner über verschiedene Kanäle zu maximieren.

Die **LinkedIn**-Seite des Clusters verzeichnete ein bemerkenswertes Wachstum und erreichte Ende 2024 etwas mehr als 4'400 Abonnenten, gegenüber lediglich 500 im Jahr 2020. Dieser Erfolg spiegelt sich auch auf unserer **Website** wider, die im Jahr 2024 22'400 Besuche verzeichnete, was einem bemerkenswerten Anstieg von 69% im Vergleich zum Vorjahr entspricht. Darüber hinaus verzeichnet unser monatlicher **Newsletter** weiterhin eine durchschnittliche Öffnungsrate von 40%, eine sehr ermutigende Zahl, die das Interesse und die Relevanz der geteilten Informationen belegt. Im Jahr 2024 bot der Cluster seinen Mitgliedern einen neuen Service an: die Möglichkeit, **kurze Videos** zu produzieren, und so wurden im Laufe des Jahres drei solcher Videos produziert.

Diese positive Entwicklung im Laufe der Jahre stellt einen echten Vorteil für die Mitglieder des Clusters dar, da sie ihnen eine bessere Sichtbarkeit und einen ständigen Zugang zu Neuigkeiten aus der Agrar- und Lebensmittelbranche bieten.



Conclusion et perspectives

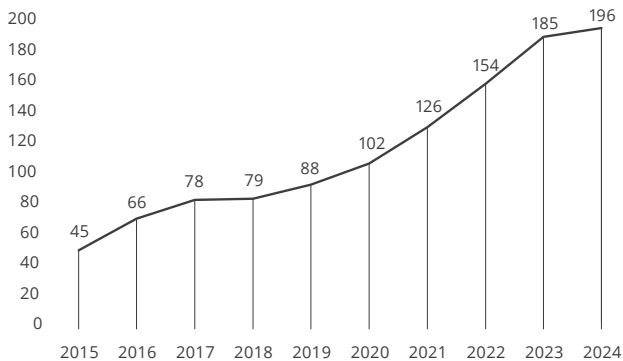
Le Cluster Food & Nutrition incarne une vision collective d'un secteur agroalimentaire solide, innovant et responsable. Chaque année, l'importance de cette vision devient de plus en plus évidente à mesure que notre réseau se développe et que de nouvelles opportunités de collaboration voient le jour. Ce développement est alimenté par la diversité des compétences et des expériences qui enrichissent notre communauté. Face à des enjeux multiples et complexes, l'industrie agroalimentaire a besoin de solutions novatrices, portées par une approche systémique et collaborative. En 2025, nous continuerons d'avancer dans cette dynamique en mettant notre énergie au service de projets et de services qui contribueront à bâtir un système alimentaire plus fort et plus durable.

Fazit und Ausblick

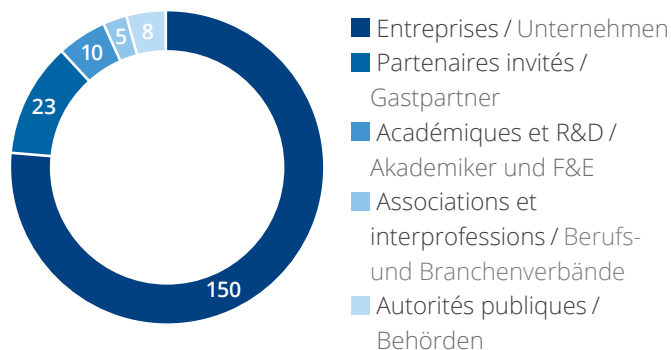
Der Cluster Food & Nutrition verkörpert eine kollektive Vision einer starken, innovativen und verantwortungsbewussten Agrar- und Lebensmittelbranche. Die Bedeutung dieser Vision wird von Jahr zu Jahr deutlicher, da unser Netzwerk wächst und neue Möglichkeiten der Zusammenarbeit entstehen. Diese Entwicklung wird von der Vielfalt der Kompetenzen und Erfahrungen angetrieben, die unsere Gemeinschaft bereichern. Angesichts der vielfältigen und komplexen Herausforderungen braucht die Agrar- und Lebensmittelbranche innovative Lösungen, die von einem systemischen und kollaborativen Ansatz getragen werden. Im Jahr 2025 werden wir diese Dynamik weiter vorantreiben, indem wir unsere Energie in Projekte und Dienstleistungen stecken, die zum Aufbau eines stärkeren und nachhaltigeren Lebensmittelsystems beitragen.

Indicateurs de performance Leistungsindikatoren

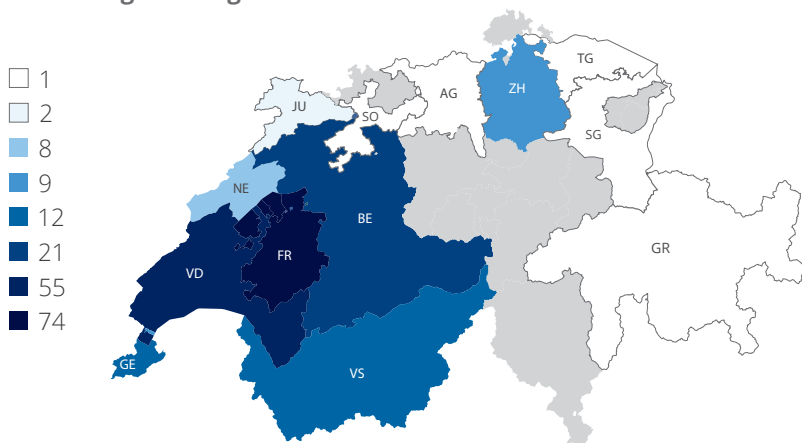
Évolution du nombre de membres et partenaires
Entwicklung der Anzahl Mitglieder und Partner



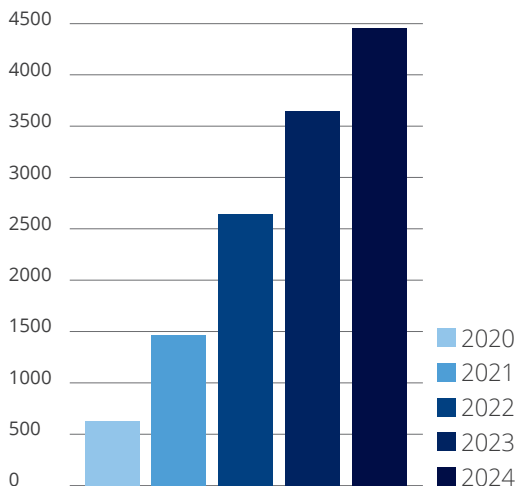
Répartition des membres par catégories
Verteilung der Mitglieder nach Kategorien



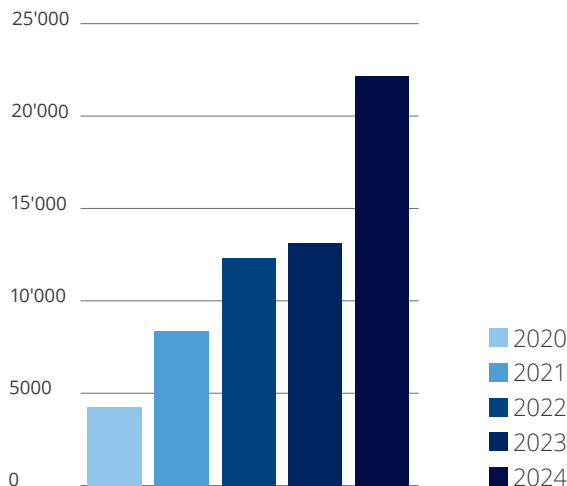
Répartition des membres par cantons
Verteilung der Mitglieder auf Kantone



Évolution du nombre d'abonnés sur la page LinkedIn du Cluster
Entwicklung der Anzahl Abonnenten auf die LinkedIn-Seite des Clusters



Évolution du nombre de visiteurs sur le site internet du Cluster
Entwicklung der Anzahl Besucher auf der Website des Clusters





cluster food
& nutrition

© Live Mountain

Membres et partenaires Mitglieder und Partner

About You Services SA • Active-Food SA • Afiro Association • AFRY Suisse SA • Agence MiNT Sàrl • AgriCo Campus • Agridea • Agropôle SA • Agroscope • Agytec SA • Algaltex Sàrl • Allcook Kitchen • Alliance Consulting Switzerland • Alver World SA • Amanzi AG • Amicolab SA • Apiphen Sàrl • Association des Artisans Fromagers Romands • Association Free Go • Avance Management Services SA • AWA Switzerland Ltd. • azeo Sàrl • Bat-Mann Constructeur Intégral SA • Bean2me • Beelong Sàrl • Biofruits SA • Bizerba Schweiz • Bluefactory Fribourg • BO Butter GmbH • Building Innovation Cluster • Buobpack GmbH • Business France Suisse – Consulat général de France en Suisse • BusinessIn • Carob House Swiss SA • Centravo AG • Chef Gourmet SA • Chef Gourmet Distribution • Chez Denis Sàrl • Choba Choba • Chocolats Camille Bloch SA • CIS - Domaine Notre-Dame de la Route • Cogiterre Sàrl • Coldy Coffee • Continental Coffee SA • COREB • Cornu • Cremo SA • Dicifood Sàrl • dss+ • Eclair Vuilleumier SA • ECPF • Ecuacao Swiss SA • EEat • EPFL-IFNC • Equal Profit • Eurofins Scientific AG • Everink • eXMAR • Fancy Dragons Distribution • Fenaco société coopérative • Ferme de Lilan • Ferme de Praz-Romond Sàrl • Filament Europe • Fondation Rurale Interjurassienne • Fondation Suisse de Nutrition et Santé • FoodHack • FoodTechScout AG • Fri Up • Fromage Gruyère SA • Fromagerie le Maréchal SA • Fromages Spielhofer SA • Fud Láb sàrl • Gakomo SA • Gelateria di Berna AG • Gfeller Famille maraîcher bio • Grangeneuve • Gran'Hola • Groupe Minoteries SA • Hauptstadtreigion Schweiz • Haute école de gestion de Fribourg • HEIA-FR – Institut iPrint • HEIG-VD - Laboratoire Emballage & Conditionnement • HES-SO // Valais-Wallis • Hochschule für Agrar- Forst- und Lebensmittelwissenschaften HAFL • Huiles-Santé-Beauté.ch • Hydrolina Sàrl • HySwiss SA • Icube SA • IE Industrial Engineering Zürich AG • Succursale de Nyon • INFORAMA • Infoteam Informatique Technique SA • Innoptim SA • INNOQIP Sàrl • INNOREG-FR • INNOSQUARE • Institut fédéral de métrologie • Interprofession du Gruyère • Interprofession du Vacherin Fribourgeois • IT Valley • JNJ automation SA • Katzarov SA • Kompetenznetzwerk Ernährungswirtschaft • L'Artisan Glacier SA • La Coffolaterie • La Golée • La Petite Cantine Sàrl • La Petite Épicerie • La Semeuse • Laiteries Réunies de Genève • Läser AG • Laudato Si' • Le lait équitable Faireswiss • Lentilles Saveurs & Santé - Association de producteurs • Les Fondues Wyssmüller SA • Local'ice SA • Local Impact Sàrl • Louis Morand & Cie SA • Lowimpact Food SA • Lucul Production et Distribution SA • Lumartix SA • Lupi'Food • Made in Maple Sàr • Maestrani • Maison Agathe SA • Maison Amarella SA • Maison Galatà Sàrl • Marc Gremaud • Mediplant • Mexican Products GmbH • EL MAIZ • Micarna SA • Milco SA • Moonlight Kombucha • Moulin de Sévery • Multi-Color Suisse SA • NEAT Science • Noosh Drinks • Notes de fève Sàrl • Novopac SA • Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires • Omnia Holding SA • Opaline SA • Overney Technologie Sàrl • Papille-On • Patric concept SA • Pharma Futura SA • PhytoArk SA • Pisciculture de la Gruyère SA • Polygravia arts graphiques SA • Polypus Suisse Sàrl • Pousses en l'air • Primatessa AG • Produits du Terroir du Pays de Fribourg • Produits Epagny SA • Promotion économique du Canton de Fribourg • ProSeed • Provins SA • Reitzel Group • Réseau Consignes Sàrl • ResLi AG • Roggen Sàrl, Droguerie-Herboristerie • Seedstars • Seeland Bio- Christen Etter Goetschi • Siftlink SA • So!Kimchi • Spiruline SwissMade • SQTS • Station Viticole Cantonale de Neuchâtel • SVIAL ASIAT • Swiss Food & Nutrition Valley • Swiss Food Group • Swiss Food Research • Swiss Gift Selection • Swiss Plastics Cluster • Swiss Triple Impact • SwissDeCode Sàrl • Switzerland Global Enterprise • Taguenet&Co • techniConcept Sàrl • Terraviva AG • Tetrapak Schweiz AG • Thibault-Bergeron Suisse • Translait SA • Union Maraîchère de Genève • Universität Bern - Vetsuisse-Fakultät • Université de Fribourg • Unpack • Villars Maître Chocolatier SA • Vivent SA • W. Kündig & Cie AG • Waliponics Sàrl • Wander AG • Watair GmbH • Wyssa Gemüse • XXL Fondation • Yes Conseils